

Développement, communication et RRII

Présentation de l'entreprise

2025

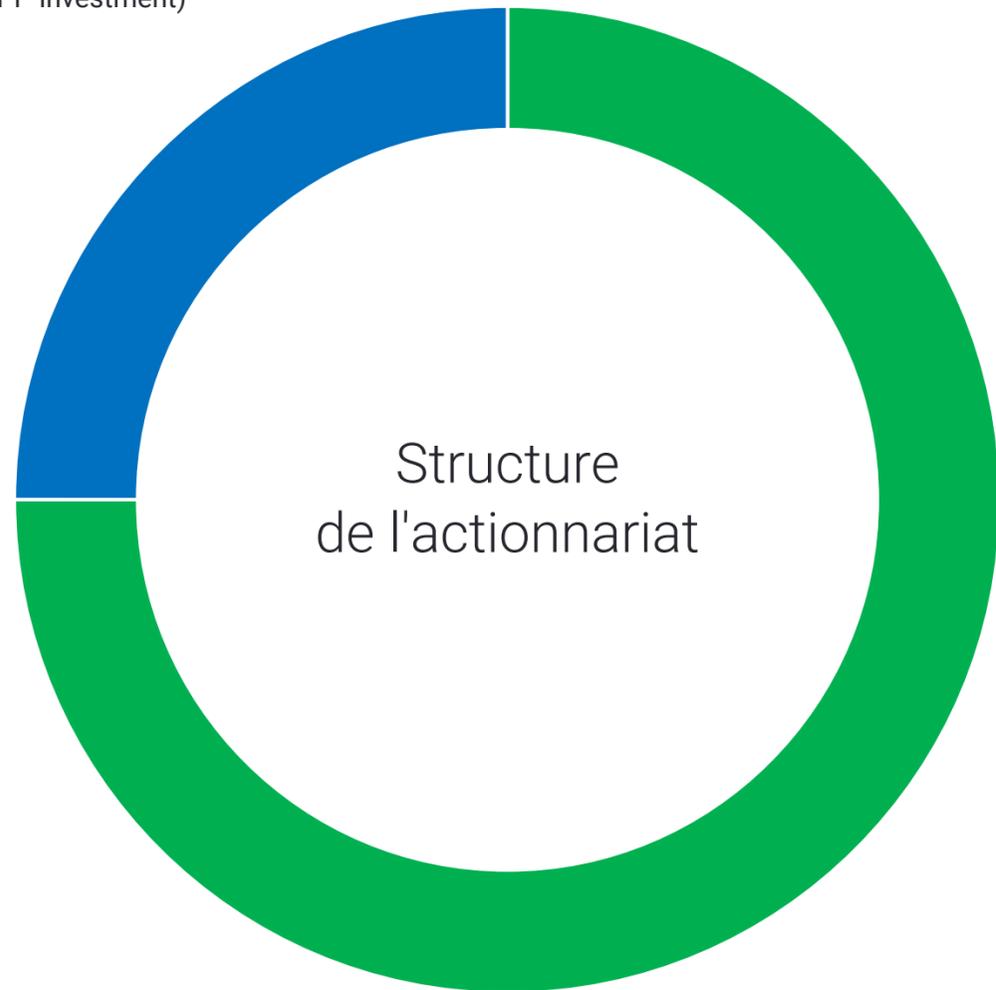
Index

| | |
|---|----|
| Structure de l'actionariat | 3 |
| Équipe de direction | 4 |
| Activités | 5 |
| Chiffres | 6 |
| Principaux chiffres clés | 7 |
| Structure de l'entreprise | 8 |
| Présence internationale | 9 |
| Leader mondial | 10 |
| L'engagement en faveur de l'innovation | 15 |
| L'engagement en faveur de l'IA | 20 |
| L'engagement en faveur de l'intégration | 21 |
| Références principales | 22 |

Structure de l'actionariat

24.99 %

Canada Pension Plan Investment Board
(CPP Investment)



75.01 %

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

Équipe de direction

Iñigo Sanz Pérez
CEO

Plateformes commerciales

Javier Irigoyen Arcelus
Atlantic

Steve Longdon
Royaume-Uni

Bjoern Mittendorfer
Europe centrale et orientale (CEE)

Daniel B. Brazil
États-Unis



Environnement



Collecte des déchets municipaux

Nettoyage des rues

Traitement et recyclage des déchets municipaux

Entretien des espaces verts

Entretien des réseaux souterrains

Déchets industriels et assainissement des sols

Chiffres



Fourniture de services à la citoyenneté depuis **1911**



Parmi les **7 meilleures** du monde



Service pour plus de **78 millions** de citoyens



Plus de **860 installations** de traitement, de recyclage et d'élimination des déchets



Certificat **ISO 50001** pour la gestion intégrée de l'énergie



Gestion de **26,9 millions de tonnes** de déchets par an



Présente dans **5 650 communes**



4.217 véhicules durables (GNC, électriques et Bi Power)



Environ **54.000 personnes**



Intégration des groupes défavorisés sur le marché du travail

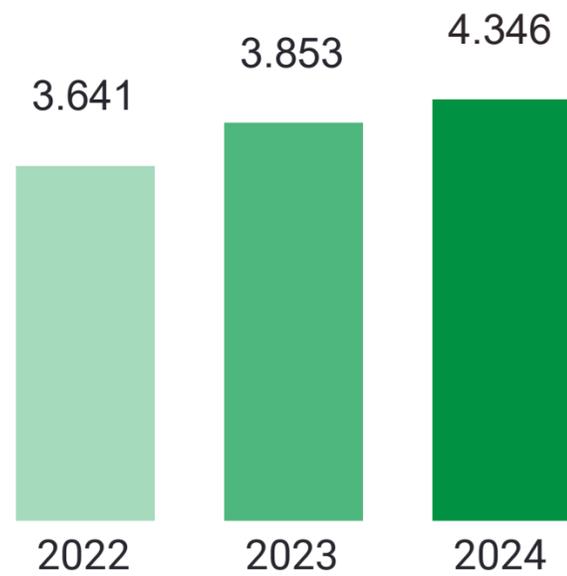


La flotte de véhicules la plus avancée technologiquement au monde avec près de **23 000 unités**

Principaux chiffres clés 2024

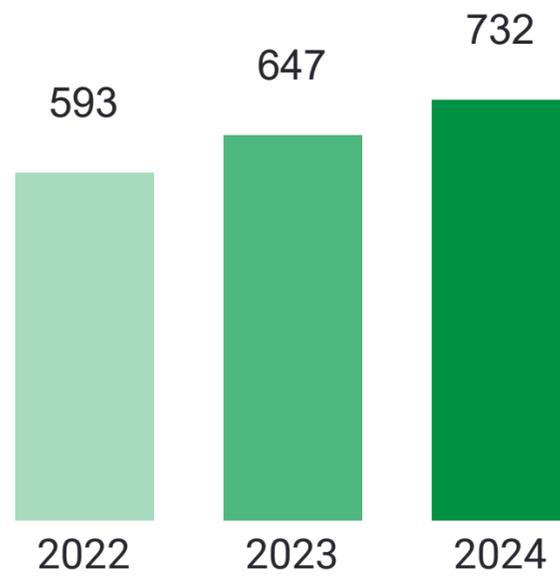
Chiffre d'affaires

En millions d'euros



EBITDA

En millions d'euros



Portefeuille

14.110 M€

au 31 décembre 2024

Personnes

54.000



Structure de l'entreprise



Medio Ambiente



Meio Ambiente



Environnement



Ámbito



Environment



Environmental Services

Atlantic

FCC Medio Ambiente

FCC Meio Ambiente (Portugal)

FCC Environnement (France)

FCC Ámbito (Déchets Industriels)

2024 : 2 384,1 M€ de chiffre d'affaires (54,85% du domaine) ; 370,9 M€ d'EBITDA

- Leader sur le marché espagnol
- Plus de 110 ans d'expérience dans la gestion des déchets et les services urbains
- Développement technologique et innovation
- Leader sur le marché espagnol
- Forte présence au Portugal

Otras plataformas

Royaume-Uni

Europe centrale et orientale

États-Unis

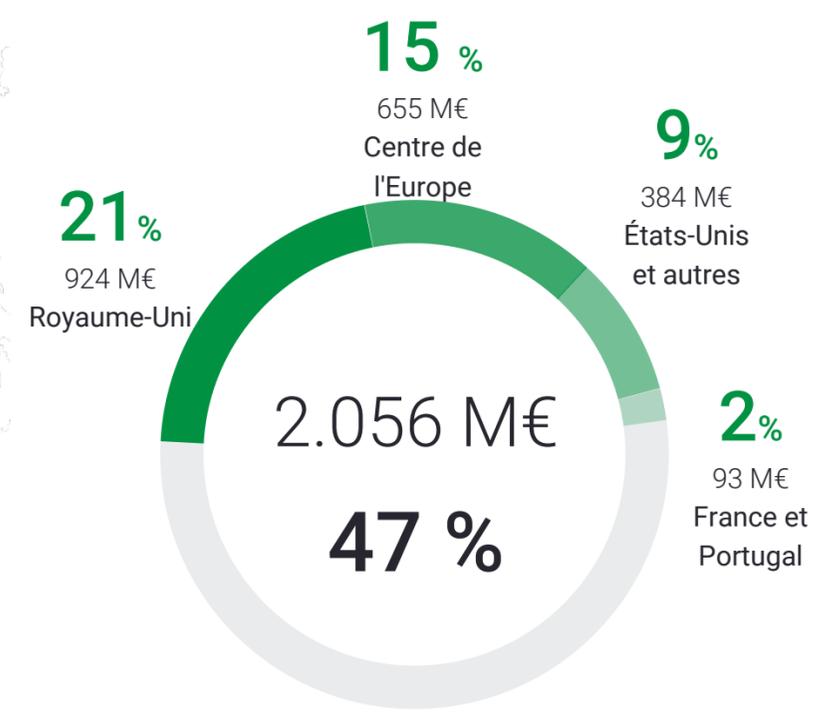
2024 : 1 962,2 M€ de chiffre d'affaires (45,15 % du domaine) ; 360,7 M€ d'EBITDA

- FCC Environment UK
- FCC Environment CEE
- FCC Environmental Services

Présence internationale



Revenus internationaux 2024



Portefeuille international

5.609 M€
 40 % du total,
 au 31 décembre 2024

Leader mondial

Expérience

Parmi les sept meilleures entreprises du monde, nous avons
fournit des services depuis **plus de 110 ans**

Intégrale

Nous offrons une **gamme complète de services
environnementaux** les plus modernes, de la collecte des
déchets ménagers aux systèmes de traitement et de
recyclage des déchets

Innovation

Avec des ressources internes de R&D&I qui nous permettent
d'offrir les solutions les plus innovantes à nos clients. **21
projets** enregistrés à ce jour dans le **système** interne de
R&D&I certifié UNE 166002.

Durabilité

Engagés avec les villes à fournir des **solutions** durables sur
le plan social, économique et environnemental

Services intelligents

Nous aidons les villes à devenir plus **efficaces et
plus économes en ressources**, plus **durables** et **plus
socialement responsables**



Leader mondial

Incinération avec production d'énergie renouvelable

13 projets de valorisation thermique des déchets WtE

410 MWe de puissance électrique

Capacité annuelle de **3,8 millions** de tonnes

Zistersdorf (Autriche) - 173 600 t/a



Allington (Royaume-Uni) - 500 000 t/a



Leader mondial

Traitement mécanique-biologique à grande échelle



Ecoparc de Barcelone

L'une des plus grandes installations au monde

- En service depuis 2003
- Installations de recyclage, de méthanisation et de compostage
- Rendement : 264 000 t/a
- Population desservie : 542 000 habitants



Usine de Biométhanisation de Las Dehesas

(Parc Technologique de Valdemingómez / Madrid)
La plus grande installation de méthanisation au monde

- En service depuis 2009
- Méthanisation (5 digesteurs x 3 600 m³)
- Capacité de traitement : 220 000 t/a (apport de 100% de flux organique sélective)
- Population desservie : 3 millions d'habitants

Leader mondial

Services urbains depuis 1911



Madrid, 1940
3 millions d'habitants



Valence, 1957
790 000 habitants



Barcelone, 1911
1,6 million d'habitants



Saragosse, 1941
700 000 habitants



Bilbao, 1972
350 000 habitants

Leader mondial

Énergie renouvelable dans les décharges sanitaires

FCC récupère le biogaz de nombreuses décharges pour l'utiliser comme carburant renouvelable.

Programme visant à développer plus de 100 MW d'énergie éolienne et photovoltaïque sur les sites de décharge britanniques.

Un engagement en faveur de l'innovation

E-mobilité : l'avenir des services urbains est aujourd'hui

FCC Medio Ambiente a mis au point le premier châssis-plateforme industriel de e-mobilité pour les services urbains, une étape décisive vers des villes plus intelligentes et plus durables :

Polyvalent : adaptable à toutes les fonctionnalités des services urbains et à tous les besoins en matière de puissance et d'énergie.

Efficace : Performances et autonomie égales à celles d'un véhicule à combustion, mais avec une consommation d'énergie réduite de 50 %.

Véhicule zéro émission - Réduction importante de l'Empreinte CO2.

Circulaire : composants 100 % recyclables avec une longue durée de vie.

Nouvelle plateforme d'e-mobilité pour les véhicules de services urbains

Récompensée lors des Smart City Awards 2019 dans la catégorie "Idée innovante".

Lauréate de l'édition 2019/2020 du **Prix Européen des Entreprises pour l'Environnement (Prix EBAE)** dans la catégorie Produit et/ou Service.

S'est vu décerner la distinction Véhicule Vert de l'année 2021 dans la catégorie mixte des Prix Nationaux du Transport.



Un engagement en faveur de l'innovation



Projet H2TRUCK

Recherche et développement d'un nouveau véhicule lourd pour les activités de service urbain avec la technologie hybride batterie-pile à combustible à hydrogène (H2TRUCK).

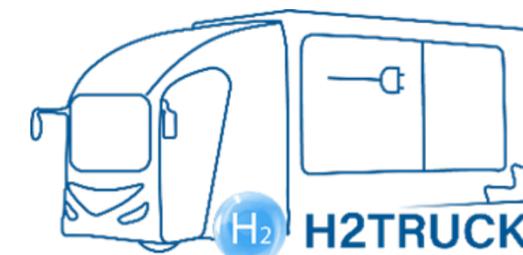
Châssis-plateforme robuste à propulsion 100 % électrique.

Il est alimenté par un système hybride écologique de piles à hydrogène et de batteries lithium-ion.

Il peut s'appliquer à tout équipement ou machine fournissant des services urbains, quels que soient le nombre et la disposition des essieux ou la carrosserie dont il est équipé.

Présentation globale très réussie à la Smart City Expo World Congress 2024 à Barcelone.

Récompensé par les **Smart City Awards 2024** dans la catégorie "Énergie et environnement urbain".



Un engagement en faveur de l'innovation

Récupération de matières premières essentielles à partir des déchets solides municipaux (DSM)

MINETHIC vise à rechercher de nouvelles sources de matières premières non conventionnelles, tant industrielles qu'urbaines, pour la transition écologique. À cette fin, des recherches seront menées sur les nouvelles technologies qui permettent de récupérer et de valoriser les matières premières critiques générées par l'activité urbaine et industrielle, en réduisant la consommation de ressources naturelles.



Valorisation des scories provenant de l'incinération des déchets solides



ECO2D4.0 (ZL-2023/00884) : Développement de solutions intégrées de revêtement routier. L'objectif est d'étudier de nouvelles applications pour la gestion des déchets dans les cas où il existe peu de possibilités de récupération, comme la ferrosite, les scories d'incinération et les sables de fonderie, bien que les déchets de broyage et les scories noires soient également inclus.

RSU4HOM vise à minimiser l'impact environnemental généré par la mise en décharge des scories provenant de l'incinération de deux usines à Zubieta (Guipúzcoa, Espagne). L'objectif est de récupérer ces déchets et de les intégrer comme agrégats pour la fabrication de matériaux de construction (béton, mortier et béton préfabriqué).

Diminution de l'impact sur l'environnement

LIFE ABATE (LIFE-2022-SAP-ENV 101113838) : vise à améliorer la durabilité des installations de traitement mécanique des déchets biologiques en démontrant les avantages d'une technologie innovante pour réduire les émissions de composés organiques volatils non méthaniques (COVNM) et de CO2.



Un engagement en faveur de l'innovation

Une économie circulaire pour les matières plastiques



LIFE ZEROLANDFILLING (LIFE2022/SAP/ENV/EN/101114213) : propose un modèle de gestion innovant pour traiter par pyrolyse les déchets municipaux non recyclables (plastiques non recyclables et biodéchets) qui finissent actuellement en décharge, en générant des produits à valeur ajoutée tels que du naphta vert, du charbon de bois et du gaz synthétique, présentant ainsi une solution durable et compétitive de mise en décharge zéro.



PROSPER (101157907 / HORIZON-JU-CBE-2023) : propose une solution de tri et de recyclage des plastiques biosourcés par la réactivation des bioplastiques présents sur le marché de l'emballage, au moyen de nouveaux systèmes de tri avec IA dans les stations d'épuration et l'amélioration des systèmes de recyclage mécanique et chimique.



LIFE PLASMIX (LIFE18 ENV/ES/000045) : a démontré la faisabilité technique et économique de la récupération des plastiques mélangés à partir des déchets urbains solides, en montrant que le matériau recyclé répond non seulement aux normes de qualité, mais convient également à des applications pratiques et durables, telles que la fabrication de caisses à fruits et de mobilier urbain (pots de fleurs, toboggans, cônes de circulation, etc.).

Combustibles renouvelables

ECLOSION (MIG-20211071) : cherche à créer de nouveaux matériaux, technologies et procédés pour la production, le stockage et le transport d'hydrogène et de biométhane renouvelables et indigènes à partir de déchets urbains et agroalimentaires, d'eaux usées et de boues d'épuration. FCC Medio Ambiente étudie le processus de fermentation obscure utilisant la fraction organique des DSM comme substrat.



LIFE LANDFILL BIOFUEL (LIFE18 ENV/ES/000256) : ce projet a permis d'obtenir de l'hydrogène à partir de biogaz issu d'une fermentation obscure utilisant la fraction organique comme substrat. Le projet a alimenté des véhicules légers et lourds qui ont parcouru respectivement plus de 30 000 et près de 40 000 kilomètres avec le biométhane produit à partir du biogaz de décharge.





BIOPROLIGNO (CPP2022-009647) : vise à démontrer l'efficacité de trois bioproduits obtenus par pyrolyse de déchets lignocellulosiques : le vinaigre de bois comme substitut aux herbicides, tant pour le jardinage que pour l'entretien des infrastructures, et comme stimulant du compostage ; le biochar comme amendement du sol et additif pour le compost ; et le biobetun comme liant dans les mélanges d'asphalte pour la réparation des chaussées bitumineuses.



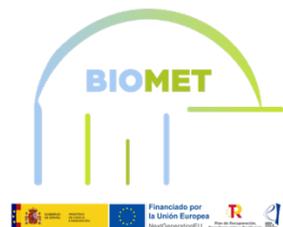
LUCRA (101112452 - HORIZON-JU-CBE-2022) : utilisera du FORSU provenant des secteurs alimentaire et horticole de l'UE et des déchets de bois comme matière première pour la production à grande échelle de produits chimiques biosourcés à haut rendement par l'extraction électrochimique d'acide succinique en utilisant une approche de bioraffinerie à économie circulaire pour réduire la dépendance aux ressources fossiles, le coût de l'acide succinique et 50 % des GES par rapport à l'acide succinique conventionnel.



DEEP PURPLE propose un traitement synergique pour la valorisation des FORSU, des boues de stations d'épuration et des eaux usées urbaines. Ce concept a permis de générer cinq nouveaux bioproduits ayant des applications commerciales dans les secteurs des cosmétiques, des plastiques, de la construction et des engrais grâce à une photobioraffinerie multiplateforme basée sur des bactéries pourpres phototrophes.



UNITED CIRCLES (101178798/ HORIZON-CL4-2024-TWIN-TRANSITION-01) : vise à accélérer la transition vers un avenir décarboné et sans déchets en promouvant la symbiose industrielle urbaine. Il cherche à réduire la production de déchets par leur valorisation et leur réutilisation dans de nouvelles applications industrielles tout au long de la chaîne de valeur par le biais de sept *centres de circularité*.



BIOMET propose de développer et d'optimiser une nouvelle génération de bioréacteurs pour le prétraitement et la biométhanisation du biogaz provenant des décharges et des digesteurs. Il étudiera la microbiologie des processus de conversion afin d'éliminer les polluants du biogaz de manière plus efficace et durable, tout en améliorant les connaissances sur le biogaz et le biométhane produits à partir de déchets organiques.

Véhicule d'inspection pour le nettoyage des rues avec IA

Reconnaissance visuelle utilisant l'IA pour détecter les déchets déposés à l'extérieur des conteneurs.



Développé par le département informatique et la délégation de Madrid en collaboration avec une société spécialisée dans l'IA, Advisory Experts.

Alimentation en données par vision artificielle, utilisation de capteurs visuels et développement d'algorithmes basés sur l'IA et l'apprentissage automatique.

Réduction du délai moyen d'action de plus de 50 %, ce qui accroît l'efficacité.

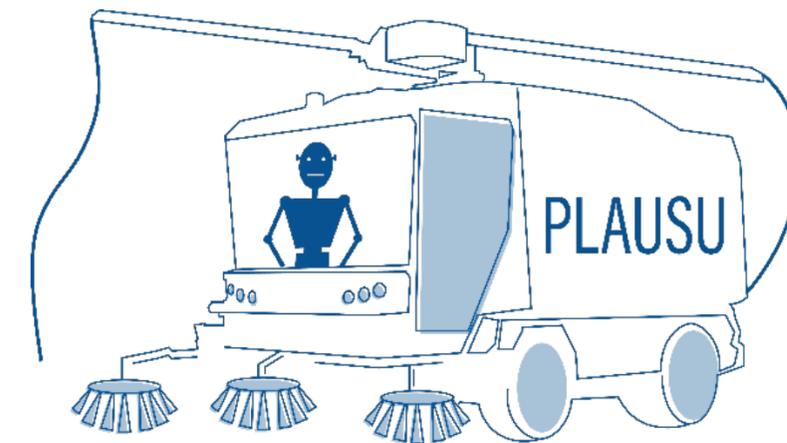
Projet PLAUSU

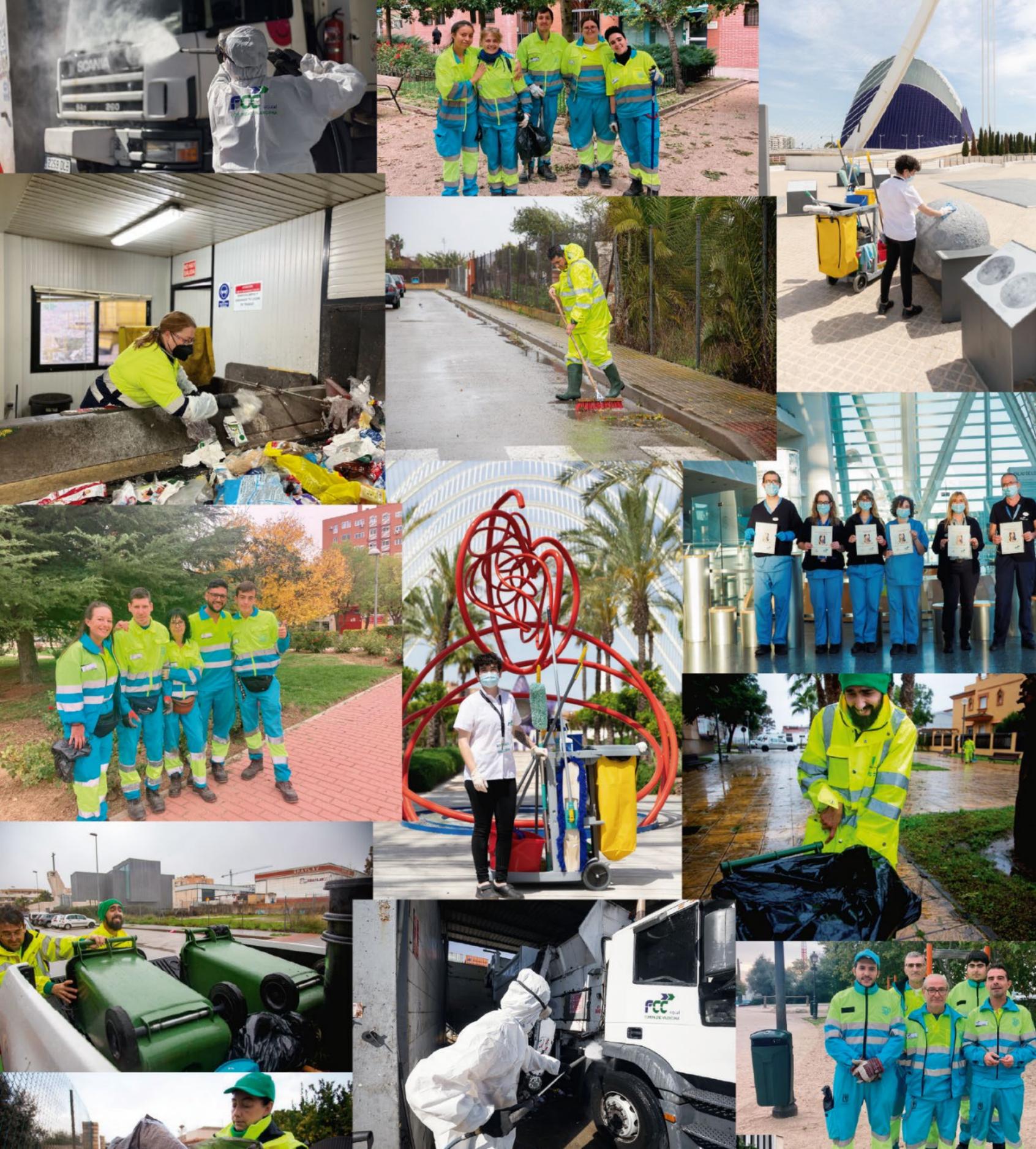
PLateforme Autonome de Services Urbains (PLAUSU). Recherche et développement de technologies d'automatisation axées sur le fonctionnement autonome d'une plate-forme de services urbains pour les tâches de nettoyage.

Plateforme - châssis à propulsion 100 % électrique.

Balayeuse duale.

Télécommande, positionnement GPS et détection LiDAR.





Engagés pour l'intégration

FCC Equal

FCC Equal est un **Centre Spécial pour l'Emploi** dont l'objectif est **l'intégration sociale et professionnelle et la formation des personnes handicapées**, ainsi que l'amélioration de leurs conditions de sécurité et de santé.

Il vise également à leur fournir les aptitudes, les capacités et les compétences nécessaires à leur développement professionnel au sein de l'entreprise.

Au cours de l'année dernière :

- 219 offres d'emploi
- 1 423 candidats analysés
- 439 personnes intégrées

Actuellement, toutes les activités avec des entités spécialisées sont canalisées par la **Fondation Incorpora**.

Références principales

Collecte des déchets lot 1 (Zone Ouest), Madrid, Espagne

Depuis 1940.

1 million d'habitants.

455 millions d'euros. 6 ans.

209 véhicules ECO ou Zéro Émission, 950 personnes / 390 000 tonnes par an.



Références principales

Collecte des déchets et nettoyage des voies publiques. Valence, Espagne

Depuis 1957.

365 000 habitants.

525,89 millions d'euros.

200 véhicules et machines ECO et zéro émission. 550 personnes

140 000 tonnes par an et 2,3 millions de m² de superficie.



Références principales

Collecte des déchets, nettoyage des voies publiques et égouts.
L'Hospitalet de Llobregat, Barcelone, Espagne

Depuis 1960.

260 000 habitants.

400 millions d'euros. 10 ans.

136 véhicules et machines ECO et Zéro Émission. 500 personnes

88 500 tonnes par an / 230 km de voirie / 232,94 km de réseau.



Références principales

Collecte des déchets et nettoyage des voies publiques (lot 1). Bilbao, Espagne

Depuis 1972.

346 000 habitants.

268 millions d'euros.

5 ans.300 véhicules et machines, 33 % ECO. 900 personnes / 143 000 tonnes par an /

1 000 km de rues.



Références principales

Gestion des installations de GESPEA. Badajoz, Espagne

Exploitation, maintenance et conservation des installations du domaine de gestion 4.

Depuis 2005.

243 000 habitants.

94,45 millions d'euros. 15 ans.

Investissement : 56,6 millions d'euros.

36 communes. 65 personnes / 110 000 tonnes par an.



Références principales

Complexe Environnemental Las Calandrias. Jerez de la Frontera, Espagne

Contrat de modernisation et d'exploitation. 18 mois de travaux.

450 000 habitants.

317 millions d'euros. 20 ans.

Investissement : 40,8 millions d'euros.

260 000 tonnes par an.



Références principales

Complexe environnemental Mancomunidad del Este. Loeches, Madrid, Espagne

Complexe environnemental de recyclage.

730 000 habitants.

130 millions d'euros.

31 municipalités, 5 lignes de recyclage / 254 000 tonnes par an /-90 000 tonnes équivalent CO2 par an.

Références principales

FCC Environnement (France)

Europe Services Déchets : collecte des déchets. Nouveaux contrats à Paris Saclay (5,5 M€) et Rambouillet (4,36 M€)

Europe Services Voirie: Nettoyage des voies publiques. Rénovation du Grand Paris Sud et nouveau contrat à Vitry-sur-Seine

Europe services Propreté: Nettoyage de bâtiments. Renouvellement des contrats avec Decathlon, le Ministère de la Défense et les communautés de communes du Coeur d'Essonne et Paris Seine (nouveau)



Références principales

Transport et valorisation énergétique des déchets dans le Tyrol Occidental, Autriche

Transport ferroviaire et valorisation énergétique des déchets municipaux dans l'usine de Zistersdorf pour l'Association de traitement des déchets de l'Ouest du Tyrol. 33 millions d'euros. 5 ans.



Références principales

Services municipaux divers. Prostějov, République Tchèque

Gestion des déchets municipaux, entretien des routes, des espaces verts publics, des jardins botaniques, des terrains de jeux, des terrains de sport, du mobilier urbain, des cimetières et des services d'éclairage public.

36,67 millions d'euros. 4 ans.



Références principales

Gestion intégrale du traitement des déchets. Galati, Roumanie

Collecte, traitement et recyclage des déchets.
16,78 millions d'euros. 5 ans.



Références principales

Système intégré de gestion des déchets de Braila, Roumanie

Gestion de la station de transfert d'INSURATEI.

46 000 habitants.

8,54 millions d'euros. 7 ans.

Gestion et exploitation du centre intégré de traitement des déchets d'IANCA.

5 000 tonnes par an.



Références principales

Usine de valorisation énergétique de Zistersdorf. Autriche

173 600 tonnes par an avec une puissance électrique nette de 14,5 MW, et une exportation annuelle d'énergie vers le réseau de 106 000 MWh, suffisante pour alimenter plus de 30 000 foyers.



Références principales

Gestion de centres de recyclage et de stations de transfert. Yorkshire, Royaume-Uni

Extension du contrat de gestion de 13 centres de recyclage et 3 stations de transfert pour les municipalités de Hull et du comté d'East Riding of Yorkshire. 45 millions de livres sterling. 6 ans.



Références principales

Traitement et élimination des déchets. Cheshire Ouest et Chester, Royaume-Uni

Extension du contrat d'élimination des déchets.

357 699 habitants.

41,56 millions de livres sterling. 3 ans.



Références principales

Usine de valorisation énergétique durable de Lostock. Royaume-Uni

Développement d'une usine de valorisation énergétique des déchets de 600 000 tonnes par an en partenariat avec Copenhagen Infrastructure Partners (CIP).

Investissement : 408 millions de livres sterling.

Début des opérations : novembre 2026.



Références principales

Usine Zero Waste déchet à Édimbourg et Midlothian, Royaume-Uni

Centre de recyclage et de valorisation énergétique à Millerhill (Midlothian).
Conception, financement, construction et 25 ans d'exploitation. Recyclage et traitement de 160 000 tonnes par an. 14,2 MWe / Énergie pour 32 000 foyers.

Références principales

Collecte des déchets dans le comté de Clay, Floride, États-Unis.

230 000 habitants.
420 millions de dollars. 10+5+5 ans.
Investissement : 15 millions de dollars.
47 véhicules. 70 personnes.



Références principales

Collecte des déchets à Saint Paul, Minnesota, États-Unis

300 000 habitants.

115 millions de dollars. 7 ans.

Investissement : 25 millions de dollars.

30 nouveaux véhicules au GNC + véhicules d'inspection électriques, construction d'une station-service / 60 personnes.



Références principales

Complexe Environnemental dans le comté de Placer. Californie, États-Unis

Construction et exploitation d'un Complexe Environnemental de 130 hectares.
1,5 milliard de dollars. 10 + 5 + 5 ans.
Investissement : 141 millions de dollars.
115 personnes / 650 000 tonnes par an.



Références principales

Centre de recyclage. Dallas, Texas, États-Unis

Conception, financement, construction et 25 ans d'exploitation. Gestion des matières recyclables dans les villes de Dallas, University Park, Garland, Rowlett et Mesquite (Dallas Metroplex Area).

300 millions de dollars / 140 000 tonnes par an.

Meilleure installation de recyclage de 2017 par la NWRA des États-Unis.



Références principales

Usine de recyclage à Houston, Texas, États-Unis

Gestion des matériaux recyclables à Houston.

2,3 millions d'habitants.

250 millions de dollars. Jusqu'à 145 000 tonnes par an.

Conception, financement, construction et exploitation. 15+5 ans.

Meilleure installation de recyclage de 2020 par la NWRA des États-Unis.



- Le présent document peut contenir des déclarations prospectives concernant les installations, les attentes ou les prévisions du Groupe FCC ou de sa direction à la date de sa rédaction, qui se réfèrent à divers aspects, tels que la croissance des différentes lignes d'activité, les résultats du Groupe FCC ou d'autres aspects liés à son activité et à sa situation.
- Ces déclarations prospectives ou prévisions ne constituent pas, par nature, des garanties d'un accomplissement futur, car elles sont soumises à des risques, des incertitudes et d'autres facteurs importants qui pourraient faire en sorte que les développements et les résultats finaux diffèrent sensiblement de ceux exprimés dans ces intentions, attentes ou prévisions.
- Le présent document ne constitue pas une offre ou une invitation à acquérir ou à souscrire des actions, conformément aux dispositions de la loi 6/2023 du 17 mars sur les marchés de valeurs mobilières et les services d'investissement, du décret-loi royal 5/2005 du 11 mars et/ou dans le décret royal 814/2023 du 8 novembre et ses règlements d'application. En outre, ce document ne constitue pas une offre d'achat, de vente ou d'échange, ni une sollicitation d'une offre d'achat, de vente ou d'échange de titres, ni une sollicitation de vote ou d'approbation dans toute autre juridiction.
- Ce document ou l'une de ses parties ne constitue pas un document de nature contractuelle et ne peut être utilisé pour intégrer ou interpréter un contrat ou tout autre type d'engagement.
- Les informations contenues dans la présente déclaration doivent être prises en compte par toutes les personnes ou entités susceptibles d'adopter des décisions ou d'élaborer ou de diffuser des opinions relatives aux valeurs émises par le Groupe FCC. Elles sont invitées à consulter la documentation et les informations publiques communiquées ou enregistrées par le Groupe FCC auprès de la Commission nationale du marché des valeurs mobilières.
- Ce document contient des informations financières qui ont été auditées et préparées conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS).