



Hoja de ruta de Descarbonización

1. Introducción: Nuestro compromiso con la descarbonización

En FCCenviro, la descarbonización es un pilar estratégico fundamental y un motor clave para la creación de valor a largo plazo. Como compañía líder en servicios medioambientales con operaciones en Europa, Reino Unido y Estados Unidos, reconocemos tanto nuestra responsabilidad como nuestra oportunidad de contribuir activamente a la mitigación del cambio climático, al tiempo que apoyamos la transición hacia una economía circular.

Nuestras actividades en gestión de residuos, reciclaje y valorización energética desempeñan un papel fundamental en la reducción de emisiones a lo largo de la cadena de valor. Al mismo tiempo, permiten a nuestros clientes y comunidades descarbonizar sus propias operaciones, amplificando así nuestro impacto global.

Creemos firmemente que la descarbonización profunda de nuestro sector es técnicamente viable. Sin embargo, alcanzar los niveles de ambición más elevados no es económicamente sostenible de forma aislada. Aunque los clientes están cada vez más comprometidos con la descarbonización, la transición requiere inversiones significativas y un esfuerzo compartido a lo largo de toda la cadena de valor. En los próximos años, las soluciones innovadoras y los modelos de negocio escalables serán esenciales para cerrar esta brecha.

Para maximizar nuestro impacto, hemos desarrollado una hoja de ruta integral de descarbonización que guiará nuestra transición hacia un modelo de negocio bajo en carbono, resiliente y preparado para el futuro. Este documento presenta el enfoque comercial a largo plazo de FCCenviro en materia de descarbonización, así como las principales palancas que impulsarán nuestra transformación.



2. Por qué una hoja de ruta de descarbonización

La hoja de ruta es el resultado de un proceso estructurado y riguroso que combina análisis técnico, financiero y estratégico, garantizando que nuestra ambición climática sea creíble y medible, y esté plenamente alineada con nuestra realidad de negocio. A través de esta hoja de ruta, FCCenviro:

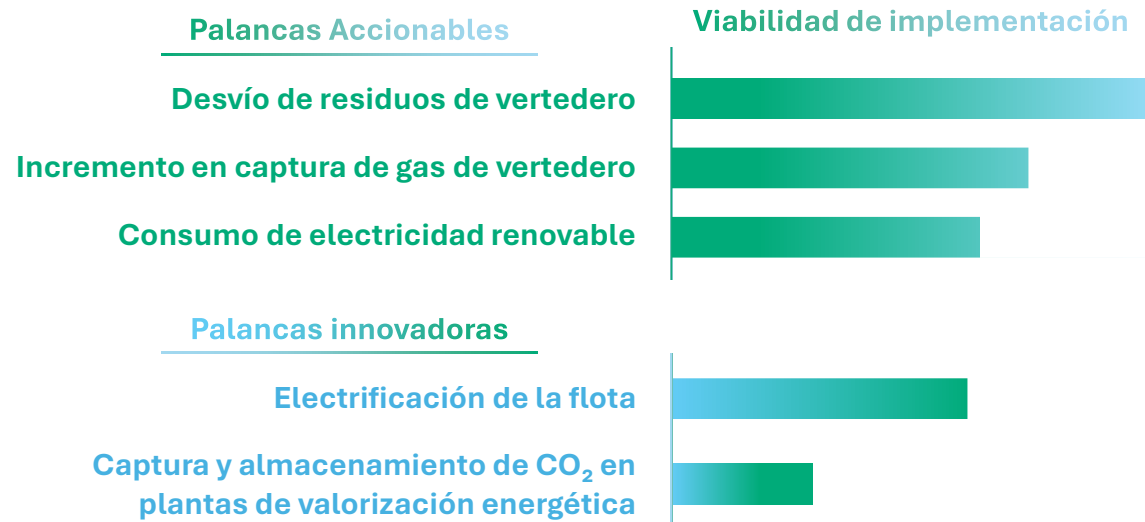
- Define vías claras de reducción de emisiones en el corto, medio y largo plazo
- Prioriza inversiones de alto impacto (más de 800 millones de euros previstos)
- Integra la acción climática en la estrategia de negocio y en las decisiones de asignación de capital
- Garantiza la coherencia y escalabilidad en todas las geografías y operaciones

Metodología estructurada

Nuestro enfoque se basa en cinco fases clave:

- Análisis de mercado y regulatorio de las tendencias de mitigación climática
- Armonización de las metodologías de contabilización de GEI en todas las plataformas
- Evaluación técnica de las palancas de descarbonización
- Evaluación económica mediante curvas de coste marginal de abatimiento
- Desarrollo y aprobación por el Consejo de un plan de transición climática

Se han definido dos grupos de palancas de descarbonización: las “accionables”, que son técnica y económicamente viables en el corto y medio plazo y aportan valor reduciendo emisiones; y las “innovadoras”, que requieren mayor madurez tecnológica o reducciones de coste para ser viables.



3. Nuestro nivel de ambición

La ambición climática de **FCCenviro** se define como reducciones respecto a una línea base proyectada que incorpora las operaciones habituales del negocio, el crecimiento esperado y el despliegue de palancas de descarbonización, dando lugar a una trayectoria realista, viable y orientada a la creación de valor, respaldada por planes de acción concretos. Nuestra ambición climática se estructura en tres horizontes temporales:

- **Corto plazo:** Cumplimiento de objetivos alcanzables alineados con la Estrategia de Sostenibilidad 2026-2030 de FCCenviro, garantizando avances inmediatos y medibles.
- **Medio plazo:** Escalado de soluciones probadas en las distintas geografías, consolidando el impacto al tiempo que se apoya el crecimiento del negocio y la coherencia operativa.
- **Largo plazo:** Una transición alineada con marcos estratégicos más amplios (por ejemplo, la Estrategia Net Zero de FCC Environment UK o FCC Medio Ambiente 2050), así como con la evolución del mercado y de la regulación.



Acciones
actuales

2025

2030

Objetivos
intermedios

Marcos
estratégicos

2040

2050

Vision Global
y alineada

4. Alineamiento con el Acuerdo de París y Marco Global

Nuestra estrategia de descarbonización está alineada con:

El Acuerdo de París (trayectorias compatibles con un calentamiento de 1,5–2 °C)

El Pacto Verde Europeo y la Taxonomía de la UE

Los requisitos de las ESRS y de la CSRD

Los principios de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas

Esta alineación garantiza que:

- Nuestros objetivos sean coherentes con las metas climáticas globales.
- Nuestras inversiones contribuyan a la mitigación del cambio climático y cumplan los criterios de elegibilidad para las finanzas sostenibles.
- Nuestra información y nuestros reportes sean transparentes, comparables y fiables.



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



5. Palancas de Descarbonización

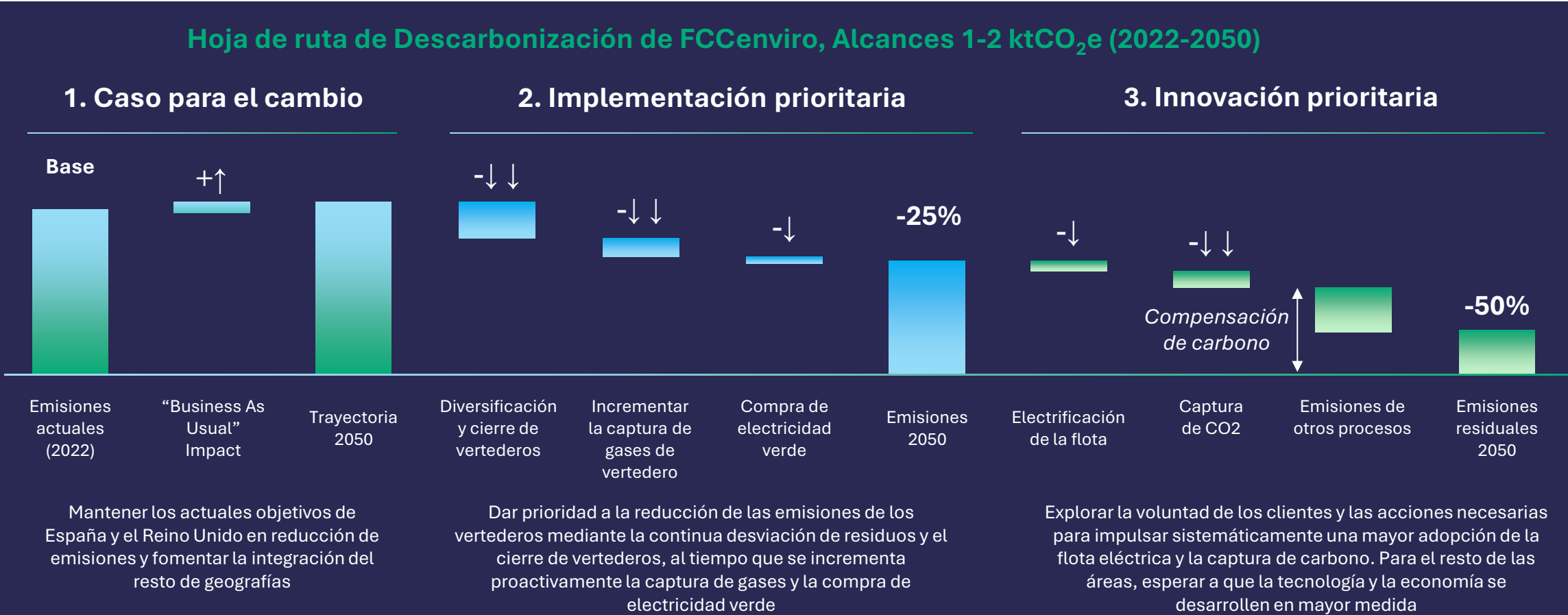
Nuestra hoja de ruta proporciona una trayectoria clara desde las emisiones actuales hasta los objetivos de reducción a largo plazo, centrándose en las **emisiones de alcance 1 y alcance 2**.

Elementos clave de la hoja de ruta

- Emisiones de referencia (2022) y trayectoria proyectada.
- Impacto del escenario de “*Business-as-Usual*” frente a las acciones de descarbonización.
- Contribución de cada palanca a la reducción de emisiones.
- Emisiones residuales y futuras opciones de mitigación.

Prioridades Clave

- Reducir las emisiones asociadas a los vertederos.
- Incrementar el uso de energía renovable.
- Implantar tecnologías emergentes cuando alcancen la viabilidad técnica y económica.



6. Palancas de Descarbonización

Nuestra estrategia se basa en dos categorías complementarias de palancas:

6.1 Palancas Operacionales

Estas son acciones de aplicación inmediata que generan valor:

1. Diversificación del vertedero

- Reducir los residuos destinados a vertedero.
- Ampliar la infraestructura de reciclaje y tratamiento.
- Invertir en soluciones de valorización energética de residuos.
- Apoyar la jerarquía de residuos de la UE.

Impacto: Reducción significativa de las emisiones de metano (CH₄)

2. Incremento de la captura de gas de vertedero

- Modernización de las infraestructuras de captura de gas.
- Implantación de sistemas de recuperación de biogás y generación de energía.
- Objetivo: alcanzar una tasa de captura del 65 % para 2030.

Especialmente relevante en España y la región CEE, con un elevado potencial de reducción.

3. Consumo de electricidad removable

- Implantación de instalaciones solares en los centros operativos.
- Contratación de electricidad renovable (ya al 100% en Reino Unido y Austria).
- Despliegue progresivo en todas las geografías.

Direct reduction of Scope 2 emissions

6.2 Palancas innovadoras

Estas son soluciones transformadoras a largo plazo:

1. Electrificación de la flota

- Transición progresiva hacia vehículos eléctricos.
- Uso de combustibles de transición (GNC, HVO).
- Despliegue de infraestructura de recarga.

4.668 vehículos de bajas emisiones ya incorporados a la flota en 2025.

2. Captura de carbono (CCUS) en plantas de valorización energética

- Captura de CO₂ procedente de los gases residuales de combustión.
- Dependencia del desarrollo de infraestructuras y de la madurez del mercado.
- Alto potencial a largo plazo, especialmente en Reino Unido.

Palanca estratégica para las emisiones residuales

7. De la estrategia a la acción: lo que permite la hoja de ruta

La hoja de ruta no es solo una herramienta de planificación, sino que impulsa acciones concretas en toda la empresa:

Transformación operativa

- Adquisición de empresas centradas en el reciclaje (por ejemplo, Cumbria Waste UK)
- Expansión de la capacidad de recuperación de energía (plantas EfW en EE. UU.)
- Mejoras continuas de las instalaciones en toda Europa
- Renovación de las instalaciones para mejorar la eficiencia operativa
- Logro y renovación de certificados de rendimiento

Despliegue tecnológico

- Instalaciones de autoconsumo solar
- Monitorización digital de las emisiones de vertederos
- Despliegue de sistemas avanzados de captura de metano
- Uso del sensor para tener un mejor control operativo e información clave
- I+D+i para mejorar nuestro rendimiento

Transición de la flota

- +451 nuevos vehículos de bajas emisiones en 2025
- Vehículos a GNC como transición hacia la electrificación
- Vehículos alimentados por combustibles alternativos en la flota (hidrógeno, HVO, etc.)
- La infraestructura de carga se expandió en el Reino Unido y la Europa Central de Europa

Transición energética

- Electricidad 100% renovable ya alcanzada en países seleccionados
- Escalar la capacidad fotovoltaica entre operaciones



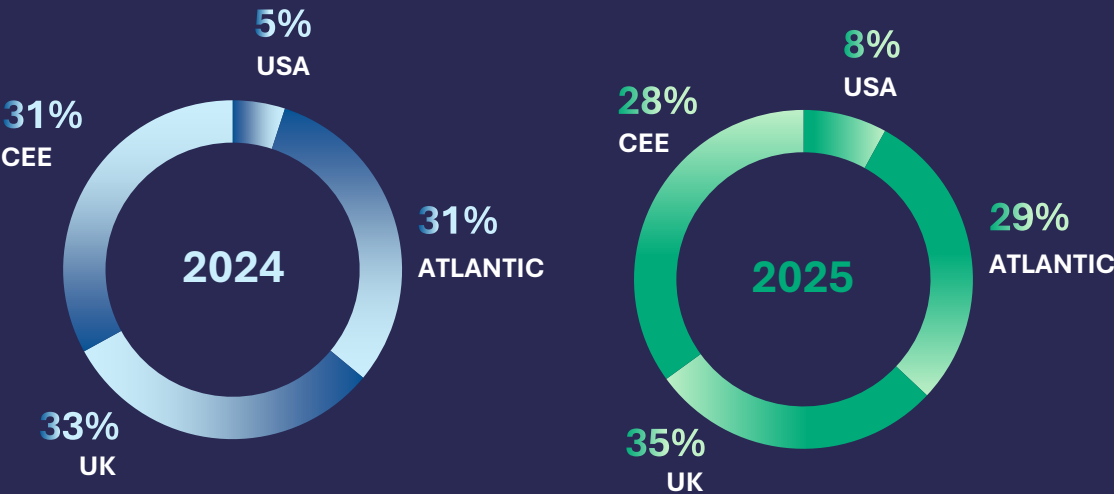
Consulta nuestra
Memoria de Sostenibilidad 2025
aquí

8. Perfil de emisiones y vía de reducción

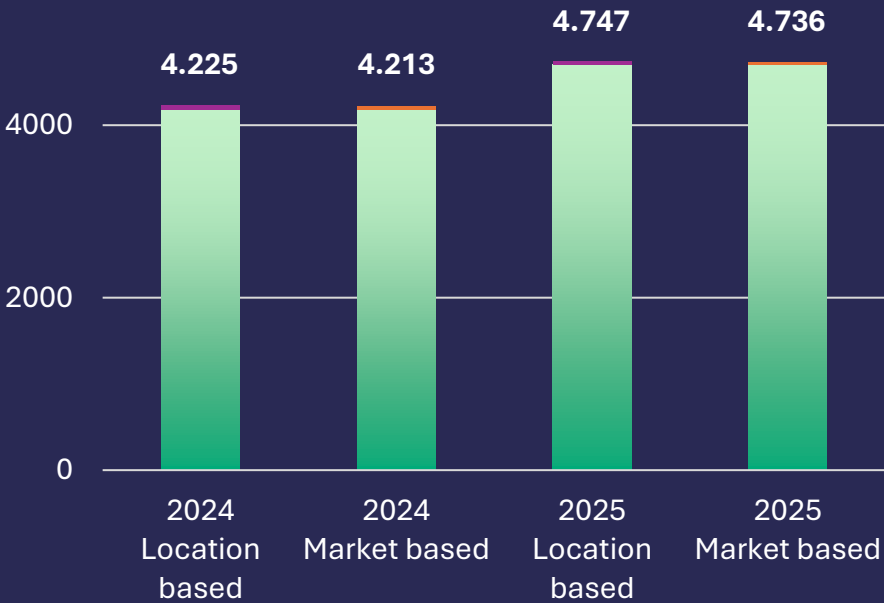
Claves:

- Las emisiones son impulsadas principalmente por las operaciones de vertedero y la flota
- Una parte significativa vinculada a instalaciones gestionadas por clientes
- Fuerte potencial de reducción mediante palancas existentes

Emisiones (Alcance 1 & 2) por Plataforma Geográfica:



Emisiones de Alcance 1 y 2 (ktCO₂e)



ktCO ₂ e	Scope 1	Scope 2 Location based	Scope 2 Market based
2024	4177.52	47.41	35.74
2025	4702.10	45.26	34.08

9. Inversión y Financiación

Llevar a cabo nuestra hoja de ruta requiere, al menos:

+800 Millones de Euros

inversión adicional más allá del negocio habitual

La transición de descarbonización se financiará con:

- Bonos verdes y financiación sostenible
- Inversiones alineadas con la taxonomía de la UE

Garantizar la solidez financiera de la transición



Gobernanza e integración en el modelo de negocio

La hoja de ruta es:

- Aprobado por la Junta Directiva
- Integrado en nuestra Estrategia 2026–2030
- Incorporada en:
 - Toma de decisiones operativas
 - Asignación de capital
 - Monitorización del rendimiento

La hoja de ruta de descarbonización será revisada y actualizada cuando sea necesario

Cualquier cambio en el alcance o cualquier adquisición se considerará para reevaluar el nivel de ambición y las palancas actuales

El desarrollo de las palancas de descarbonización, el cumplimiento de los principales hitos, las necesidades de financiación y los avances realizados se comparten con el Consejo de Administración al menos una vez al año.



Nuestra hoja de ruta está diseñada para evolucionar, asegurando que FCCenviro siga a la vanguardia de la transición hacia un futuro bajo en carbono, circular y sostenible.

11. Looking Ahead

FCCenviro continuará haciendo...

Escalar las palancas de descarbonización existentes

Fortalecer las capacidades de datos, monitorización e informes

2022

2050

Acelerar la innovación donde la tecnología sea viable

Ampliar la ambición hacia un objetivo global de emisiones netas cero

La hoja de ruta de FCCenviro convierte la ambición climática en acción medible: combinando palancas accionables e innovadoras con más de 800 millones de euros en inversión y gobernanza a nivel de Consejo para impulsar la transición hacia un futuro bajo en carbono.





www.fccenviro.com