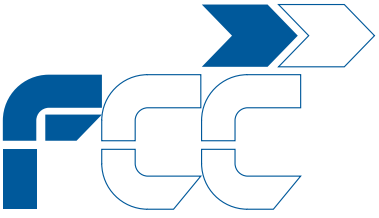
INFORME ANUAL

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

INFORME ANUAL

# 2001



# Sumario

| | |
|---|---|
| Carta del presidente | 4 |
| El Grupo FCC en cifras: Datos consolidados | 6 |
| Servicios | 9 |
| Construcción | 29 |
| Cemento | 53 |
| Inmobiliaria | 56 |
| Otros sectores | 57 |
| Personal | 61 |
| Datos sobre las acciones | 63 |
| Dividendo | 65 |
| Información complementaria | 66 |
| Evolución durante el ejercicio de los principales sectores | 68 |
| Consejo de Administración | 72 |
| Personal Directivo | 73 |

Señoras y señores accionistas,

El año 2001 ha sido excelente para el Grupo FCC, al haber conseguido uno de los mayores crecimientos de los últimos ejercicios. La **cifra de negocios** consolidada alcanzó los 5.173 millones de euros, superior en un 15,8% a la del año precedente, en tanto que la cartera de servicios y obras pendientes de ejecutar se situaba en la cifra récord de 13.656 millones de euros. El **beneficio neto** atribuido a la sociedad dominante fue de 241 millones de euros, con un incremento anual en torno al 12%.

El notable desarrollo que hemos logrado, tanto en tamaño como en rentabilidad, se enmarca dentro de las **líneas estratégicas** de actuación comentadas en precedentes Juntas Generales y que se concretan en potenciar, mediante crecimiento interno y adquisiciones, a los tres sectores que consideramos básicos, como son servicios, construcción y cemento.

- Con relación a **servicios** hemos conseguido nuevos contratos por valor superior a los 2.700 millones de euros. A finales del pasado ejercicio disponíamos de una cartera de contratos pendientes de ejecutar por valor conjunto cercano a los 10.500 millones de euros, lo que supone unos 6 años de facturación y constituye un hito histórico en la centenaria vida del Grupo. Esta favorable evolución se ha sustentado, mayoritariamente, en el dinamismo de los subsectores de saneamiento urbano y gestión del agua, además de destacadas adjudicaciones de mobiliario urbano en el exterior, unido a la compra de empresas que operan en tratamiento y eliminación de residuos industriales, transporte de viajeros y handling aeroportuario.

- Igualmente positivo ha sido el comportamiento de la actividad de **construcción**, que ha alcanzado un crecimiento anual del 16,6%, basado principalmente en el excelente momento del sector en España, entre cuyas causas no debemos olvidar la demanda creada con motivo de la ejecución del Plan de Infraestructuras 2000-2007. A fin de ejercicio disponíamos de una cartera de obra próxima a los 3.000 millones de euros.

- Las empresas de nuestro Grupo que operan en el área de **cemento** han incrementado su cifra de negocios en un 19,8%, propiciado por el favorable comportamiento de la demanda, tanto en nuestro país como en el mercado norteamericano. Este hecho ha permitido aumentar el grado de diversificación geográfica de nuestra actividad cementera, de modo que un 33% de las ventas llevadas a cabo en el pasado ejercicio se han dirigido a mercados distintos del español.

  En el correspondiente punto del orden del día está previsto someter a la consideración de la Junta General de Accionistas la aprobación, en su caso, de la fusión de FCC con Portland Valderrivas, S.A. y consecuente absorción de ésta. De llevarse a cabo la operación se conseguiría el doble objetivo de simplificar la estructura actual de las empresas participadas que operan en el sector del cemento, además de tener una mayor participación económica directa de nuestra sociedad en dicha actividad.

Junto a los tres sectores estratégicos antes mencionados, tenemos **participaciones financieras** en otras empresas que actúan en distintos campos y cuyo mantenimiento entre nuestros activos está en función de criterios de oportunidad y de optimización del valor de la inversión. En este sentido debe mencionarse que en el pasado ejercicio se comprometió la venta de los títulos que teníamos de Inversiones y Estudios Financieros, S.A. (Safei). Esta operación, una vez completada, supondrá unas plusvalías de 72 millones de euros.

En el capítulo de resultados, el **beneficio de explotación (Ebitda)** ha ascendido a 704 millones de euros, superior en un 12,4% al del año anterior, en tanto que el **beneficio de las actividades ordinarias** ha sido de 434 millones de euros, con un incremento anual del 10,8%. En ambas magnitudes los márgenes conseguidos sobre la cifra de negocios consolidada son muy significativos, situándose en el 13,6% y 8,4%, respectivamente.

Esta favorable evolución de los resultados nos ha permitido incrementar el **beneficio neto atribuido a la sociedad dominante**, que ha tenido un aumento del 187% en los últimos cuatro años y ha alcanzado en 2001 la cifra de 241 millones de euros.

De acuerdo con la intención expresada en su día por el Consejo de Administración, en el sentido de elevar progresivamente el importe del **dividendo** por acción en función de la evolución del beneficio neto de impuestos de las actividades ordinarias, se someterá a la consideración de la Junta General de Accionistas una propuesta para satisfacer un importe bruto de 0,52 euros por título, con un incremento del 11% sobre el del pasado ejercicio y del 300% con relación al de hace sólo cuatro años.

Una de las variables más significativas que afectan al desarrollo futuro de toda empresa lo constituye su capacidad para llevar a cabo **inversiones** destinadas tanto a la renovación y puesta al día de sus equipos productivos, que mejoren su eficiencia y competitividad, como a la toma de participaciones en el capital de sociedades, que amplíen el perímetro dentro del que se actúa. Nuestro Grupo ha estado especialmente activo en este aspecto, como lo prueba el hecho de que en los últimos cuatro ejercicios hemos llevado a cabo inversiones por importe de más de 2.600 millones de euros, de los que 556 millones corresponden a las efectuadas en el pasado ejercicio.

Este importante dinamismo inversor lo hemos podido llevar a cabo, sin detrimento de nuestra estructura financiera, merced al importe del **cash-flow** generado cada año y que tiene su fundamento en los elevados beneficios obtenidos, en los prudentes criterios que aplicamos al amortizar el inmovilizado material así como en una adecuada dotación de provisiones para eventuales contingencias futuras. Todo ello ha quedado reflejado en los 506 millones de euros de cash-flow que hemos conseguido en 2001 y que han permitido autofinanciar con recursos internos más del 90% de las inversiones llevadas a cabo.

Un índice que pone de manifiesto la pujanza y expansión del Grupo lo constituye la creciente evolución de la **plantilla de personal** adscrito a las diferentes actividades en las que actuamos y que a finales del pasado ejercicio ascendía a 51.996 empleados, lo que supone un incremento anual de 1.954 puestos de trabajo y un total de 15.332 en el último cuatrienio. La formación de esta plantilla figura entre nuestros objetivos prioritarios, ya que estamos firmemente convencidos de que nuestro mejor activo es el equipo humano y su colaboración es esencial para hacer una empresa dinámica y eficiente.

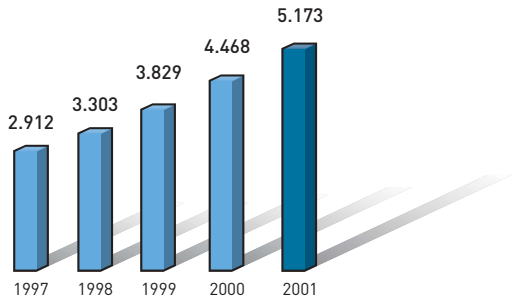
Antes de concluir, desearía manifestar el reconocimiento de todo el Consejo de Administración a los accionistas por su constante apoyo, al personal por su contrastada profesionalidad y entrega, así como a nuestros clientes por la confianza que diariamente nos demuestran, todo lo cual nos anima a formularnos nuevos retos y a plantearnos objetivos cada vez más exigentes.

**Marcelino Oreja Aguirre**
Presidente del Consejo de Administración

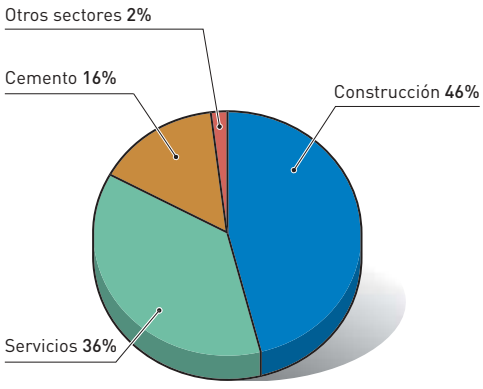
# El Grupo FCC en cifras: Datos consolidados

## Cifra de negocios

(Millones de euros)

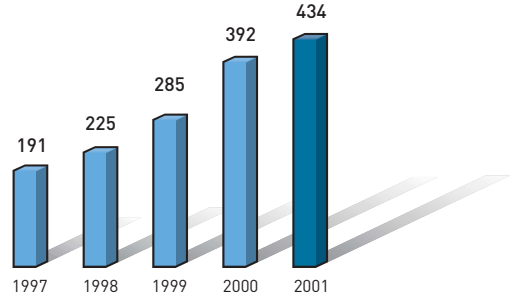



## Distribución por actividades



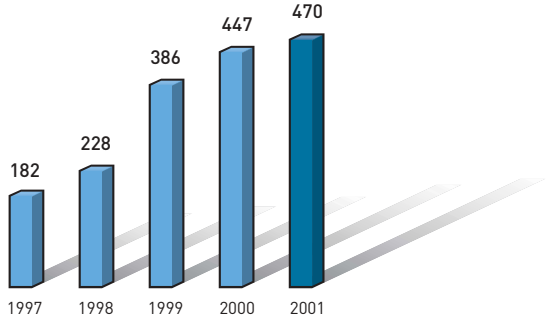

## Beneficios de las actividades ordinarias

(Millones de euros)



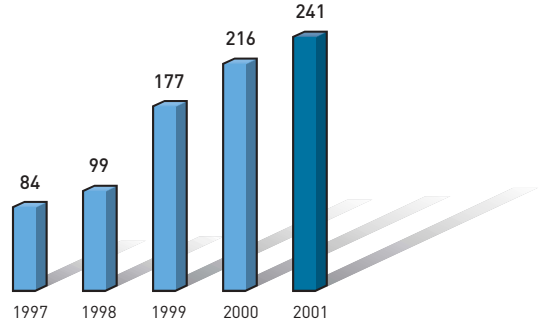

## Beneficio antes de impuestos

(Millones de euros)



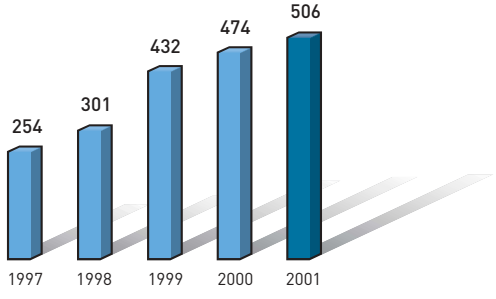

## Beneficio neto atribuido a la sociedad dominante

(Millones de euros)



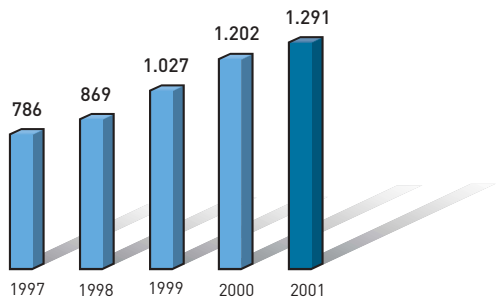

## Recursos generados (Cash-Flow)

(Millones de euros)



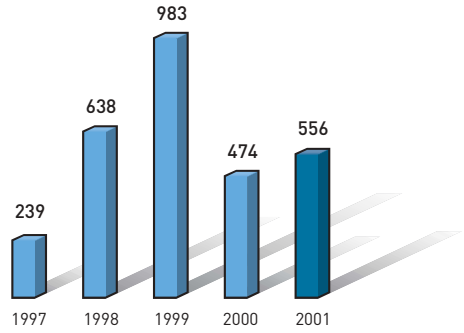
## Fondos propios

(Millones de euros)



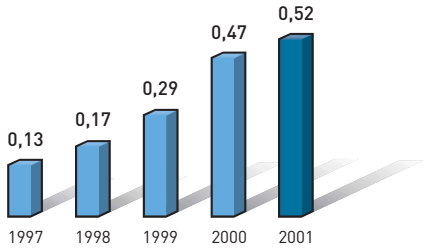

## Inversiones

(Millones de euros)



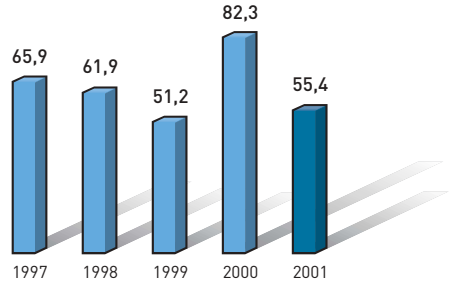

## Dividendo

(Euros)



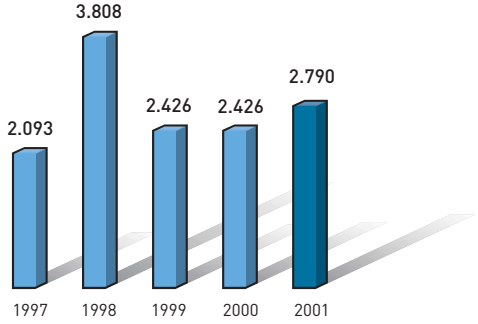

## Acciones negociadas

(Millones)



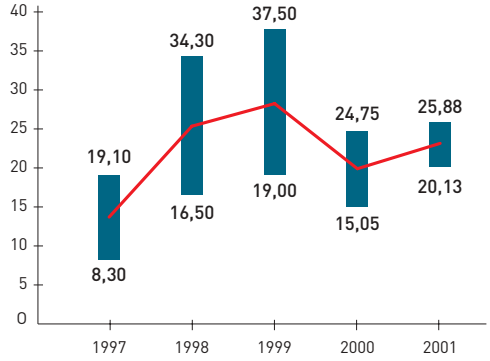

## Capitalización bursátil (a 31 de diciembre)

(Millones de euros)




## Cotizaciones máximas, mínimas y medias de la acción

(Euros)



BILBAO
Disfrutalo limpio
IVECO

# Servicios

Las empresas que desarrollan las actividades reseñadas en este capítulo están adscritas a FCC Medio Ambiente, S.A. y FCC Agua y Entorno Urbano, S.A., salvo las de logística y turismo, que se llevan a cabo a través de empresas participadas por Grucycsa, S.A.

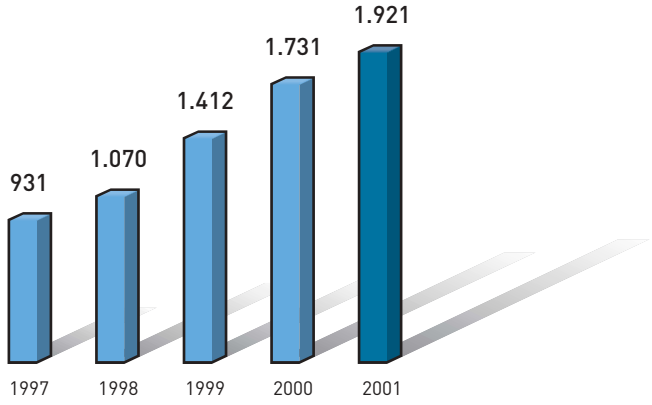
La cartera de servicios a fin de año era de 10.459 millones de euros, un 14,8 % más que en igual fecha del ejercicio precedente, lo que supone una cobertura de cerca de 6 años de facturación.

En Latinoamérica las actividades de saneamiento urbano y de gestión de agua se efectúan a través de Proactiva de Medio Ambiente, S.A., sociedad compartida al 50% por FCC y Vivendi Environnement, S.A.

Limpieza viaria de Madrid.

## Cifra de negocios

(Millones de euros)



Recolección de residuos sólidos urbanos mediante vehículo de carga lateral. Bilbao.

*El Grupo FCC actúa en **España** en las actividades de saneamiento urbano a través de la empresa matriz y de las siguientes filiales y participadas:*

- *FCC Medio Ambiente, S.A.*
- *Alfonso Benítez, S.A.*
- *Castellana de Servicios, S.A.*
- *Clavegueram de Barcelona, S.A.*
- *Compañía Catalana de Servicios, S.A.*
- *Ecoparc del Besòs, S.A.*
- *Empresa Comarcal de Serveis Mediambientals del Baix Penedés ECOBP, S.L.*
- *Empresa Mixta de Medio Ambiente del Rincón de la Victoria, S.A.*
- *Fisersa Manteniment Urbà, S.A.*
- *Gestión Integral de Residuos Sólidos, S.A.*
- *Jaume Oró, S.L.*
- *Limpieza e Higiene de Cartagena, S.A.*
- *Limpiezas Urbanas de Mallorca, S.A.*
- *Municipal de Serveis, S.A.*
- *Onix Gibraltar Ltd.*
- *Recollida i Neteja Oró - Vila, S.L.*
- *Saneamiento y Servicios, S.A.*
- *Serveis d'Escombraries i Neteja, S.A.*
- *Servicios de Levante, S.A.*
- *Servicios de Limpieza Integral de Málaga III, S.A.*
- *Servicios Especiales de Limpieza, S.A. (Selsa)*
- *Tratamiento Industrial de Residuos del Mediterráneo, S.A.*
- *Tratamiento Industrial de Residuos Sólidos, S.A.*
- *Valorización y Tratamiento de Residuos, S.A.*
- *Zabalgarbi, S.A.*

Recolección de residuos mediante vehículo de carga lateral, bicompartimento. Barcelona.

# Saneamiento urbano

Dentro de este capítulo se incluyen los servicios de recolección y tratamiento de residuos sólidos, limpieza de vías públicas, limpieza de redes de alcantarillado y otras actividades conexas.

Estos servicios se prestan a más de 43,5 millones de habitantes que residen en 1.700 municipios de 12 países.

A lo largo del pasado ejercicio se ha conseguido la adjudicación de 174 nuevos contratos, que totalizan un valor de 1.400 millones de euros.

Los más destacados han sido los siguientes:

- **Madrid.** Limpieza viaria del distrito de Retiro, durante los próximos 10 años, que se une a los otros seis distritos de la capital en los que, a fin de 2001, FCC prestaba este servicio.
- **Madrid.** Conservación y mantenimiento de los espacios verdes públicos de los distritos de Carabanchel, Usera y Villaverde, con una superficie total de unas 400 hectáreas.
- **Madrid.** Limpieza de la estación Madrid-Puerta de Atocha que, además de ser el punto de partida del tren de alta velocidad AVE, alberga un jardín botánico en la zona que ocuparon los andenes de la antigua estación de Atocha.
- **Recinto Ferial Juan Carlos I (Ifema), de Madrid.** Contrato que afecta a la limpieza de 93.000 $m^2$ de pabellones cubiertos, zonas comunes, viales, aparcamientos, zona comercial central y un nuevo centro de convenciones y auditorio, situados en la puerta norte.

Incineradora de residuos Son Reus (Palma de Mallorca).

- **Málaga.** Limpieza viaria, recolección, tratamiento y eliminación de residuos sólidos urbanos, durante 16 años. El contrato se gestiona mediante una empresa mixta participada en un 49% por el Ayuntamiento de Málaga y un 51% por una empresa privada, en la que FCC es mayoritaria. Se recogen anualmente 284.000 toneladas de residuos urbanos, que posteriormente son tratados en una planta de reciclaje.
- **Palma de Mallorca.** Ampliación por 8 años del contrato de gestión de residuos urbanos entre el Consell Insular de Mallorca y la empresa participada Tratamiento Industrial de Residuos del Mediterráneo, S.A. El contrato incluye la construcción y explotación de nuevas instalaciones.
- **Ceuta.** Explotación de la planta de transferencia de residuos urbanos, por un plazo de 4 años. El servicio consiste en la gestión de la planta de transferencia propiamente dicha y del transporte de los residuos para su tratamiento, desde Ceuta hasta la península.
- **Melilla.** Limpieza viaria y recolección de residuos urbanos, con una duración de 10 años. El contrato incluye la limpieza de playas.
- **Segovia.** Operación de la planta de tratamiento, estaciones de transferencia y vertedero de rechazos de residuos sólidos urbanos de toda la provincia, durante un período de 10 años, prorrogables por otros 10.
- **Bogotá** (Colombia). Ampliación, por un período de 5 años, del contrato de gestión del vertedero controlado de Doña Juana, con una capacidad de tratamiento de 5.000 toneladas/día. Es uno de los mayores centros de descarga de residuos del mundo, atendiendo a una población de 8.500.000 personas.

Presentación del parque de vehículos de saneamiento urbano de Málaga.

*Empresas filiales y participadas que actúan en **Europa** en saneamiento urbano:*

***Francia:***

- *Française d'Assainissement et de Service, S.A. (Fassa).*
- *Idex Fassa Environnement, S.A.*
- *F C Environnement, S.A.S.*
- *Fassa Environnement, S.A.*
- *Société d'Explotation et de Transports d'Ordures Industrielles et Ménageres, S.A. (Setoim)*
- *Sirr Basse Normandie, S.A.*
- *Via Environnement, S.A.*

***Portugal:***

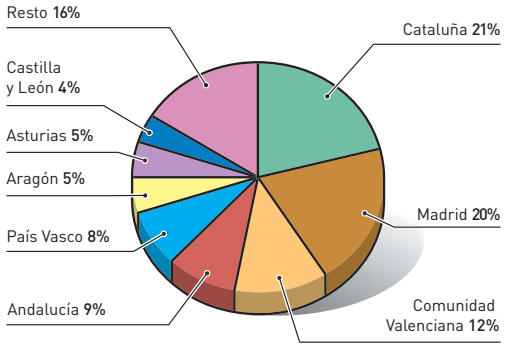
- *Focsa Serviços de Portugal, S.A.*

***Reino Unido:***

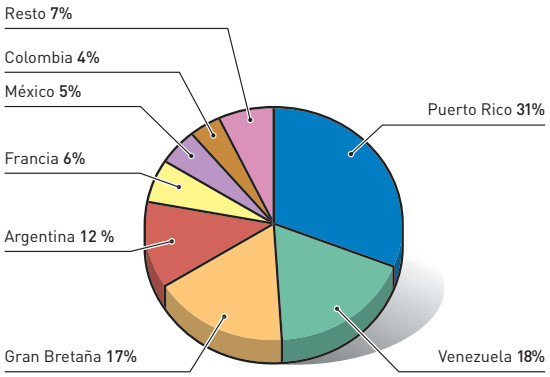
- *Focsa Services (UK) Ltd.*
- *Beacon Waste Ltd.*
- *The Composting Company Ltd.*
- *Mercia Waste Management Ltd.*
- *Severn Waste Services Ltd.*
- *Telford & Wrekin Services Ltd.*

## Ámbito geográfico de actuación

### Contratos en España




### Contratos en el exterior



Mantenimiento de parques y jardines.

*Empresas adscritas a Proactiva Medio Ambiente, S.A. con contratos en **Latinoamérica:***

***Argentina:***

- *Aesa, Aseo y Ecología de Buenos Aires, S.A.*
- *Aeba, Ambiente y Ecología de Buenos Aires, S.A.*
- *Aesa Misiones, S.A.*
- *Aguas del Valle, S.A.*
- *Ces, Compañía Ecológica Sudamericana, S.A.*
- *Deltacom, S.A.*
- *Deltaliq, S.A.*
- *Lamcef, S.A.*

***Brasil:***

- *Brumado, S.A.*
- *CGEA Brasil Participaçoes, S.C.Ltda.*
- *Companhia de Saneamiento de Paraná Ltda.*
- *Domino Holdings, S.A.*
- *Empresa General de Serviços S.C. Ltda.*
- *Intranscol, S.A. Colecta e Ramaçao de Residuos Ltda.*

***Chile:***

- *Coinca, S.A.*
- *Compagnie Generale d'Entreprises Automobile Chile, S.A.*
- *Multiaseo, S.A.*

***Colombia:***

- *Aseo de Candelaria, S.A. E.S.P.*
- *Aseo de Pradera, S.A. E.S.P.*
- *Aseo El Cerrito, S.A. E.S.P.*
- *Aseo Yumbo, S.A. E.S.P.*
- *Bugueña de Aseo, S.A. E.S.P.*
- *Palmirana de Aseo, S.A. E.S.P.*
- *Proactiva de Servicios, S.A. E.S.P.*
- *Proactiva Doña Juana, S.A. E.S.P.*
- *Proactiva Oriente, S.A. E.S.P.*
- *Tulueña de Aseo, S.A. E.S.P.*

***México:***

- *Cima Obras y Servicios, S.A. de C.V.*
- *Compañía General de Servicios Urbanos, S.A. de C.V.*
- *Concesionaria de Aguas de Aguascalientes, S.A. de C.V.*
- *Consorcio Internacional de Medio Ambiente, S.A. de C.V.*
- *Mexicana de Medio Ambiente, S.A. de C.V.*
- *Servicios de Agua Potable, S.A. de C.V.*
- *Servicios de Tecnología Ambiental, S.A. de C.V.*

- **Santiago de Chile.** Gestión del vertedero de Santiago Poniente, en el Área Metropolitana del Gran Santiago de Chile, con una duración de 22 años y una producción prevista de 2.000 toneladas/día.
- **Guadalupe** (México). Recolección de residuos urbanos, por 5 años.
- **Avellaneda** (Argentina). Renovación por 2 años del servicio de recolección de residuos urbanos.
- **L'Hospitalet de Llobregat** (Barcelona). Recolección de residuos sólidos urbanos, limpieza viaria y limpieza de la red de alcantarillado, por un período de 10 años.
- **Silao** (México). Concesión por 15 años de la recolección y tratamiento de residuos.
- **Santa Coloma de Gramanet** (Barcelona). Limpieza viaria y recolección de las basuras domiciliarias durante 10 años. Esta última se efectúa con vehículos de carga lateral y posterior.
- **Reus** (Tarragona). Limpieza viaria, recolección de residuos sólidos urbanos y gestión de la planta de tratamiento, por un período de 8 años.
- **Manresa** (Barcelona). Recolección de basuras y limpieza viaria, por un período de 8 años. Destaca el uso de vehículos con carga lateral de la fracción de rechazo y la recolección de la materia orgánica en todo el municipio, con contenedores separados. La materia orgánica se transporta hasta la planta de compostaje del Bages, que puede tratar 16.000 toneladas al año y cuya explotación también ha sido adjudicada a FCC.
- **Rubí** (Barcelona). Recolección de basuras, limpieza viaria y explotación de la planta de residuos situada en el mismo municipio, con una capacidad de 25.000 toneladas/año. El contrato tiene un período de vigencia de 8 años.

Limpieza viaria de Santa Coloma de Gramanet (Barcelona).

Limpieza de alcantarillado. Bilbao.

***República Dominicana:***

- *Compañía de Limpieza y Embellecimiento, C.A.*
- *Dominicana Sanitary Service, B.V.*
- *FCC Servicios Santo Domingo, S.A.*

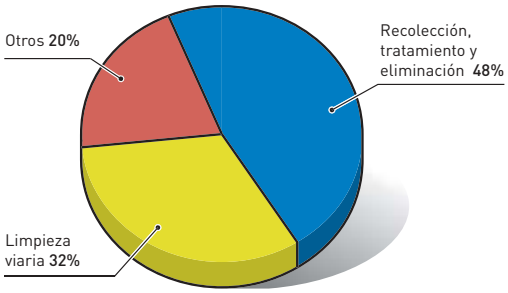
***Venezuela:***

- *Cotécnica Caracas C.A.*
- *Cotécnica Chacao C.A.*
- *Cotécnica La Bonanza C.A.*
- *Fospuca Baruta C.A.*
- *Fospuca C.A.*
- *Fospuca Carrizal C.A.*
- *Fospuca Guaicaipuro C.A.*
- *Fospuca Libertador C.A.*
- *Fospuca Maturín C.A.*
- *Fospuca Nueva Esparta C.A.*
- *Fospuca Zamora C.A.*
- *Inversiones Cotécnica C.A.*
- *Servicios Plasticot 405 C.A.*

- **Montcada i Reixac** (Barcelona). Construcción del centro de tratamiento de residuos del Ecoparc del Besòs, con una capacidad anual de 315.000 toneladas. Está equipado para tratar residuos orgánicos, restos de poda y enseres voluminosos. El Ecoparc consta de una serie de procesos cuyo objetivo es la separación de los materiales reciclables y la valorización de la materia orgánica para su transformación en abono y en gas combustible, el cual es utilizado para la generación de energía eléctrica.
- **Vinaròs** (Castellón). Limpieza viaria, recolección de residuos sólidos urbanos, limpieza y mantenimiento de jardines y playas.
- **Salobreña** (Granada). Servicio de recolección y transporte de residuos sólidos urbanos, por un plazo de 10 años.
- **Parque de Port Aventura** (Tarragona). Limpieza de atracciones, área de servicios y viales. En el año 2001 visitaron este parque un total 3.300.000 personas.

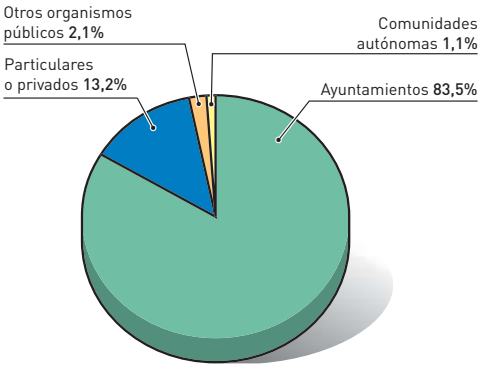
## Distribución por tipo de servicio

Contratos en España




## Tipo de cliente

Contratos en España




Planta de reciclaje de residuos. Valladolid.

# Gestión del agua

Se ha mantenido un importante dinamismo en este sector, habiendo alcanzado una cifra de negocios de 342,77 millones de euros, con un incremento del 14% con relación al año anterior.

Este crecimiento ha sido posible por la intensa gestión de contratación que se ha llevado a cabo, lo que ha permitido la obtención de adjudicaciones por un valor de 530 millones de euros, con lo que la cartera a final de ejercicio ascendía a 4.337 millones de euros.

Todas las filiales que operan en el sector del agua han sido agrupadas bajo la marca **aqualia** y se ha iniciado la implantación de la nueva imagen corporativa en oficinas y vehículos.

**aqualia** atiende a una población de más de 6.000.000 de habitantes en servicios de agua potable y a 9.500.000 habitantes en depuración de aguas residuales.

Estación de tratamiento de agua potable de Talavera de la Reina (Toledo).

Los contratos logrados durante el ejercicio son los siguientes:

### Gestión integral del agua

- **Écija** (Sevilla): 25 años.
- **Fuentes de Andalucía** (Sevilla): 25 años.
- **Monforte de Lemos** (Lugo): 25 años.
- **Peñaflor** (Sevilla): 25 años.

### Abastecimiento de agua potable

- **Ciudad Rodrigo** (Salamanca): Distribución de agua (5 años).
- **Corral de Almaguer** (Toledo): Distribución de agua (16 años).
- **El Vendrell** (Tarragona): Distribución de agua (6 años).
- **La Parra** (Badajoz): Distribución de agua (20 años).
- **Las Torres de Cotillas** (Murcia): Distribución de agua (5 años).
- **Lena** (Asturias): Distribución de agua y saneamiento (5 años).
- **Llíria** (Valencia): Distribución de agua (25 años).
- **Los Alcázares** (Murcia): Distribución de agua y mantenimiento del alcantarillado (20 años).
- **Mancomunidad Nogales** (Badajoz): Distribución de agua (20 años).
- **Morón de la Frontera** (Sevilla): Distribución de agua (20 años).
- **Pueblonuevo del Guadiana** (Badajoz): Distribución de agua (5 años).
- **Puerto Lumbreras** (Murcia): Distribución de agua y saneamiento (25 años).
- **Rota** (Cádiz): Distribución de agua (5 años).
- **Sant Antoni de Portmany** (Baleares): Distribución de agua y saneamiento (15 años).
- **Torre de Juan Abad** (Ciudad Real): Distribución de agua y mantenimiento del alcantarillado (10 años).
- **Villamartín** (Cádiz): Distribución de agua y mantenimiento del alcantarillado (10 años).

Estación depuradora de aguas residuales de Tomelloso (Ciudad Real).

## Desalinización

- **Blanes** (Girona): Construcción, financiación y explotación de la desalinizadora de agua de mar del delta del río Tordera para el abastecimiento de agua potable, por 15 años.

## Depuración

- **Igualada** (Barcelona): Mantenimiento del sistema de saneamiento, durante 4 años.
- **La Línea de la Concepción** (Cádiz): Mantenimiento del servicio de alcantarillado y gestión de la estación depuradora de aguas residuales, por 25 años.
- **La Solana** (Ciudad Real): Construcción, mantenimiento y explotación de la estación depuradora de aguas residuales durante 8 años
- **Linares** (Jaén): Gestión de la estación depuradora de aguas residuales, por un período de 6 años.
- **Sabiñánigo** (Huesca): Funcionamiento, mantenimiento y conservación de la estación depuradora de aguas residuales, durante 2 años.
- **Tarazona** (Zaragoza) Mantenimiento de la estación depuradora de aguas residuales, por un período de 2 años.
- **Tomelloso** (Ciudad Real): Gestión del servicio de depuración de vinazas, por un período de 5 años.
- **Villamartín** (Cádiz): Depuración de aguas residuales, por 25 años.

## Riegos

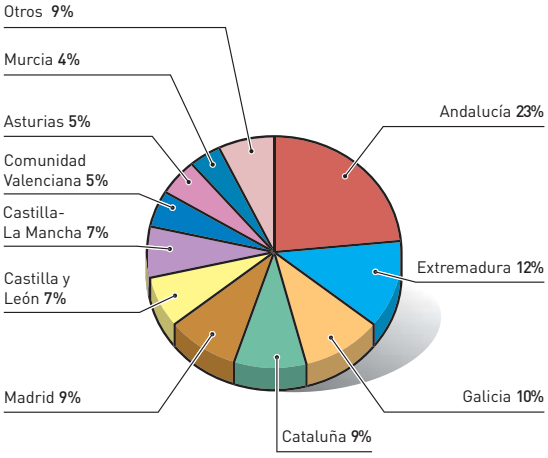
- **Córdoba:** Asistencia técnica a la Comunidad de Regantes Guadalmellato.
- **Tarragona:** Mejora de la explotación de infraestructuras hidráulicas de la Comunidad de Regantes Sindicato Agrícola del Ebro.
- **Tarragona:** Asistencia técnica a la Comunidad de Regantes del Delta del Ebro.
- **Tomelloso** (Ciudad Real): Obras de mejora de regadío para la Comunidad de Regantes Los Auriles.

*Empresas del Grupo que operan en este sector:*

- *Seragua, S.A..*
- *Aguas Potables de Sant Feliu de Guixols, S.A.*
- *Abastecimientos y Saneamientos Generales, S.L.*
- *Adobs Orgànics, S.L.*
- *Aigües de l'Alt Empordà, S.A. (Adamsa)*
- *Compañía de Usos y Recursos, S.A.*
- *Conservación de Infraestructuras Urbanas, S.A. (Coinusa)*
- *Prosein, S.A.*
- *Sociedad Mediterránea de Aguas, S.A.*
- *Sociedad de Explotación de Aguas Residuales, S.A. (Searsa)*
- *Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.*
- *Sogesur, Sociedad de Gestión de Servicios Urbanos, S.A.*
- *Técnica de Depuración, S.A. (Tedesa)*
- *Tratamiento Industrial de Aguas, S.A. (Trainasa)*
- *Viasa, S.A.*

## Ámbito geográfico de actuación

Contratos en España




Desalinizadora de agua de mar Adeje-Arona. Tenerife.

# Aparcamientos

Los servicios reseñados en este capítulo comprenden la gestión, explotación, control y mantenimiento del estacionamiento regulado en superficie, construcción, explotación y gestión de aparcamientos subterráneos, así como la retirada y depósito de vehículos mal estacionados.

Se gestionan aproximadamente 99.000 plazas de estacionamiento regulado en superficie y 8.200 en aparcamiento subterráneo, en 86 ciudades.

Estacionamiento regulado en superficie. Oviedo.

Aparcamiento subterráneo de Granollers (Barcelona).

*Empresas del Grupo que operan en el sector:*

***España:***

- *Estacionamientos y Servicios, S.A. (Eyssa).*
- *Aparcamientos Concertados, S.A. (Parcosa).*
- *Empresa Mixta de Tráfico de Gijón, S.A.*
- *Empresa Mixta de Tráfico, S.A. (Emitra).*

***Marruecos:***

- *Casapark, S.A.R.L.*
- *Casapark Mouley Youssef, S.A.R.L.*

Los contratos adjudicados a lo largo del año 2001 afectan a los siguientes municipios:

### Estacionamientos regulados en superficie

- **Guadalajara:** 6 años.
- **Lleida:** 15 años.
- **Mataró** (Barcelona): 5 años.
- **Mollet del Vallés** (Barcelona): 2 años.
- **Rentería** (Guipúzcoa): 4 años.
- **Tortosa** (Tarragona): 7 años.

### Aparcamientos subterráneos

- **Ciudad Real.** Plaza de la Constitución: 254 plazas durante 45 años.
- **Errentería** (Guipúzcoa): Antigua alhóndiga municipal: 41 plazas durante 5 años.
- **Gijón** (Asturias). Paseo de Begoña: 416 plazas a lo largo de 50 años.
- **Igualada** (Barcelona). Plaza de la Cruz: 282 plazas por 45 años.
- **Mataró** (Barcelona). Plaza de Granollers (216 plazas) y de España (221 plazas), durante 10 años.
- **Pamplona.** Plaza del Castillo: 800 plazas por 75 años.
- **Salamanca.** Avenida Reyes de España: 330 plazas a lo largo de 50 años.
- **Tudela** (Navarra). Plaza de la Constitución: 116 plazas por 50 años.

### Retirada y depósito de vehículos

- **Arrecife de Lanzarote:** 4 años
- **Lleida:** 15 años
- **Miranda de Ebro** (Burgos): 2 años
- **Mollet del Vallés** (Barcelona): 2 años

Servicio de asistencia en tierra a aeronaves.
Las Palmas de Gran Canaria.

# Handling aeroportuario

El handling aeroportuario se presta a los pasajeros de las distintas compañías aéreas en todo el proceso de facturación y embarque. Se utilizan, además, los servicios de transporte al avión de pasajeros y equipajes, así como los que precisan las aeronaves y sus tripulantes durante su estancia en el aeropuerto.

*Empresas del Grupo que operan en este sector:*

- *Eurohandling UTE*
- *Iberhandling, S.A.*
- *Logística de Mercancías Aeroportuarias, S.L.*

## Contratos en ejecución

- Asistencia en tierra a pasajeros y aeronaves en los aeropuertos de Barcelona, Bilbao, Fuerteventura, Lanzarote, Las Palmas, Madrid, Málaga, Santiago de Compostela y Valencia.
- Movimiento de mercancías en los aeropuertos de Barcelona y Madrid.

Se atendieron a 17.370.000 pasajeros, con un incremento del 9% y a 72.500 aeronaves, un 13,5% más que en el ejercicio anterior. El número de toneladas de carga manejadas ascendió a 137.211 con un notable incremento anual del 164%.

El hecho más destacado del ejercicio 2001 ha sido la compra de Logística de Mercancías Aeroportuarias, S.L., dedicada al handling de carga en los aeropuertos de Madrid y Barcelona, habiendo movido 84.000 toneladas a lo largo de dicho año.

# ITV. Inspección técnica de vehículos

En 2001 se han revisado 1.400.000 vehículos en las 50 estaciones de ITV que las empresas del Grupo FCC gestionan en España y Argentina.

Se inició la gestión de la estación de Alcañiz (Teruel) y de una unidad móvil para la inspección de vehículos agrícolas, en la comarca del Bajo Aragón, ambas adjudicadas por la Diputación General de Aragón.

Se ha implantado el control de emisiones contaminantes, tanto de vehículos diesel como de gasolina. Estas estaciones han sido dotadas de boxes y equipos especiales para la realización de las pruebas.

Ha entrado en servicio una estación de reciente construcción en Valencia capital que cuenta con tres líneas de inspección de vehículos ligeros.

*Esta actividad la efectúan las siguientes empresas del Grupo FCC:*

***España:***

- *General de Servicios ITV, S.A.*
- *Aragonesa de Servicios ITV, S.A.*
- *ITV Insular, S.A.*
- *Valenciana de Servicios ITV, S.A.*

***Argentina:***

- *ITV Córdoba, S.A.*
- *ITV, S.A.*
- *VTV, S.A.*
- *Concesionaria Zona 5, S.A.*
- *Verauto La Plata, S.A.*

ITV de Coslada (Madrid).

# Logística

Los servicios logísticos se prestan a empresas de automoción, informática y de gran consumo, a través de centros operativos situados cerca de los clientes, en los que se efectúa la gestión integral de los componentes de un proceso productivo en cadena.

La actividad de Logística Navarra, S.A. ha estado marcada por el inicio de la fabricación del nuevo modelo VW Polo, en la factoría de Volkswagen en Pamplona, y del Opel Combo en las instalaciones de esta firma norteamericana en Portugal. En Pamplona se ha construido una nueva nave de 10.000 m$^2$ en el parque de proveedores de Volkswagen, que ha entrado en servicio en los primeros meses de 2002.

Aitena, S.A. ha afianzado su posición de liderazgo en la prestación de servicios logísticos a empresas de electrodomésticos, droguería-perfumería y alimentación, gracias a sus instalaciones de Barcelona, Canarias y Alovera (Guadalajara). En esta última localidad, situada junto a la autovía Madrid-Barcelona, a unos 30 km del aeropuerto de Barajas, cuenta ya con 70.000 m$^2$ de superficie útil de almacenamiento.

Logistic Activities, S.A, tras la renovación del contrato con Johnson & Johnson en toda la península Ibérica, iniciará el próximo ejercicio actividades logísticas en el centro operativo de Alovera (Guadalajara).

*Las empresas que realizan estas actividades son filiales de Grucycsa, S.A.:*

- *Logística Navarra, S.A.*
- *Aitena, S.A.*
- *Aitena Portugal, S.A.*
- *Logistic Activities, S.A. (Loacsa)*

Instalaciones automáticas de picking.

El año 2001 se ha caracterizado por una especialización de Aitena Portugal, S.A. en tres campos de actuación: farmacéutica-hospitalaria, gran consumo y electrodomésticos, gracias al crecimiento en el número de clientes. Ha firmado un contrato con Tabaqueira (Grupo Philip Morris) para el desarrollo de proyectos de almacenaje y distribución de materias primas y productos acabados. Esta filial dispone de naves con una superficie de 50.000 m$^2$ en Azambuja y de 25.000 m$^2$ en Oporto.

Instalaciones logísticas en Alovera (Guadalajara).

Limpieza y mantenimiento de marquesinas de autobuses. Madrid.

# Mobiliario urbano

Se incluyen dentro de este capítulo el diseño, fabricación, instalación y mantenimiento, con o sin explotación publicitaria, de elementos de mobiliario urbano y publicidad exterior, tales como marquesinas de parada de autobús, relojes, paneles y columnas informativas, quioscos de prensa, sanitarios automáticos, contenedores de recogida selectiva, paneles electrónicos, etc.

Las sociedades del Grupo FCC que operan en este sector gestionan más de 43.000 elementos de mobiliario urbano y publicidad exterior en 111 ciudades de Europa y América.

Se cuenta con un departamento técnico que tiene gran experiencia en este campo. Los diseñadores que han colaborado en el desarrollo del mobiliario urbano para el Grupo FCC son expertos de nivel internacional, como Nicholas Grimshaw, arquitecto de la estación de Waterloo (Londres); Oscar Niemeyer, diseñador de gran parte de los edificios públicos de Brasilia (Brasil); Jean Piantanida, que ha proyectado la mayor parte del mobiliario urbano existente en Europa, y el argentino Jorge Pensi, afincado en España desde hace más de 25 años, especializado en diseño de mobiliario urbano e iluminación.

En el pasado ejercicio se han conseguido, en España, las siguientes adjudicaciones para la gestión de la publicidad en marquesinas y otros soportes de mobiliario urbano:

- **Área Metropolitana de Barcelona:** Marquesinas y plataformas de paradas de autobús, durante 7 años.
- **Arcos de la Frontera** (Cádiz): Marquesinas, por un período de 18 años.
- **Bonrepós y Mirambell** (Valencia): Marquesinas, soportes publicitarios y señalización durante 15 años.
- **Foios** (Valencia): Marquesinas y soportes publicitarios por 15 años.
- **Jerez de la Frontera** (Cádiz): Marquesinas y otros soportes publicitarios en 4 años.
- **Logroño:** Quioscos de prensa por un período de 15 años.
- **Málaga:** Quioscos de prensa durante 15 años.
- **Manises** (Valencia): Soportes publicitarios por 20 años.
- **Marín** (Pontevedra): Marquesinas y soportes publicitarios en los próximos 10 años.
- **Mislata** (Valencia): Marquesinas y soportes publicitarios durante 10 años.
- **Montcada i Reixac** (Barcelona): Marquesinas y otras unidades de mobiliario urbano por un período de 23 años.
- **La Pobla de Farnals** (Valencia): Marquesinas y soportes publicitarios a lo largo de 14 años.
- **Sanxenxo** (Pontevedra): Marquesinas y soportes publicitarios por 15 años.
- **Torrejón de Ardoz** (Madrid): Soportes publicitarios por un período de 10 años.
- **Vilaboa** (Pontevedra): Marquesinas, soportes publicitarios y columnas informativas durante 15 años.

Estas adjudicaciones vienen a reafirmar la posición de liderazgo y alta cuota de mercado que el Grupo FCC tiene en España. Simultáneamente se ha hecho especial énfasis en la expansión internacional, con la consecución de destacados contratos, como los que a continuación se detallan:

- **Miami** (Estados Unidos): Instalación, mantenimiento y explotación publicitaria de más de 5.000 elementos de mobiliario urbano, por un período de 15 años, en el área de Miami Dade County, formada por 31 municipios que cuentan con 1.500.000 habitantes.
- **Parma** (Italia): Instalación de 1.500 unidades, que serán gestionadas durante los próximos 20 años. Con esta adjudicación el Grupo se consolida en el competitivo mercado italiano, tras haber logrado el año pasado el contrato de Génova.
- **Manaos** (Brasil): En esta ciudad de 1.500.000 habitantes se gestionarán 1.000 soportes publicitarios por un período de 15 años. Este contrato se suma a los firmados en el año 2000 con las autoridades de Río de Janeiro y Salvador de Bahía, que convierten en líderes del mercado brasileño a las empresas del Grupo FCC que operan en este sector.

*Empresas del Grupo que operan en este sector:*

***España:***
- *Cemusa - Corporación Europea de Mobiliario Urbano, S.A.*
- *Servicios de Publicidad Urbanos, S.A. (Urba)*

***Brasil:***
- *Cemusa do Brasil Ltda.*
- *Cemusa Salvador, S.A.*

***Costa Rica:***
- *Equipamientos Urbanos de Costa Rica, S.A. (Eucor)*

***El Salvador:***
- *Equipamientos Urbanos de El Salvador, S.A. de C.V. (Eusal)*

***Estados Unidos:***
- *Cemusa Inc.*
- *Cemusa Miami, Ltd.*

***Guatemala:***
- *Equipamientos Urbanos de Guatemala, S.A. (Eugua)*

***Italia:***
- *Cemusa Italia, S.r.l.*

***México:***
- *Equipamientos Urbanos de México, S.A. de C.V. (Eumex)*
- *Tenedora de Acciones, S.A. de C.V.*
- *Servicios de Tecnología Especializada, S.A. de C.V. (Sertesa)*
- *Servicios de Comercialización de Publicidad, S.A. de C.V. (Secom)*

***Panamá:***
- *Equipamientos Urbanos de Panamá, S.A. (Eupan)*

***Portugal:***
- *Cemusa Portugal - Companhia de Mobiliário Urbano e Publicidade, S.A.*
- *Zona Verde - Promoçao e Marketing, Lda.*

***República Dominicana:***
- *Equipamientos Urbanos Dominicanos, S.A. (Eudom)*

Quiosco Grimshaw. Génova (Italia).

Sistema PEK Guardian de control de tráfico. Barcelona.

# Conservación y sistemas

Los contratos más importantes conseguidos en el ejercicio han sido:

- Limpieza y conservación del alcantarillado del Ayuntamiento de Madrid, zonas II y III, que representan el 40% de la red de Madrid.
- Inspección, conservación y control de los 100 kilómetros de las galerías de servicios de Madrid, por las que discurren las redes de telefonía, electricidad, agua y cable.
- Mantenimiento de las instalaciones de regulación y control de tráfico de los accesos sur de Barcelona.
- Obras de urgencia en la red de distribución y aducción de la división plaza de Castilla, de Madrid, para el Canal de Isabel II.
- Control de tráfico en la autovía M-501, en Madrid, y Madeira (Portugal), financiadas por el sistema de peaje en sombra.
- Control de tráfico del túnel de Envalira, en el principado de Andorra.
- Se ha iniciado una nueva área de actividad en el sector de telecomunicaciones, con los contratos de obra civil e instalación de estaciones base para UMTS.

*Empresa del Grupo que opera en este sector:*

- ***Sistemas de Control y Comunicaciones, S.A.***

Limpieza de instalaciones del Fútbol Club Barcelona.

Transporte de viajeros en la Costa del Sol (Málaga).

# Transporte de viajeros

Durante 2001 fueron transportados 45 millones de viajeros, habiendo recorrido un total de 23 millones de kilómetros.

Se ha iniciado la gestión de transporte de viajeros por ferrocarril, con la concesión del tranvía Diagonal-Baix Llobregat, en Barcelona, actualmente en fase de construcción, que se prevé entre en explotación a lo largo del 2003.

A finales del pasado ejercicio se adquirió la empresa Automóviles Portillo, S.A., que posteriormente se fusionó con Corporación Española de Transportes, S.A., dando una nueva dimensión a esta última y permitiendo consolidar la actividad del Grupo en el sector del transporte de viajeros por carretera, tanto urbano como interurbano. Automóviles Portillo, S.A. dispone de licencias en las provincias de Cádiz y Málaga y durante el pasado ejercicio transportó a 17,3 millones de pasajeros.

Además, en el transcurso del pasado año, se obtuvo la concesión del servicio metropolitano del corredor noroeste de Valencia, que opera Edetania Bus, S.A.

Las empresas del Grupo FCC que operan en este sector gestionan el transporte urbano de Ávila, Benalmádena (Málaga), Estepona (Málaga), Jerez de la Frontera (Cádiz), Marbella (Málaga), Mataró (Barcelona), Sanlúcar de Barrameda (Cádiz), Talavera de la Reina (Toledo), Tarrasa (Barcelona) y Torremolinos (Málaga), junto con las líneas de transporte interurbano Madrid-Almería, servicio metropolitano del corredor noroeste de Valencia, Málaga a Benalmádena, Rincón de la Victoria y Fuengirola, además de Marbella a Fuengirola y Estepona.

*Empresas del Grupo que actúan en este sector:*

- *Corporación Española de Transportes, S.A.*
- *Almeraya, S.A.*
- *Corporación Jerezana de Transportes Urbanos, S.A.*
- *Edetania Bus, S.A.*
- *Transportes Urbanos de Sanlúcar, S.A.*
- *Transports Municipals d'Egara, S.A.*

Transporte urbano de viajeros. Valencia.

# Tratamiento y eliminación de residuos industriales

Gestión de transformadores contaminados.

En el pasado año se ha constituido la división de Residuos Industriales del Grupo FCC, en la que se han agrupado todas las actividades relacionadas con aquéllos.

El ámbito de actuación de esta nueva división se dirige a clientes privados y a las distintas Administraciones Públicas, en los tres grandes grupos de residuos que generan la industria y el consumo: los inertes, los no peligrosos o banales y los peligrosos. En todos los casos, estos servicios incluyen las operaciones de recogida, transporte, tratamiento, reciclado, valorización y eliminación.

Los residuos de todo tipo (industriales, pilas, frigoríficos, transformadores, aerosoles y tierras contaminadas) gestionados en el 2001 han ascendido a 375.000 toneladas, lo que supone un incremento del 50% respecto al anterior ejercicio. Adicionalmente, se han efectuado 100 proyectos de investigación o descontaminación de suelos, tanto para clientes públicos como privados (empresas del sector petróleo, inmobiliarias y construcción).

Destaca la adquisición de las empresas nucleadas en torno a Ekonor, S.A. con lo que, unido a las actividades que venían desarrollando las empresas del Grupo FCC que operaban en este sector, se consigue la red comercial más importante de España para la gestión de este tipo de residuos, con un significativo número de plantas de tratamiento e instalaciones finalistas.

*Empresas que operan en este sector:*

- *Aecosol, S.L.*
- *Agr, S.A.*
- *Baltecma, S.L.*
- *Bisbieta, S.L..*
- *Ekonor, S.A.*
- *Electrorecycling, S.A.*
- *Gemasur, S.L.*
- *Hidrocen, S.L.*
- *Inges, S.A.*
- *Ipodec-Riscop, S.A.*
- *Ligete, S.A.*
- *Lizarreka, S.L.*
- *Pilagest, S.L.*
- *Recitermia, S.A.*
- *Sogecar, S.A.*
- *Tpa, S.A.*
- *Trebal, S.A.*
- *Tri, S.A.*
- *UTE Montmelo*

Planta de eliminación de residuos de Getafe (Madrid).

En el campo de los residuos eléctricos y electrónicos, la empresa participada Electrorecycling, S.A., ha sido adjudicataria de la construcción y explotación de una planta de tratamiento, que se construirá en Cataluña e iniciará la operación en el año 2003.

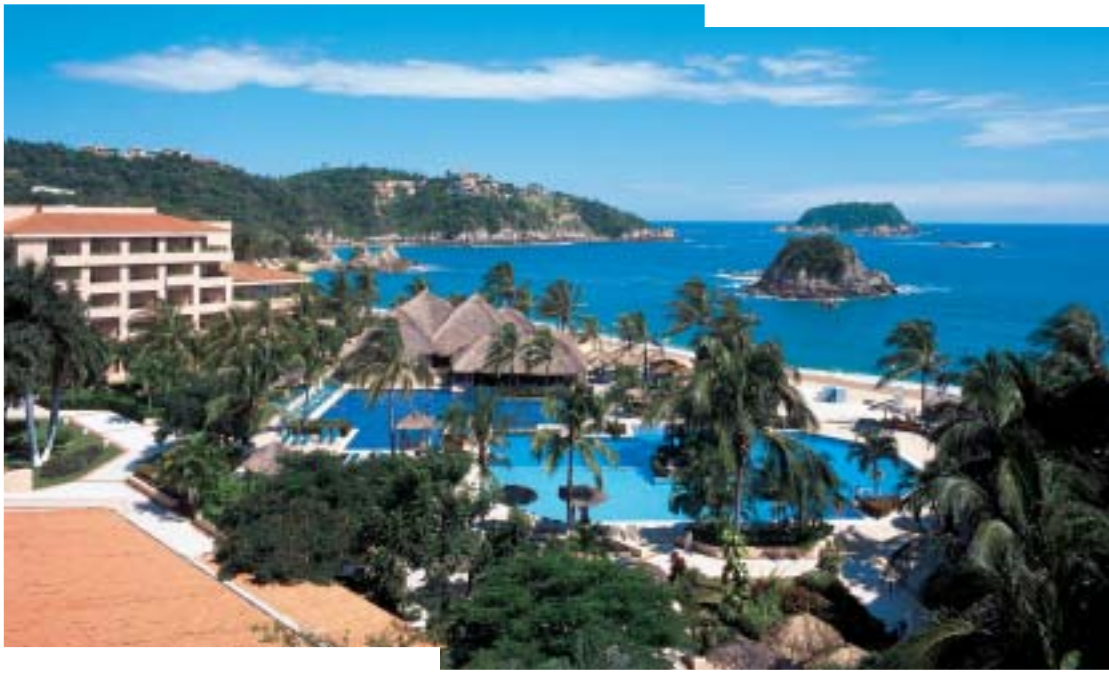
Ekonor, S.A. está construyendo en el puerto de Bilbao una planta de transferencia y una base de intervención de emergencias, que entrará en funcionamiento este año, mientras que Recitermia, S.A. está montando una planta de valorización energética en la Comunidad de Madrid.

## Turismo

Grubarges Inversión Hotelera, S.L, sociedad participada a partes iguales por Grucycsa, Gesinar (Grupo BBVA) y Barceló Empresas, es propietaria de 30 hoteles en España, Estados Unidos y México, con un total de 7.822 habitaciones en explotación.

En julio del pasado ejercicio abrió sus puertas un hotel en Punta Umbría (Huelva), de 300 habitaciones, situado en primera línea de playa y junto a tres parajes protegidos: Los Enebrales, La Laguna de El Portil y las Marismas de Odiel.

Desde 1998, año de su constitución, Grubarges ha invertido 685 millones de euros y es el primer grupo hotelero español en Estados Unidos.



Hotel Hatulco Resort. México.

# Nuevas tecnologías

### Vehículo para lavar contenedores de carga trasera con motor auxiliar insonorizado

Dentro de la política del Grupo FCC de contribuir a la mejora de las condiciones medioambientales, los servicios técnicos han diseñado y fabricado el primer equipo insonorizado de lavado automático de contenedores.

En los equipos utilizados hasta el presente, además del ruido propio del equipo mecánico, se sumaba el producido por el impacto del agua a alta presión sobre las paredes del contenedor.

Para evitar este inconveniente, el nuevo diseño se basa en la acción del equipo de bombas, mediante un motor auxiliar, en un habitáculo completamente insonorizado, junto con un sistema de refrigeración de dicho motor auxiliar con el uso de la propia agua de lavado como elemento refrigerante, por medio de intercambiadores de calor.

El habitáculo de lavado de los recipientes se ha insonorizado debido a la adopción de una nueva compuerta de doble pared, que incorpora material que absorbe el ruido, así como el pintado exterior de la cámara de lavado con un producto de características similares. Además, se han montado todas las tuberías y grupos de válvulas sobre elementos elásticos, que no vibran al estar en funcionamiento.

Los primeros equipos, ya en servicio, han dado un excelente resultado al haber disminuido el nivel acústico en 13 DbA, alcanzando un máximo durante el lavado de 68,5 DbA, por lo que son los vehículos con las cotas más bajas de ruido entre los construidos hasta la fecha para esta función.

Lavacontenedores insonorizado.

### Autocamión recolector-compactador 4x4 (tracción total) de 9 m$^3$, con elevador polivalente de recipientes, insonorizado y con un ancho máximo de 2 m

Se trata de un equipo de dimensiones reducidas con muy altas prestaciones y rendimientos de recolección.

En su versión más sencilla (tracción trasera), que ya está operativa, consigue un gran rendimiento por su anchura y por la muy alta capacidad de compactación lograda. La nueva versión, de tracción total, incorpora la posibilidad de utilizar el equipo en zonas de muy difícil acceso, debido a la estrechez de las calles, pavimentación deficiente o pendientes elevadas, características que se dan en las áreas periféricas de algunas ciudades.

El equipo dispone de un novedoso sistema de transmisión y propulsión mediante convertidor de par. Para las bajadas pronunciadas dispone de una nueva tecnología de freno automático, por el que el chasis frena inicialmente el vehículo sin la acción del conductor, lo que unido a sus 2 m de anchura y a sus 18 toneladas de carga máxima, le permiten transitar perfectamente en zonas de difícil acceso.

Tiene una capacidad de 9 m$^3$ y ha sido diseñado para proporcionar una elevada compactación, hasta cerca de 750 kg/m$^3$. Esta densidad de carga optimiza el chasis y aporta un considerable ahorro de coste.

Para completar la versatilidad de este equipo, se le ha dotado de un elevador de recipientes de tipo cable, con capacidad de elevación de contenedores de hasta 3.000 litros y carga de más de 850 kilogramos.

### Tratamiento de la fracción orgánica de los residuos urbanos mediante metanización

La aplicación de la metanización conoce actualmente un gran desarrollo en Europa, como alternativa económica y ecológica de tratamiento de la fracción orgánica de los residuos sólidos urbanos, que sustituye al compostaje. Con más de 50 instalaciones funcionando en Europa, la metanización ha demostrado ser un procedimiento viable y con futuro. En España se está introduciendo paulatinamente esta tecnología, que FCC la ha desarrollado con pleno éxito.

La metanización es un proceso biológico de degradación de la materia orgánica por microorganismos, que se desarrolla en un ambiente con ausencia de oxigeno (anaerobio). El rendimiento de esta reacción biológica depende principalmente de la temperatura del medio donde se produce la reacción y del tiempo de permanencia del material. Este proceso ocurre de forma natural en los vertederos tradicionales de basuras, transformando la materia orgánica en biogás, compuesto principalmente de metano, que es combustible y se convierte en energía aprovechable, y en un producto sólido biológicamente estable (compost), que se transforma en abono orgánico después de un proceso complementario de maduración.

Dada la importancia que han tomado las tecnologías de tratamiento biológico de los residuos sólidos urbanos, en 2006 está previsto procesar el 24% de los generados en España mediante técnicas de compostaje. El Grupo FCC ha decidido, en un primer paso, poner en marcha dos programas de trabajo enfocados hacia los procesos de tratamiento por compostaje y biometanización.

Para llevar a cabo el programa de I+D, que permitirá definir una metodología de seguimiento de la calidad del compost obtenido de los residuos sólidos urbanos, se ha firmado un acuerdo de colaboración con el Centro de Ciencias Medioambientales del Centro Superior de Investigaciones Científicas. Para este programa, que se desarrollará a lo largo de los tres próximos años, se ha conseguido una subvención de los fondos Profit (Programa de Fomento de la Investigación Técnica) del Ministerio de Ciencia y Tecnología.

El programa dedicado a la técnica de biometanización se llevará a cabo dentro del marco de un protocolo de intercambio transversal plasmado con los equipos técnicos del Creed (Centro de Investigación aplicada del Grupo Vivendi) con el objetivo de iniciar una base de datos de referencias contrastadas entre Vivendi Environnement y FCC.

Cada uno de los programas de trabajo iniciados y en proyecto, nos permitirá un mejor asesoramiento a nuestros clientes y el diseño de soluciones tecnológicas innovadoras para abrir nuevos mercados.

## Gestión de calidad y medioambiental

En el año 2001 se ha culminado la implantación del sistema de gestión medioambiental en las actividades de recogida de basuras, limpieza viaria, limpieza y conservación de zonas verdes, limpieza y mantenimiento de edificios y limpieza de alcantarillado y subsiguiente consecución de los certificados basados en la norma UNE-EN ISO 14001.

Para tal fin se han incorporado a nuestros procesos productivos una serie de actuaciones encaminadas a la protección y respeto del medio ambiente, tales como:

- Evaluación en todas las instalaciones fijas de las posibles contaminaciones o interacciones con el aire, el suelo y el agua.
- Estudios de las emisiones a la atmósfera de los vehículos, calderas de combustión y residuos en los puntos de eliminación o tratamiento.

Recolector compactador de tracción total.

- Se han evaluado los residuos que se producen en los distintos procesos, para lo cual se ha dotado a las instalaciones de áreas con recipientes adecuados y sus respectivas medidas de seguridad, con el fin de segregar y almacenar, hasta su entrega al gestor autorizado, los residuos peligrosos.
- En relación con los vertidos a redes de alcantarillado o cauces públicos, se han realizado los oportunos análisis de los mismos, estableciéndose autocontroles para cumplir los requisitos exigidos por las correspondientes autorizaciones de vertido.
- Se ha establecido una política medioambiental encaminada a la reducción del consumo de los recursos y al estudio de la reducción de la posible contaminación de cada instalación.
- En los distintos contratos, dependiendo de los servicios prestados, se han redactado pautas de actuación para la consecución de los objetivos marcados.

Durante el ejercicio se han renovado los certificados de calidad de la empresa matriz, además de FCC Medio Ambiente, S.A., Alfonso Benítez, S.A., Servicios de Levante, S.A. y Servicios Especiales de Limpieza, S.A. para todas las actividades de saneamiento urbano.

Asimismo, se han creado e implantado sistemas de gestión de calidad, basados en la revisión de la norma UN-EN ISO 9001:2000, en Saneamiento y Servicios, S. A.(Sayse), que tiene su ámbito de actuación en El Puerto de Santa María (Cádiz), y Municipal de Serveis, S.A. (Musersa), que presta sus servicios en Girona.

# Construcción

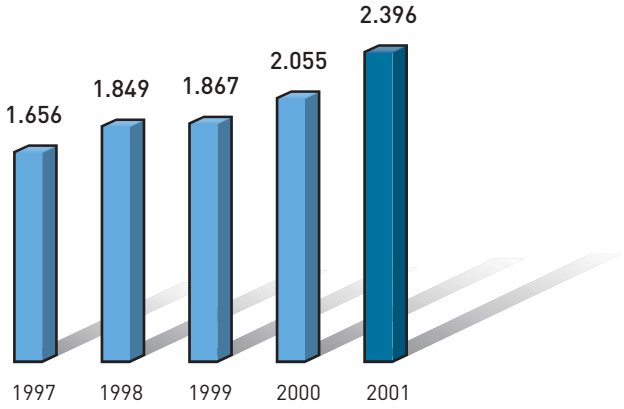
## Contratación y cartera de obras

En el año 2001 se han conseguido nuevos contratos por un importe de 2.368 millones de euros, con un aumento del 17% sobre el año anterior, mientras que la cartera de obra pendiente de ejecutar a 31 de diciembre se situaba en 2.947 millones de euros, cifra que constituye un récord en la centenaria historia de FCC.

Urbanización Los Monteros Palm Beach.
Marbella (Málaga).

### Cifra de negocios

(Millones de euros)



Autovía del Cantábrico.
Tramo: Lamadrid-Unquera. Cantabria.
Viaducto de la Acebosa.

# Autopistas, autovías y carreteras

Es el subsector con mayor relevancia dentro de la actividad constructora del Grupo FCC, tanto por cifra de negocios como por el volumen de contratos en cartera.

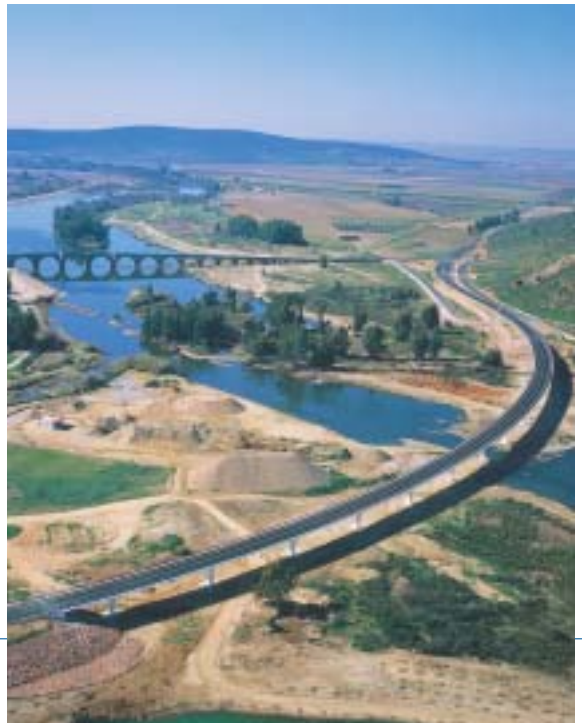
Las adjudicaciones más destacadas del ejercicio han sido:

- Autovía N-632, tramo Grases-Infanzón, en Asturias, que conectará la ronda de circunvalación de Gijón con la Autovía de Cantábrico. Tiene una longitud de 9 km e incluye la construcción de una viaducto de casi 600 m y dos túneles, uno por cada sentido, de 1.160 y 2.355 m, respectivamente.
- Autovía Vitoria-Eibar, tramo Bergara Norte-Bergara Sur, que tiene una longitud de 4,5 km e incluye el túnel de San Marcial, de 1.480 m, y el viaducto Ipiñarri de 625 m, sobre el río Deva, con un vano central de 74 m.
- Túneles de acceso al nuevo estadio de F.C. Porto (Portugal), dentro de las obras del Campeonato de Europa de Fútbol del año 2004. Las obras incluyen la excavación de 1.300.000 $m^3$ para la construcción del nuevo recinto deportivo.
- Autovía de la Plata, tramo enlace de Gerena-enlace de Camas (Sevilla), con una longitud de 13,8 km y 23 obras de fábrica. La más importante de ellas es el viaducto de Santi Ponce, de 2 km de longitud, que por las singularidades geotécnicas de la zona necesitará profundidades de cimentación de hasta 30 m.
- Eje del Llobregat, tramo Sallent-Puig-Reig (Barcelona).
- Tercer carril de la Autovía Lliria- Valencia.
- Acondicionamiento del tramo León-Santa María del Páramo.
- Autovía de Castilla, tramo Aldehuela de Bóveda-Martín de Yeltes (Salamanca), de 25,4 km de longitud, entre Salamanca y Ciudad Rodrigo, que sustituirá a la carretera actualmente en servicio, en la que se concentra gran parte del tráfico rodado entre Portugal y España.
- Conexión del distribuidor sur con la A-7, en Valencia.

Entre las obras puestas en servicio a lo largo del ejercicio destacan las siguientes:

- Autovía del Noroeste, tramo Castrolamas-Noceda (Lugo), Puerto de Piedrafita. Tiene una longitud de 8 km, con una pendiente máxima de un 5%, e incluye 4 viaductos de 1.974 m y 2 túneles dobles de 280 y 865 m, respectivamente.
- Autovía del Cantábrico, tramo Unquera-Lamadrid (Santander), de 15,9 km de longitud, con enlace en San Vicente de la Barquera. A lo largo del trazado se han construido 28 estructuras, distribuidas en 6 viaductos, 9 pasos inferiores, 4 cruces de ferrocarril, 8 pasos de carreteras y un puente.
- Fueron inaugurados los 195 km de la Autopista Fredericton-Moncton, en Canadá, que forma parte de la Transcanadiense y cuya construcción, durante 4 años, ha constituido un hito en la historia de aquel país, tanto por el tipo de contrato como por el volumen de la obra, que superó los 430 millones de euros. A lo largo del trazado se han construido 20 enlaces, 180 cruces de cauces de agua, 6 puentes, 18 arcos de gran sección sobre cauces y 59 estructuras entre pasos superiores e inferiores, en cruces con otras carreteras. El contrato incluye el mantenimiento durante 20 años, ampliable a 30 años. Esta obra mejora sustancialmente la comunicación entre las dos ciudades más importantes de la provincia de New Brunswick.

Nuevo puente y variante de Medellín (Badajoz).



Puente sobre el río Ozama.
Santo Domingo (República Dominicana).

- Se han abierto al tráfico 12 km de la Autovía M-501, Carretera de los Pantanos, en la que participa FCC Construcción, S.A. como concesionario y constructor. La longitud total del tramo es de 21,8 km, de los que 9,8 km corresponden a la carretera M-511 y los 12 restantes a la M-501, e incluye 10 pasos superiores, 24 pasos inferiores, 12 enlaces y un viaducto sobre el río Guadarrama. Es el primer tramo puesto en servicio del conjunto de autovías de la Comunidad de Madrid, licitado en la modalidad de peaje en sombra. El tramo inaugurado une las localidades de Villaviciosa de Odón y Quijorna, y los 10 km que restan, entre la M-40 y Villaviciosa de Odón, se prevé estén concluidos en el verano de 2002.

- Con asistencia de las primeras autoridades de la República Dominicana se inauguró el nuevo puente sobre el río Ozama, en Santo Domingo. Se trata de una estructura atirantada con pilonos y tablero de hormigón. La longitud es de 642 m, con un vano central de 180 m de luz y anchura de 32 m. El presupuesto de la obra ascendió a 43 millones de euros.

Autovía Lleida-Barcelona.
Tramo: Santa María del Camí-Igualada (Barcelona).
Enlace en glorieta elevada.

# Obras hidráulicas

Las adjudicaciones más importantes del pasado ejercicio han sido:

- Canalización del río Llobregat entre el puente de Mercabarna y el mar, en El Prat de Llobregat (Barcelona). Constituye el nuevo cauce del río que permitirá la ampliación de la Zona Franca y el puerto de Barcelona.
- Túnel hidráulico de 8,15 km de longitud y de 2,3 m de diámetro interior, entre las presas de Odelouca y Funcho, en Silves, distrito de Faro (Portugal). Se ejecutará mediante tuneladora.
- Abastecimiento de la Mancomunidad del río Eresma, que mejora el servicio en municipios de las provincias de Segovia, Ávila y Valladolid.
- Dentro del Plan de Saneamiento Integral de la Comunidad de Madrid, actuaciones que comprenden diversos términos municipales de las cuencas de los ríos Jarama y Lozoya.
- Colectores de la margen derecha del Guadalquivir, en Aljarafe (Sevilla) y colector general de Porriño (Pontevedra).
- Impulsión y conexión de la presa de Rialb al canal Segarra-Garrigues (Lleida). Consta de una doble tubería de 3,5 m de diámetro y 900 m de longitud, con instalaciones de toma, bombeo, cuenco amortiguador y estación transformadora de energía.

Interconexión entre las cuencas del Jarama-Lozoya y Alberche. Guadarrama (Madrid). Acueducto sobre el Manzanares.

Puerto de Palma de Mallorca.

# Obras marítimas

La adjudicación más destacada en el pasado ejercicio ha sido la del dique de abrigo este del puerto de Barcelona. La obra consiste en la prolongación del actual dique, en una longitud de 2,2 km, mediante el fondeo de 88 cajones de 4 tipos diferentes, los mayores de 24,39 x 33 x 20,60 m. Será necesario el dragado de unos 6,44 millones de $m^3$ de tierras y fangos y se utilizarán 8,1 millones de toneladas de materiales de cantera, 18.000 toneladas de acero y más de 500.000 $m^3$ de hormigón. La fabricación de los cajones está prevista se realice con dique flotante.

Otras adjudicaciones:

- Ampliación y ensanche del muelle de los Mármoles, en el puerto de Arrecife (Lanzarote). En la obra se emplearán 6 cajones de 31,75 x 10,50 x 16,80 m.
- Infraestructuras del puerto deportivo de Roses (Girona).
- Primera fase del puerto de Badalona (Barcelona).
- Reordenación de la zona pesquera del puerto de Tarragona.

# Transporte aéreo

Durante el pasado ejercicio las principales adjudicaciones han sido:

- Edificio de embarques en el aeropuerto de Palma de Mallorca.
- Aparcamiento de taxis y autobuses y los nuevos accesos a la terminal B, ambos en el aeropuerto de Barcelona.
- Canalizaciones de servicios en el aeropuerto de Madrid-Barajas.

Continúa a buen ritmo la ejecución del nuevo edificio terminal del aeropuerto de Madrid-Barajas, que sigue siendo la obra civil más importante licitada en España, con una superficie construida de más de 500.000 $m^2$.

Nueva torre de control del aeropuerto de Málaga.

# Transporte ferroviario

Este subsector  está teniendo un gran dinamismo en los últimos años, debido a la construcción de las líneas de alta velocidad Madrid-Barcelona, Madrid-Noroeste y Córdoba-Málaga, así como las ampliaciones de los ferrocarriles metropolitanos de Barcelona y Madrid.

Adjudicaciones destacadas:

- Línea 9 del Metro de Barcelona, tramo 4, que corresponde a los trayectos Bon Pastor a Can Zam y Zona Universitaria a Sagrera. Se trata de la obra más singular de la nueva línea, y comprende la excavación de un túnel de 8,4 km entre Sagrera y la Universidad que permitirá la circulación de trenes a dos niveles dentro del mismo túnel.
- Línea del Miño (Porto-Valença do Minho-Tuy), en Portugal. Las obras tienen una longitud de 11 km e incluyen la construcción y remodelación de varias estaciones e importantes nuevas estructuras.
- Estación de Alfornelos, en la línea azul del ferrocarril metropolitano de Lisboa (Portugal). Su construcción conlleva la ejecución de un recinto apantallado, con más de 4.100 m de pilotes de 800 mm de diámetro.

Dentro de las líneas de alta velocidad, se ha conseguido la adjudicación de los siguientes contratos:

- Tramo Zaragoza-Zuera, de 31,2 km de longitud. Consiste en la ejecución de una vía de ancho internacional que se construye junto a la actual, que se rectifica y adecua para alta velocidad. Incluye los trabajos de plataforma, vía, electrificación y señalización, con importantes viaductos sobre los ríos Ebro y Gállego.
- Subtramo IX-A El Vendrell-Bellvey (Tarragona), de 5,9 km de longitud en la línea Madrid-Barcelona. Se construirán 4 viaductos, 3 pasos superiores, 2 inferiores y un paso de 287 m bajo la autopista.
- Segunda fase de la estación de Delicias, en Zaragoza,  que dará servicio a la futura línea de alta velocidad Madrid-Zaragoza-Barcelona-frontera francesa. El contrato incluye la ejecución de los acabados interiores, los remates viales y las instalaciones de cogeneración, saneamiento, electricidad y climatización. FCC Construcción, S.A. participa en la ejecución de la primera fase.
- Subtramo Nava de la Asunción-Coca (Segovia) de la línea de alta velocidad Segovia-Valladolid. La obra tiene una longitud de 9 km y a lo largo de ellos se construirán 10 pasos inferiores, y se excavarán 2 millones de $m^3$ de tierra.

Línea de alta velocidad.
Tramo: Mejorada del Campo (Madrid).

En el mes de septiembre pasado entró en funcionamiento el funicular de Bulnes (Asturias) en el Parque Nacional Picos de Europa, que ha superado el aislamiento de dicho municipio ya que es el único de Asturias que no tiene acceso por carretera. La obra ha supuesto la construcción de un túnel de 2.200 m de longitud y 4,5 m de diámetro, perforado con tuneladora y con una pendiente del 28%. Ha merecido el Premio Fomento de la Calidad en su vertiente de obra civil, correspondiente al ejercicio 2001.

Durante el pasado ejercicio ha sido inaugurada la línea de cercanías entre Alcobendas y San Sebastián de los Reyes, en la Comunidad de Madrid. Asimismo ha entrado en servicio el ensanche del túnel y ampliación de estaciones de la línea 10 del Metro de Madrid, que permitirá la comunicación de Metrosur con la red metropolitana de la ciudad, utilizando unidades ferroviarias de mayor gálibo y capacidad que las actuales. El tramo tiene una longitud de 7,1 km, de los cuales 3 km van a cielo abierto y el resto bajo tierra, con un apeadero y dos estaciones subterráneas.

Igualmente ha concluido la construcción de los túneles de la prolongación de la misma línea 10 y el tramo de Móstoles de Metrosur, que han sido ejecutados con la tuneladora "La Adelantada". La experiencia y calidad del equipo humano que ha operado esta compleja instalación ha sido capaz de batir sucesivamente récords mundiales de avance en túneles ejecutados mediante dovelas prefabricadas.

Tuneladora "La Adelantada".

Actuación mixta "Os Capelos" de Carral (A Coruña).

# Urbanizaciones

Prosiguen a elevado ritmo las urbanizaciones de los polígonos de actuación urbanística de las Tablas y Monte Carmelo, situados en el norte de Madrid. Tienen una superficie conjunta de 6.180.000 m$^2$, que incluye movimiento de tierras, pavimentación y servicios para más de 20.000 viviendas y ya se ha iniciado la edificación de algunas parcelas.

Entre las adjudicaciones del pasado año merecen destacarse:

- Central Integrada de Mercancías en Lleida.
- Passeig Valldaura, en Barcelona.
- Ribera del Estadio, en Córdoba.

# Viviendas

Durante el ejercicio se contrató la construcción de 4.750 viviendas en toda España, entre las que destacan:

- 114 viviendas en Rivas-Vaciamadrid (Madrid).
- 44 viviendas en Sotogrande-San Roque (Cádiz).
- 115 viviendas en Las Cumbres del Rodeo, Marbella (Málaga).
- 224 viviendas para el Instituto Municipal de la Vivienda de Málaga.
- 112 viviendas en Residencial "Jardín del Mar", en Campello (Alicante).
- 108 viviendas "El Porvenir", en Baracaldo (Vizcaya).
- 238 viviendas en Daganzo de Arriba (Madrid).
- 220 viviendas en Residencial "Valmarino", de Valencia.
- 98 viviendas en el Polígono Valdelasfuentes, en Alcobendas (Madrid).
- 186 viviendas en Badalona (Barcelona).
- 150 viviendas "Els Químics", en Girona.

Viviendas en la calle Eugenia de Montijo. Madrid.

Urbanización Nueva Andalucía. Marbella (Málaga).

Centro comercial El Corte Inglés. Cádiz.

# Edificación no residencial

En este capítulo se incluye la edificación destinada a diversos usos: administrativos, docentes, culturales, deportivos, comerciales, hoteleros e industriales. Las principales adjudicaciones han sido:

### Centros administrativos y de oficinas

- Dependencias municipales para el Ayuntamiento de Hospitalet de Llobregat (Barcelona).
- Centro de gestión de tráfico en Madrid.
- Cuatro edificios para oficinas en Madrid y Leioa (Vizcaya).
- Edificio para oficinas e I+D, en Palau de Plegamans (Barcelona).

### Centros docentes

- Edificio para la Universidad Politécnica de Valencia.
- Escuelas elementales en la Base Naval de Rota (Cádiz).
- Edificios para las Facultades de Geografía, Historia y Filosofía de la Universidad de Barcelona.
- Instituto de Parasitología y Biomedicina en el Campus de la Salud, en Armilla (Granada).
- Centros de educación secundaria en Añover de Tajo (Toledo) y Tarragona.

### Centros culturales, deportivos y de ocio

- Circo estable de Madrid, ganado en concurso de proyecto y obra. Estará ubicado en la Ronda de Atocha, en una antigua fábrica de galletas. Se conservará la fachada original y de los 7.400 $m^2$ que hay en su interior, 3.200 $m^2$ estarán destinados al público y el resto a instalaciones, museos, oficinas, camerinos y aparcamientos.
- Aparcamiento y edificio complementario del Auditorio Alfredo Kraus, en Las Palmas de Gran Canaria.
- Instalaciones, acabados y mobiliario de gimnasio, en Tarrasa (Barcelona).
- Centro de Artes Escénicas de Salamanca, cuya terminación está prevista coincidiendo con su capitalidad europea de la cultura.
- Ampliación del estadio municipal de Chapín, en Jerez de la Frontera (Cádiz).
- Piscina cubierta en Guadalajara.
- Concurso de proyecto y obra del polideportivo paseo Imperial, en el distrito de Arganzuela de Madrid.

En el pasado año ha sido inaugurado el Museo de Bellas Artes de Castellón, que ha recibido los premios FAD de Arquitectura 2001 y Fomento de la Calidad a la mejor obra de edificación del año.

Hospital "Son Llàtzer". Palma de Mallorca.

### Centros comerciales, ferias y congresos

- Estructura del centro comercial Tres Aguas, en Alcorcón (Madrid), con una superficie total construida de 200.000 m$^2$.
- Primera fase del Centro de Convenciones de Barcelona, que albergará los actos más relevantes del Forum Universal de las Culturas Barcelona 2004.
- Aparcamiento subterráneo para la nueva Feria de Muestras de Bilbao (Vizcaya).
- Centro comercial de ocio y servicios, en Valencia.

Durante el ejercicio ha sido inaugurado el centro comercial Bahía de Cádiz, que acoge a las tiendas El Corte Inglés e Hipercor, así como 10 salas de cine. Tiene una superficie total construida de 150.000 m$^2$, levantados sobre una parcela de 24.000 m$^2$. El complejo se compone de seis plantas, cuatro de ellas subterráneas, donde se han construido 1.200 plazas de aparcamiento. En octubre pasado fue inaugurado el centro comercial de Santa Cruz de Tenerife.

### Hoteles

- Hotel de 167 habitaciones en Isla Cristina (Huelva).
- Hotel de 300 habitaciones en Isla Canela, Ayamonte (Huelva).
- Hotel en La Línea de la Concepción (Cádiz) con 414 habitaciones.

### Industriales

- Fases 1, 2, 3 y 4 de las cocheras de autobuses de Barcelona.
- Nave logística en Mataró (Barcelona).
- Segunda fase de los talleres de Transportes Urbanos de Sevilla (Tussam).

### Rehabilitación y mantenimiento

- Remodelación de la antigua estación elevadora de la plaza de Castilla de Madrid.
- Rehabilitación de la Maestranza Daoiz y Velarde, en Madrid.
- Adecuación de la Escuela Superior de Música de Cataluña, en Barcelona.
- Casas Consistoriales, en Las Palmas de Gran Canaria.

Residencia "Nuestra Casa" de la Fundación de Ayuda al Desvalido. Collado Villalba (Madrid).

Estación depuradora de aguas residuales de Sabadell (Barcelona).

# Depuración de aguas

La filial especializada en esta actividad, Servicios y Procesos Ambientales, S.A. amplió su presencia en el mercado, habiendo conseguido los siguientes contratos:

### Desalinización de agua

- Estación de Tordera (Barcelona), con capacidad para 10 $Hm^3$/año, ampliable al doble. El contrato incluye la gestión de la planta durante 12 años.
- Planta de Janubio, en Playa Blanca (Lanzarote), con una capacidad de 10.500 $m^3$/día, y gestión durante 15 años.

### Depuración de aguas

- Depuración de las cuencas de los ríos Jarama y Lozoya, en la Comunidad de Madrid, que incluye más de 33 km de colectores y 4 depuradoras.
- Desodorización de la estación depuradora de aguas residuales de Casaquemada (Madrid), que comprende cuatro cubiertas metálicas de 37 m de diámetro para los decantadores primarios existentes, más las instalaciones de renovación de aire.
- Planta para el aeropuerto de Alicante.
- Estación de Arenas de San Pedro (Ávila).
- Ampliación de la estación Letur (Albacete).

### Aguas industriales

- Reducción de la dureza del agua de calderas para la central térmica de Tarragona (3.400 $m^3$/día).
- Tratamiento de efluentes en una fábrica de bebidas (2.000 $m^3$/día).

### Internacional

- Estación depuradora para una fábrica de papel en China, con capacidad para tratar 40.000 $m^3$/día de aguas residuales procedentes de una línea de producción de pulpa.
- Plantas de tratamiento de fangos de las potabilizadoras de Lingzhuang (750.000 $m^3$/día) y Jieyuan (500.000 $m^3$/día), ambas en China.

Estación depuradora de aguas residuales de El Espinar. San Rafael (Segovia).

Conservación de presas.

# Conservación de infraestructuras

La filial Mantenimiento de Infraestructuras, S.A. (Matinsa) es la empresa especializada en esta actividad y actúa en tres áreas diferentes:

### Carreteras

- Mantiene más de 800 km de autovías y 2.000 km de carreteras en toda la geografía nacional, entre las que se encuentran varios tramos del trayecto Madrid-Alicante de las CN-301, CN-430 y A-31; distintos tramos de la CN-II, en las provincias de Madrid, Zaragoza y Lleida; autopista A-49, desde Sevilla hasta Huelva; tramos Madrid-Guadarrama, de la CN-VI y León-Campomanes, en la A-66; el sector de alta capacidad en Gran Canaria; la zona noreste de la Comunidad de Madrid y todas las carreteras de la provincia de Ávila de la Junta de Castilla y León

Trabajos forestales.

### Infraestructuras hidráulicas

- Mantenimiento de 7 presas para la Confederación Hidrográfica del Guadalquivir y del sistema automático de información hidrográfica de la cuenca del Júcar, para la Confederación Hidrográfica del Júcar.

### Trabajos forestales

- Servicios de repoblación forestal, tratamientos selvícolas, forestación de tierras agrarias, restauración del medio natural en zonas afectadas por obras de infraestructura y trabajos forestales auxiliares en Andalucía, Castilla y León, Castilla-La Mancha, Galicia, Extremadura, Comunidad Valenciana y Madrid.

- Renovación del dispositivo de prevención e intervención inmediata contra incendios forestales en la zona norte de la Comunidad de Madrid, así como el mantenimiento del parque del sureste de la Comunidad de Madrid

- Se han realizado actuaciones integradas de mejora del medio natural, en la montaña oriental de León y en la sección IV de la provincia de Soria.

# Ingeniería

Proyectos y Servicios, S.A. (Proser) es la filial especializada en el estudio y redacción de proyectos de ingeniería. Sus principales adjudicaciones han sido:

### Autovías y carreteras

- Carretera N-I, variante del Condado de Treviño (Burgos). La longitud del tramo es de 9,2 km, con un enlace, 9 estructuras y un túnel doble de 480 m de longitud.
- Autovía de La Plata N-630, tramo LE-412-Villabrázaro (Zamora). Tiene una longitud de 11,2 km, con un enlace y 22 estructuras.
- Autovía del Llobregat, tramo Sallent-Berguedà, de 13,5 km de longitud, con 7 enlaces y 23 estructuras.
- Acondicionamiento de la carretera A-499, tramo Villanueva de los Castillejos-Puebla de Guzmán (Huelva), de 14 km de longitud.

Línea de alta velocidad Madrid-Zaragoza-Barcelona-Frontera francesa.

## Ferrocarriles y metropolitanos

- Nuevo acceso ferroviario al norte y noroeste de España en alta velocidad, tramo Soto del Real-Segovia (túnel de Guadarrama). Comprende 32,8 km de vía doble sobre balasto y en placa, con dos túneles gemelos de 28,4 km cada uno, de 8,5 m de diámetro interior y dovelas de 32 cm de espesor.
- Corredor nordeste de alta velocidad. Línea: Zaragoza-Huesca-Canfranc, tramo Zuera-Tardienta (Zaragoza). El proyecto consiste en la implantación de una nueva vía de ancho, a lo largo de 28 km.
- Adecuación y modernización de la línea Zamora-A Coruña (Eje Atlántico), en la variante de Ordes (A Coruña). Se trata de una variante para el ferrocarril actual, definida para velocidad a 200-220 km/h, con una longitud de 7,2 km y plataforma de vía doble.
- Prolongación de la línea de tranvía T-4 de Valencia, tramo T.V.V.-Barrio de La Coma, de 4 km de longitud.
- Ferrocarriles de la Generalitat de Cataluña, conexión plaza de España-línea del Vallès. Se han analizado 4 alternativas de trazado, con el correspondiente estudio de transporte.

## Obras hidráulicas

- Presa de L'Albagés (Lleida). Se trata de una presa de materiales sueltos de 88 m de altura, que cierra un embalse de 100 $Hm^3$. Este embalse es el depósito final de regulación del canal Segarra-Garrigues.
- Regulación del Segriá Sur (Lleida). Se proyecta una red de riego por goteo para una extensión de 6.000 hectáreas, definiendo conducciones principales y secundarias y red de distribución.
- Estudio de viabilidad de transformación en regadío en el entorno del embalse de Rialb (Lleida), y redacción de los proyectos correspondientes.
- Acondicionamiento y ampliación del canal de Urgell (Lleida). Implantación de una sección interior de hormigón armado en una longitud de 17 km, con una capacidad de transporte de 40 $m^3$/segundo.
- Encauzamiento de los arroyos Ciriano y Bienquerida (Málaga). Se compone de dos tramos de 848 y 1.853 m de longitud.
- Obras de mejora de la estación depuradora de aguas residuales de Torrevieja (Alicante), con capacidad para 60.000 $m^3$/día.
- Saneamiento de Arenys de Mar, Arenys de Munt y Canet de Mar (Barcelona), mediante una estación depuradora de aguas residuales con capacidad para 7.700 $m^3$/día, ampliable a 15.000 $m^3$, estación de bombeo y conducciones de impulsión y retorno de las aguas tratadas.

Autovía de la Rías Bajas. Tramo Fumaces-Estivadas.
Viaducto de Verín.

Canal Toro-Zamora.

### Asistencia técnica a la dirección de obra

- Inspección de los proyectos y seguimiento de las obras de la autopista de peaje R-2 de Madrid a Guadalajara y la circunvalación a Madrid M-50, subtramo desde la CN-II hasta la CN-I.
- Control y vigilancia de las obras de la planta de tratamiento térmico de fangos de la estación depuradora de aguas residuales de Rubí (Barcelona), con una capacidad de secado de fangos urbanos de 32.725 toneladas/año. Cogeneración de electricidad y calor mediante 2 motores de gas natural con potencia en bornes de alternador de 6.120 kw.
- Dirección de obra para la agrupación de vertidos de las poblaciones de Mairena del Alcor y El Viso del Alcor (Sevilla) y estación depuradora de aguas residuales. Se trata de una planta convencional por fangos activos con tratamiento anaerobio de los fangos en exceso.
- Proyecto de construcción y dirección de las obras de ampliación de la línea de cemento gris, instalación de un molino y desmontaje de otro en una fábrica de cemento, en Morata de Tajuña (Madrid).

### Otros proyectos

- Obras del túnel viario de conexión de la calle de María de Molina y la carretera N-II de Madrid a Barcelona. Es un paso subterráneo continuo que permite la conexión ininterrumpida oeste-este entre el paseo de la Castellana y la CN-II.
- Actualización del archivo técnico, normas de explotación y revisión detallada de las presas de Beninar, Beznar, Cuevas de Almanzora y La Viñuela (Almería).
- Plantas de compostaje de residuos sólidos urbanos de las comarcas del Bages y Cerdanya (Girona), con capacidad de tratamiento de 40.000 toneladas/año.

Megaplas. Parque temático.

# Imagen corporativa

Megaplas, S.A. es la empresa del Grupo FCC dedicada a la implantación de imagen corporativa en grandes superficies.

Entre los principales contratos adjudicados durante el ejercicio a esta filial destacan:

- Parque Temático de Madrid, en San Martín de la Vega (Madrid).
- 550 agencias bancarias.
- 200 remodelaciones de estaciones de servicio.
- Cadena de restaurantes en España, Portugal, Italia y Francia.
- Concesionarios de automóviles en España y Francia.

# Oleoductos y gasoductos

La empresa Auxiliar de Pipelines, S.A. está especializada en la construcción y montaje de líneas para el transporte por tuberías de todo tipo de fluidos.

Las principales adjudicaciones que ha conseguido en el ejercicio han sido:

- Ramales de las conducciones de gas en Soria, a lo largo de 5 km, con tubería de acero de 6".
- Modificación de trazado del gasoducto Semianillo de Madrid, en la variante M-45, que comprende la instalación de 400 m de tubería de acero de 26", 400 m de 16" y 2 líneas de 400 m de 6".
- Desdoblamiento de la derivación a Manoteras, en Madrid, en la variante del trazado en M-50 y R-2. Se trata de dos conducciones de 100 m de tubería de acero de 16" y 12" y un ramal de 300 m con tubería de 12".
- Reforma de instalaciones de almacenamiento y suministro de carburante en estaciones de ferrocarriles en Albacete, Algeciras (Cádiz), Almería, Cartagena (Murcia), Cerro Negro (Madrid), Córdoba, Huelva, Sevilla y Vicálvaro (Madrid).
- Gasificación integral (construcción de redes de acometidas e instalaciones interiores en domicilios) de Béjar, Guijuelo y Salamanca.

Gasoducto Rivas-Alcalá (Madrid).

Fábrica de Puente Genil (Córdoba).

# Prefabricados

Prefabricados Delta, S.A. ha tenido un gran dinamismo en el año 2001. Las realizaciones más importantes llevadas a cabo en las fábricas de Humanes (Madrid) y Puente Genil (Córdoba) han sido:

- 32 km de tubería de hormigón postesado con camisa de chapa y junta elástica para el abastecimiento de agua a Lleida, con diámetros de 1.000 y 1.200 mm.
- Fabricación de 340.000 traviesas de ferrocarril para Renfe y para el Ente Gestor de Infraestructuras Ferroviarias correspondientes a la línea de alta velocidad Madrid-Barcelona.
- Más de 20.000 dovelas de revestimiento de túnel de Metrosur, que unirá los municipios del sur de la Comunidad de Madrid.

# Reparaciones y reformas

Reparalia, S. A. se dedica a la prestación de servicios de reparaciones, reformas y mantenimientos a particulares y colectivos. Dispone de 7 direcciones territoriales y una red de 2.400 profesionales englobados en más de 20 gremios.

Tiene contratos firmados con numerosas empresas aseguradoras, entidades financieras, eléctricas y de distribución.

Aeropuerto de Santiago de Chile.

# Concesiones de infraestructuras

### Accesos de Madrid Concesionaria Española, S.A.

Esta participada es titular de la adjudicación para la construcción, conservación y gestión de las autopistas de peaje Radial 3 (M 40-Arganda del Rey), y Radial 5 (M 40-Navalcarnero) y de la M 50 Oeste (Madrid), que en conjunto tienen una longitud superior a 90 km, con una inversión total de 721 millones de euros y un plazo de explotación de 50 años.

### Autopista Central Gallega Concesionaria Española, S.A.

Empresa adjudicataria de la construcción, conservación y explotación de la autopista de peaje entre Santiago de Compostela y Alto de Santo Domingo, con un recorrido de 56,8 km. La inversión asciende a 270 millones de euros y su plazo de explotación es de 75 años.

### Autopista Fredericton-Moncton

Es titular de la construcción y explotación por cuenta del gobierno de la provincia New Brunswick, en Canadá, de una autopista de 250 km, ya en servicio. La explotación se efectuará los próximos 10 años y además de llevar a cabo su mantenimiento durante 20 años.

### Compañía Concesionaria del Túnel de Sóller, S.A.

Esta concesión está en explotación desde febrero de 1997. Tiene un túnel de 3 km de longitud y salva la sierra de Alfabia, lo que facilita la circulación entre Sóller y Palma de Mallorca. En el pasado ejercicio fue utilizado por un promedio diario de 6.530 vehículos, con un incremento del 4,8% con relación al año anterior.

### Concesiones de Madrid, S.A.

Este año ha entrado en servicio para el público la concesión administrativa relativa a la construcción y gestión del tramo de la circunvalación a Madrid por el sur (M-45), comprendido entre la N-II y el eje O´Donnell, con una longitud de 14,1 km. La adjudicación es por un plazo de 25 años y bajo el régimen de "peaje en sombra". La inversión se eleva a 180 millones de euros.

### Marina Port Vell, S.A.

Situado en el puerto de Barcelona. Están totalmente ocupados los 413 amarres disponibles para embarcaciones deportivas, a la vez que alquilados íntegramente los 4.800 $m^2$ de locales comerciales.

### Nàutic Tarragona, S.A.

Dispone este puerto deportivo de 417 amarres, de los que el 65% están alquilados o vendidos, y con 8.000 $m^2$ de locales comerciales, todos ellos vendidos.

Parque temático de Madrid.

## Parque Temático de Madrid, S.A.

Esta sociedad es titular del parque temático de Warner Bros en San Martín de la Vega (Madrid), que ha sido inaugurado recientemente. Ocupa unas 250 hectáreas y la inversión asciende a 38 millones de euros.

## Port Torredembarra, S.A.

Este puerto deportivo cuenta con 820 amarres, de los que más del 75% han estado ocupados durante el pasado ejercicio. Los locales comerciales, con una superficie de 4.000 $m^2$, están alquilados en su totalidad.

## Ruta de los Pantanos, S.A.

Tiene por objeto la construcción, conservación y gestión durante 25 años de la denominada "Ruta de los Pantanos", consistente en la duplicación de calzada de las carreteras M-511 y M-501, entre la M-40 y la M-522, para facilitar el acceso a Madrid por el oeste. La longitud es de 21,8 km y la inversión prevista asciende a 74 millones de euros. Se explotará bajo la modalidad denominada de "peaje en sombra". Los primeros 12 kilómetros entraron en servicio a finales del pasado ejercicio.

## Scutvias, S.A.

Autopista en régimen de "peaje en sombra" que une Abrantes y Guarda (Portugal), de 176 km de longitud. Las obras finalizarán en el 2004 aunque están abiertas parcialmente desde el 2000.

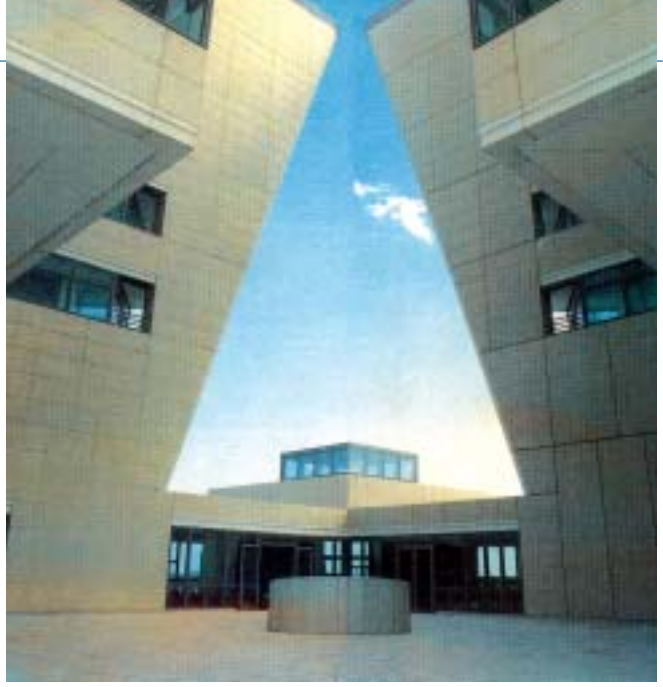
## S.C.L. Terminal Aéreo de Santiago, S.A.

Sociedad concesionaria, durante 15 años, de la gestión del terminal de pasajeros del aeropuerto Arturo Merino Benítez, en Santiago de Chile. Las obras finalizaron en marzo de 2001. Casi 6 millones de pasajeros utilizaron estas instalaciones aeroportuarias durante el ejercicio.

## Tramvía Metropolità, S.A.

Es adjudicataria de la construcción y explotación, durante 25 años, de una infraestructura de transporte que unirá el sur de Barcelona con las poblaciones limítrofes de la comarca del Baix Llobregat como Sant Just, Cornellà de Llobregat, Hospitalet de Llobregat, Sant Joan Despí, Esplugues y Sant Feliu. Consta de 18,2 km de vía y 20 tranvías, además de estaciones, talleres y cocheras. Se prevé su puesta en servicio para finales de 2003.

Viaducto del Jarama en la M-45.



World Trade Center. Barcelona.

### Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.

Es titular de la concesión, por 30 años, de la prolongación de la línea 9 del Metropolitano de Madrid, entre Vicálvaro y Arganda, que cuenta con un trazado de 20 km y 3 estaciones intermedias. Al final del ejercicio utilizaron este trayecto una media de 15.865 pasajeros diarios.

### Túnel d´Envalira, S.A.

Titular de la construcción, conservación y explotación de un túnel de 3 km de longitud, que une la estación invernal de Soldeu con la de Pas de la Casa, ambas en Andorra. La inversión total asciende a 72,1 millones de euros y la concesión es por 50 años. Las obras comenzaron a finales de 1999 y entrará en servicio en 2002.

### World Trade Center Barcelona, S.A.

Concesionaria, durante 50 años, de la gestión de los edificios del World Trade Center, en el puerto de Barcelona, que cuenta con una superficie de 36.000 $m^2$ de oficinas y locales comerciales, 6.000 $m^2$ de salas de conferencias y reuniones, que entraron en servicio en el año 2000. Recientemente se ha inaugurado un hotel de 280 plazas.

### Parc Tecnologic World Trade Center Cornellà, S.A.

Sociedad titular de la licencia para construir y explotar un complejo compuesto por 58.000 $m^2$ de parque tecnológico, 34.000 $m^2$ de oficinas, 10.000 $m^2$ de zona comercial y de 1.400 plazas de aparcamiento. El complejo está enclavado en Cornellà de Llobregat, dentro del cinturón de Barcelona.

## Aplicación de nuevas tecnologías

Una constante en las políticas de actuación de FCC Construcción, S.A. lo constituye la utilización de las más avanzadas tecnologías así como la incorporación de nuevos medios auxiliares, todo lo cual permite optimizar los procesos de diseño, planificación y ejecución de las obras.

A continuación se comentan algunos ejemplos de estas actuaciones realizadas durante el ejercicio:

### Puentes

Se han montado dos líneas de fabricación de grandes vigas artesa para puentes monocajón, con una capacidad de producción de 10 vigas por semana. Actualmente está contratada la ejecución de 575 vigas, con una longitud total de 13.600 m, para realizar 128.500 $m^2$ de tableros de puentes para la M-50 y autopistas radiales R-3 y R-5 en Madrid, así como la conexión Ávila-A6.

Autovía Bailén-Motril.
Tramo: Alhendin-Dúrcal.

El Laboratorio Central de la empresa ha desarrollado una gama de hormigones autocompactables de alta resistencia, que se han utilizado en el arco del puente sobre el río Ebro, en la Ronda de la Hispanidad, de Zaragoza.

El departamento de Pretensados ha desarrollado, junto con la sociedad suiza de pretensado BBR, un sistema de cables y anclajes para puentes atirantados, que ha sido utilizado en el puente del río Ozama, en la República Dominicana, con una luz de 180 m.

Entre los puentes construidos de nueva tipología destaca el viaducto sobre la ría de Tina Menor, en la autovía del Cantábrico. Tiene luces de 125 m de sección mixta, mediante doble cajón, en el que los hastiales exteriores del cajón están formados por celosías.

Cajonero "Mar del Aneto".

## Obras marítimas

Se ha adquirido un nuevo dique flotante, denominado "Mar del Aneto", para la construcción de cajones de hasta 45 m de eslora, 25 m de manga, 28 m de puntal y 17.500 toneladas de desplazamiento. Este nuevo dique amplía en gran medida la capacidad de FCC Construcción, S.A. en la fabricación de cajones marítimos.

FCC Construcción, S.A. ha colaborado con la Administración en el desarrollo de soluciones novedosas dentro de la tipología de muelles claraboya (disipadores de la energía del oleaje) para los puertos de Palma de Mallorca y Denia (Alicante), así como en la definición de soluciones de reparación de daños por temporales extraordinarios en la costa mediterránea.

## Túneles

Durante el ejercicio, FCC Construcción, S.A. ha iniciado la construcción de 18 túneles de carretera, 9 de ferrocarril y uno hidráulico, siendo su longitud total de 34 km. En todos ellos se han empleado un amplio abanico de tecnologías, maquinaria y medios auxiliares de última generación.

La tuneladora "La Adelantada" propiedad de FCC Construcción, S.A. ha batido el récord mundial de construcción de túneles para un diámetro de 9,4 m, al perforar 1.020 m de túnel en un mes y 49,5 m en un día, en las obras de los túneles de Metrosur, en Madrid.

Conjuntamente con otras empresas, se han adquirido dos tuneladoras para la construcción de los túneles de Guadarrama, correspondientes a la línea de alta velocidad Madrid-Valladolid por Segovia. Estas tuneladoras están diseñadas para un diámetro de excavación de 9,48 m y constan de un doble escudo telescópico para excavar en roca dura y en terrenos fracturados.

# Investigación, desarrollo e innovación tecnológica

Como continuación de las actuaciones desarrolladas en ejercicios precedentes, FCC Construcción, S.A. está participando en proyectos del programa Brite-Euram de la Unión Europea, que investiga el desarrollo de métodos de diseño y ensayo de elementos fabricados con hormigón mediante fibras metálicas. Por su parte el proyecto Hiper del programa Growth estudia la utilización de aceros inoxidables de bajo coste, en las armaduras de elementos de hormigón armado. Ambos proyectos se están desarrollando por sendos consorcios en los que participan empresas y universidades de la mayor parte de los países de la Unión Europea.

FCC Construcción, S.A. ha entrado a formar parte del grupo Encord (The European Network of Construction Companies for Research and Development), que es una plataforma europea para avanzar en la participación de la industria de la construcción en actuaciones de investigación, desarrollo e innovación tecnológica. Esta organización está formada por 14 empresas de primera línea en sus respectivos campos de negocio.

En el ámbito de las obras marítimas, la empresa está trabajando, junto con destacadas ingeniarías europeas, en el desarrollo de soluciones innovadoras para diques verticales en suelos blandos.

Desde el punto de vista de la innovación en software para procesos de control de obra, FCC Construcción, S.A. está participando con la empresa propietaria del software de base en la elaboración y pruebas de una aplicación informática para el control del estado de inspección y ensayo para obras, principalmente lineales, sobre una plataforma GIS (Sistema de información geográfica).

Nuevo terminal en el aeropuerto de Madrid-Barajas.

# Calidad y medio ambiente

FCC Construcción, S.A. está en permanente revisión y mejora de su sistema de calidad, utilizando en la ejecución de sus actividades los procesos que sean conformes a la norma ISO 9001:2000.

Para una más fácil aplicación del sistema de calidad en las obras, se está desarrollando un portal informático, cuyo uso estará restringido al personal del Grupo FCC, que ayude a la utilización integrada de las distintas aplicaciones informáticas de la empresa en lo que se refiere a calidad, planificación, etc.

La empresa participa junto con los Ministerios de Fomento y Medio Ambiente, Cedex, Aenor y Seopan, en la elaboración de guías de aplicación de las normas ISO 9001 e ISO 14001 a las empresas constructoras.

A fin de mejorar la formación del personal, durante el ejercicio se han impartido 274 cursos con 2.977 asistentes y 89.265 horas lectivas. De acuerdo con las encuestas llevadas a cabo entre los asistentes, su grado de satisfacción ha sido del 81% y mientras que la eficacia se cifró en el 83%.

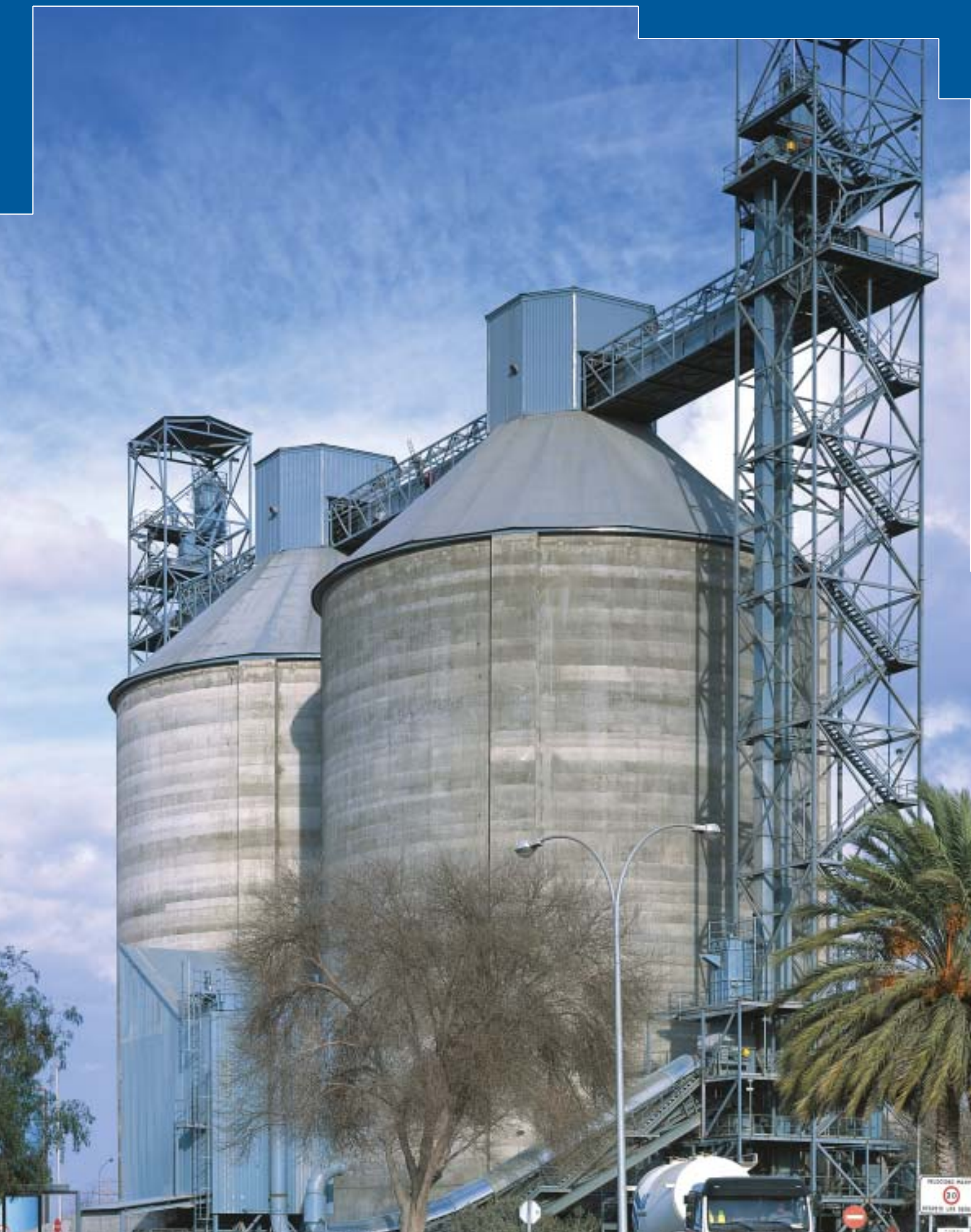
Funicular de Bulnes (Asturias).
Premio "Fomento de la calidad".

El premio "Fomento de la calidad a la obra excelente del año" correspondiente al ejercicio 2001 se ha adjudicado a las construcciones del Museo de Bellas Artes, de Castellón de la Plana , en lo que se refiere a edificación, y al funicular de Bulnes, en obra civil.

Con relación a la protección y defensa del medioambiente, FCC Construcción, S.A. ha integrado en los procesos de ejecución de sus obras un total de 35 buenas prácticas medioambientales. Entre ellas destaca el reciclaje o reutilización de más de 3,5 millones de $m^3$ de suelos sobre los volúmenes inicialmente previstos en los proyectos.

Museo de Bellas Artes de Castellón.
Premio "Fomento de la calidad".

Teatro en el Real Sitio de
San Lorenzo de El Escorial (Madrid).
Protección de pinsapo.



# Cemento

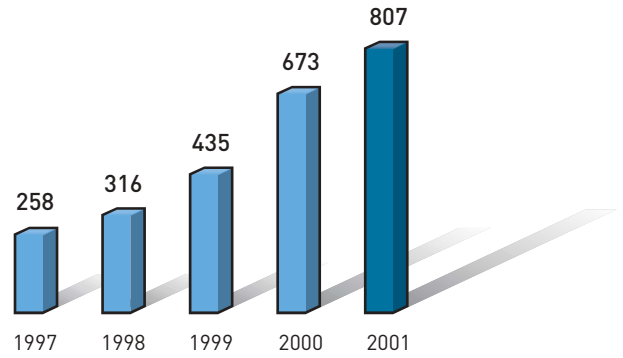
Portland Valderrivas, S.A. es la cabecera de un grupo de empresas a través del cual FCC está presente en el sector cementero. Es propietaria del 58,8% del capital de Cementos Portland, S.A. y del 80% de Torre Picasso.

Como consecuencia de la situación expansiva que está travesando el sector de la construcción, las fábricas de Cementos Portland han estado trabajando a niveles próximos a su capacidad total. Para atender al mercado con mayor holgura y continuar con el crecimiento de la actividad, se ha implantado un plan de inversiones por importe de 93 millones de euros, mediante el cual se están modificando las instalaciones industriales de las fábricas de cemento de Morata de Tajuña (Madrid), Hontoria (Palencia), Alcalá de Guadaira (Sevilla) y Mataporquera (Cantabria) que, además de llevar implícita una mejora importante en la productividad debido a la actualización de los procesos productivos, supone un aumento de la capacidad de fabricación en unas 900.000 toneladas anuales de cemento, que representa un aumento del 11% sobre el anterior potencial de producción que tenía Cementos Portland en España.

Fábrica de cementos de Mataporquera (Cantabria).

## Cifra de negocios

(Millones de euros)



Fábrica de cementos
de Alcalá de Guadaira (Sevilla).

En Estados Unidos la reducción de los tipos de interés junto con el aumento del gasto público ha permitido, a pesar de los trágicos acontecimientos del 11 de septiembre de 2001, que el sector de la construcción no se debilitase, traduciéndose en un crecimiento moderado del consumo de cemento, que se estima en 114 millones de toneladas, con un aumento del 3,2% sobre el del año anterior.

Cementos Portland y sus empresas participadas han vendido en España 7,3 millones toneladas, además de exportar otras 180.000 toneladas, que corresponden mayoritariamente a las realizadas por Cementos Alfa, S.A. a través de su terminal en el Reino Unido. En Estados Unidos se han vendido 2,1 millones de toneladas, por lo que las ventas totales han sido de 9,6 millones de toneladas, lo que ha supuesto un aumento del 6% sobre la cifra alcanzada en el año 2000.

A través de sus filiales y participadas, ha producido y comercializado 4,8 millones de m3 de hormigón preparado, con un crecimiento del 10,4% sobre el año anterior, y 14,5 millones de toneladas de áridos, que supone un incremento del 9,6%, así como 432.000 toneladas de mortero seco, con un aumento del 15,8% sobre la cifra del ejercicio precedente.

Torre Picasso.

Se han transportado 2,5 millones de toneladas de materias primas y productos terminados, se han bombeado 213.000 $m^3$ de hormigón preparado y se han producido 1.195 Gwh de energía eléctrica, entre las centrales propias y las de las sociedades participadas, con un crecimiento sobre el año anterior del 15,5%.

En Estados Unidos se han suministrado 13,5 millones de unidades bloques de hormigón, 470.000 toneladas de áridos ligeros y se han tratado 251.000 toneladas de residuos industriales.

Las sociedades filiales de hormigón y áridos han aumentado el número de sus instalaciones industriales y, por lo tanto, su capacidad de producción. La división de hormigón cuenta con 7 plantas más, lo que hace un total de 113, y la de áridos dispone de otras 3 canteras, con las que suman 39.

Durante el año 2001 los cementos producidos han obtenido los certificados de calidad del producto (CE) y se debe destacar que desde 1997 tienen también la marca N (Aenor) y certificados sus Sistemas de Gestión de la Calidad de acuerdo con la Norma UNE-EN ISO 9002:1994.

Planta de áridos. Arcos de la Frontera (Cádiz).

Se fomenta la adecuada gestión de los aspectos del medio ambiente propios de las actividades cementeras para contribuir a la protección del mismo y a la consolidación de un desarrollo sostenible. La política de gestión medioambiental se dirige a la promoción y desarrollo de energías no contaminantes, a la disminución del consumo de energía eléctrica y térmica, mediante la inversión en equipos y procesos que permitan el ahorro de combustibles tradicionales sustituyéndolos, en parte, por alternativos renovables y el cuidado de la emisión de contaminantes a la atmósfera.

Las instalaciones de Hontoria han obtenido durante el año 2001, en la propia fábrica y en las canteras de caliza, la certificación de su sistema de gestión medioambiental UNE-EN ISO 14001:1996.

Cementos Portland colabora con el Servicio de Emergencias y Rescate de la Comunidad de Madrid (SERCAM) en la financiación del suministro de hormigón y otros materiales necesarios para la ejecución de una red de helipuertos en esta Comunidad Autónoma. En el año 2001 se han inaugurado cinco instalaciones, concretamente en Navas del Rey, Robledo de Chavela, Estremera, Fuentidueña de Tajo y Rozas de Puerto Real y para los años 2002 y 2003 está prevista la puesta en servicio de otros veinte helipuertos.

En cuanto a la actividad inmobiliaria, a lo largo de 2001 han estado totalmente alquiladas las oficinas y locales comerciales de Torre Picasso, de la que Portland Valderrivas, S.A. posee el 80%, siguiendo la tendencia de plena ocupación iniciada y continuada ininterrumpidamente desde el año 1997. Es destacable la importante reducción operada de los costes de explotación que, junto con la actualización a precios de mercado de los alquileres renovados, han permitido un apreciable aumento del cash flow, un 18% superior al del año anterior.

En el mes de abril de 2002, los Consejos de Administración de Portland Valderrivas, S.A. y de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. han decidido someter a sus respectivas Juntas Generales de Accionistas la fusión de ambas sociedades, mediante la absorción de Portland Valderrivas, S.A. por FCC. Con esta operación se pretender simplificar la estructura de las empresas del Grupo FCC que actúan en el sector de cemento, a la par que se incrementará la participación económica en esta actividad.

*Principales empresas que operan en este sector:*

- *Cementos Portland, S.A.*
- *CDN-USA (Cemento)*
- *Cementos Alfa, S.A.*
- *Cementos Atlántico, S.A.*
- *Giant Cement Holding Inc. (Cemento)*
- *Áridos y Premezclados, S.A.*
- *Arkaitza (Hormigón)*
- *Atracem, S.A. (Transporte)*
- *Canteras de Alaiz (Hormigón y árido)*
- *CBH (Bombeo de hormigón)*
- *Hormigones y Morteros Preparados, S.A.*

Cantera de Alaiz. Pamplona.

# Inmobiliaria

Promoción en Las Rozas (Madrid).

Realia Businness, S.A., sociedad que inició su andadura en el año 2000 integrando los patrimonios y las actividades de promoción de los Grupos FCC y Caja Madrid, ocupa ya uno de los primeros puestos en el ranking del mercado inmobiliario español.

Realia Business, S.A. opera en tres áreas de negocio:

- **Patrimonio.** Dedicada a la gestión integral de edificios en régimen de alquiler destinados, principalmente, a oficinas y locales comerciales. La sociedad dispone de una cartera de más de 50 inmuebles en renta, entre los que destacan la Torre Realia, en Madrid; el edificio de avenida Diagonal 640, en Barcelona, o el Centro Comercial Nervión Plaza, en Sevilla, además de los gestionados a través del Grupo Hermanos Revilla y que están en los mejores enclaves de Madrid.
- **Promoción.** Realia cuenta con más de 70 promociones con productos inmobiliarios para su venta, principalmente viviendas de primera y segunda residencia en España y Portugal. Tiene delegaciones en Andalucía, Asturias, Canarias, Cataluña, Centro y Levante.
- **Servicios inmobiliarios.** Se gestionan a través de dos empresas: Cismisa, especializada en la comercialización de productos inmobiliarios, tanto de primera como de segunda mano, y TMI, S.A. dedicada al mantenimiento integral de edificios.

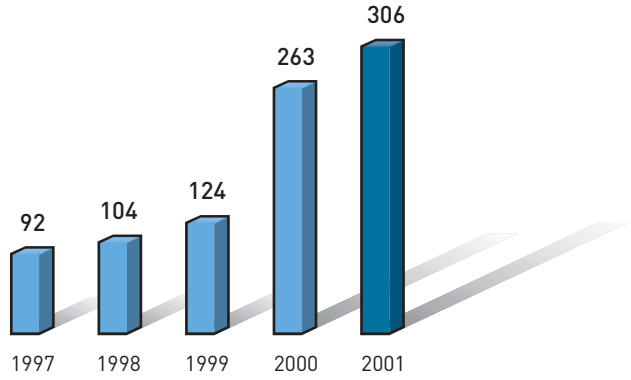
Durante el ejercicio se vendieron 1.539 viviendas, fueron entregadas a sus compradores un total de 1.348 unidades y comenzó la ejecución de otras 1.893.

La superficie de los edificios en alquiler ascendía, a fin de ejercicio, a más de 340.000 m$^2$, con un grado medio de ocupación del 97%

Realia Business, S.A. dispone de 6.700.000 m$^2$ de suelo bruto para desarrollar un número de viviendas que excede de las 16.000, además de 20.000 unidades complementarias como garajes, trasteros, oficinas y locales comerciales.

## Cifra de negocios

(Millones de euros)



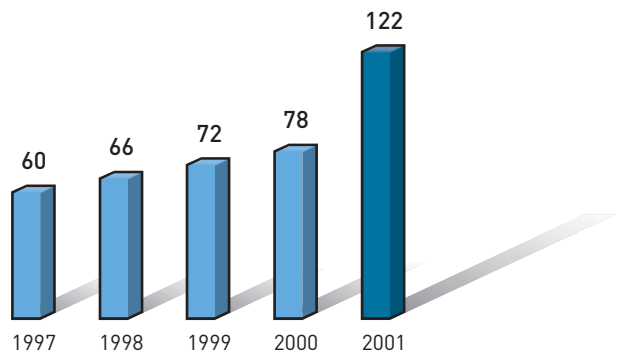

Promoción en Front Maritim. Barcelona.

# Otros sectores

Las empresas que desarrollan las actividades de climatización, comercialización de vehículos, intermediación financiera, sistemas informáticos avanzados y mantenimientos eléctricos están adscritas a Grucycsa, S.A., al igual que las de logística y turismo, descritas en el capítulo de Servicios.

## Cifra de negocios

(Millones de euros)




## Climatización

Internacional Tecair, S.A. es la filial especializada en proyectos e instalaciones de equipos y sistemas de climatización, mecánicas y protección contra incendios en todo tipo de edificios.

Durante el pasado ejercicio se han realizado nuevas instalaciones en más de 50.000 $m^2$ de diversos edificios de oficinas, con las ultimas innovaciones tecnológicas en sistemas de volumen de refrigerante variable (VRV).

Se ha constituido la participada Aremitecair, S.A., al objeto de tener una mayor presencia activa en la Comunidad Valenciana.

La filial Eurman, S.A. efectúa servicios de mantenimiento de instalaciones en edificios singulares de ocho Comunidades Autónomas, centros hospitalarios y complejos hoteleros de primer nivel

Climatización del hospital Virgen de la Candelaria. Tenerife.

Servicios de limpieza de aguas litorales.

En la pasada temporada estival, 20 embarcaciones de recogida de flotantes limpiaron el litoral de Cataluña, prestando servicio a la Agencia Catalana del Agua en un proyecto pionero de vigilancia y limpieza de costas. Esta nueva línea de negocio presenta un futuro prometedor, con previsible utilización en otras zonas litorales de la geografía española.

Dentro de esta actividad comercial, en el pasado mes de diciembre la Armada Española firmó el contrato de adquisición de los primeros 18 vehículos de combate anfibios "Piranha" para la Infantería de Marina, que servirán de base para la constitución de un nuevo Batallón Mecanizado.

## Comercialización de vehículos y asistencia técnica

Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología, S.A. (SVAT) comercializa equipos de alta tecnología destinados a trabajos de saneamiento urbano, industria, puertos, aeropuertos y usos militares. Además presta los correspondientes servicios de asistencia técnica y de post-venta.

Durante el pasado año SVAT ha mantenido el liderazgo en la venta de barredoras compactas viarias, al entregar cerca de 100 unidades destinadas a Alicante, Córdoba, Hospitalet, Las Palmas, Madrid (para el nuevo servicio de limpieza urgente), Málaga, Murcia, Valencia, Vigo y Valladolid.

Se ha incrementado notablemente la venta de equipos especiales para la limpieza de alcantarillado, principalmente los que incorporan el sistema "Recy" con recirculación de agua, que aumenta el rendimiento de los equipos y disminuye el consumo de agua.

## Intermediación financiera y gestión de fondos

En el pasado ejercicio se ha procedido a la enajenación del 20,4% de Safei, iniciando así la desinversión en el sector de intermediación financiera en el que estaba presente Grucycsa. Esta operación ha supuesto unas plusvalías de 46,2 millones de euros.

Tras esta venta, Grucycsa mantiene el 10% del capital social de Safei. Sobre estas acciones existen recíprocas opciones de compra y venta para su transmisión a favor del adquiriente del primer paquete.

Instalaciones eléctricas del edificio Sogecable. Madrid.

# Sistemas informáticos avanzados de telecomunicaciones y control de instalaciones y mantenimientos eléctricos

Especialidades Eléctricas, S. A. (Espelsa) se dedica a la ejecución de proyectos e instalaciones eléctricas, construcción y mantenimiento de redes de distribución y sub-estaciones, ingeniería de sistemas informáticos avanzados de mando-control y simulación.

Entre las principales realizaciones del pasado ejercicio deben mencionarse los proyectos e instalaciones eléctricas del Centro de Conmutación UMTS en Bilbao, Teatro San Lorenzo de El Escorial (Madrid), Hospital Materno-Infantil Gregorio Marañón, en Madrid, Edificio Sogecable en Madrid, así como la construcción y mantenimiento de redes de distribución y sub-estaciones en Barcelona, Ciudad Real, Madrid y Toledo.

En el campo de la ingeniería de sistemas informáticos avanzados, Espelsa desarrolla el Mission Planning and Briefing (MPB) del avión de combate europeo EFA-2000 Typhoon y el sistema de planeamiento de la misión del avión de patrulla marítima P-3 Orion.

# Telefonía móvil

FCC participa con Vivendi Telecom Internacional, S.A en Venditelecom España, S.L., que es propietaria del 29,49 % del capital social de Xfera Móviles, S.A., del que es uno de sus accionistas de referencia.

Xfera Móviles, S.A. es titular de una licencia para operar en el mercado español de las telecomunicaciones móviles de tercera generación (UMTS).

Como consecuencia del retraso tecnológico y de los cambios regulatorios, esta operadora se ha visto obligada a posponer su fecha de lanzamiento. Xfera tiene como objetivos prioritarios la elaboración de productos y servicios, puesta a punto de la plataforma tecnológica e implantación de la red de infraestructuras que hagan posible su entrada en el mercado en las mejores condiciones de eficiencia, calidad y éxito comercial.

# Actividades en Internet

**Shopnet Brokers, S.A.,** participada por FCC, es una empresa especializada en la prestación de servicios de información y asesoramiento en materia de seguros. En la actualidad explota dos productos plenamente operativos:

- Segurosbroker.com, orientado al asesoramiento on-line a clientes y agentes de seguros con la posibilidad de obtener precios de diferentes entidades y productos mediante un sistema de multitarificación propia y capacidad de contratar, en tiempo real, el producto elegido, con plena garantía de seguridad económica y jurídica.
- Milenari.com. Portal independiente de seguros orientado a asesorar e informar sobre la actividad aseguradora.

**Grupo Netjuice.** Durante el pasado año se ha desdoblado en dos sociedades distintas.

- Netjuice Consulting, S.A. que agrupa aquellas actividades relacionadas con el desarrollo e implementación de soluciones tecnológicas adaptadas a clientes corporativos. Está especializada en la introducción de las nuevas tecnologías digitales, en todos los procesos requeridos por aquellas empresas que no quieren perder las ventajas que permite el nuevo entorno tecnológico. Entre sus clientes se cuentan algunas de las entidades financieras más importantes establecidas en España, Administraciones Públicas, la totalidad de las operadoras de telecomunicaciones y, en general, un número significativo de las primeras empresas españolas.
- Arts Capital, S.A. agrupa al resto de participadas destinadas a la explotación de determinadas iniciativas en Internet.

**Build2e-difica, S.A.,** es la sociedad resultante de la fusión entre los dos portales de la construcción más representativos que se habían constituido en España (Build2build y e-difica), y que opera en el mercado bajo el nombre de Obralia. Su actividad, en una primera etapa, esta dirigida a la puesta en funcionamiento de un portal adaptado a las especiales características del sector de la construcción, habiendo iniciado un plan comercial dirigido a más de 20.000 proveedores, con el objetivo de prepararles para la realización de transacciones on-line.

# Personal

El Consejo de Administración desea testimoniar a todos los empleados su reconocimiento por su eficaz colaboración, profesionalidad y entrega, lo que ha hecho posible alcanzar las metas propuestas y que se detallan en este Informe.

A 31 de diciembre del pasado año la plantilla de Grupo FCC ascendía a 51.996 empleados, lo que supone un incremento neto anual de 1.954 puestos de trabajo.

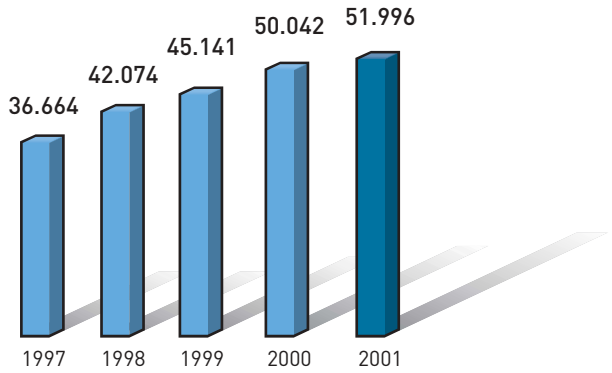
Un total de 8.678 empleados realizan sus funciones en el exterior.

El personal titulado, a fin de ejercicio, se elevaba a 3.407, con un incremento anual del 4,4%.

La prevención de accidentes y la seguridad en el trabajo, así como la formación en estas cuestiones, son consideradas prioritarias en todas las empresas del Grupo FCC.

## Plantilla de personal

(Datos a 31 de diciembre de cada año)



Como hechos más destacables se pueden citar los siguientes:

- En las áreas de Servicios y Construcción se han impartido 102 cursos de nivel básico, de 50 horas cada uno, a 1.080 mandos intermedios y operarios, conforme a la Ley de Prevención de Riesgos. Asimismo se han llevado a cabo sesiones de sensibilización en temas relacionadas con la seguridad en el trabajo a personal propio y de proveedores a las que han asistido más de 5.500 personas.
- En todas las actividades del área de Entorno Urbano se han realizado auditorías internas de seguridad.
- Se están actualizando permanentemente las instrucciones básicas de seguridad para las actividades de edificación y obra civil. Al propio tiempo se han editado nuevos textos, con objeto de adecuarlos a las cambiantes circunstancias de las obras.
- La implantación del Sistema de Gestión de Prevención en las obras ha conseguido una mayor participación de los proveedores, con implicación de sus propios servicios de prevención, lo que lleva a mejorar significativamente las condiciones de seguridad.

Los servicios médicos del Grupo han continuado su labor preventiva y terapéutica, habiendo practicado durante el ejercicio un total de 13.445 reconocimientos médicos, 33.695 asistencias sanitarias, 30.024 análisis clínicos y 16.089 radiografías y audiometrías.

Se han negociado y actualizado 244 convenios colectivos de empresa, que regulan las condiciones laborales de más de 26.500 empleados, además de participar en la negociación de otros convenios y acuerdos de ámbito provincial y nacional.

La formación ha seguido siendo, como en años anteriores, objeto de especial atención durante el ejercicio, con actuaciones en todas las áreas del Grupo, tanto para la adquisición de nuevos conocimientos y técnicas como para la actualización de los que se poseen. En este sentido se realizaron entre cursos, cursillos, seminarios, jornadas, congresos y conferencias un total de 1.578 acciones formativas, a las que asistieron 13.862 empleados, habiendo utilizado 346.613 horas lectivas dedicadas a mejorar los conocimientos profesionales en aspectos tales, como:

- Seguridad y prevención de riesgos laborales
- Mediciones y presupuestos de obras
- Informática
- Idiomas (inglés y francés)
- Gestión de obras
- Calidad
- Atención al cliente
- Conducción y operación de vehículos empleados en saneamiento urbano
- Formación de lectores de contadores de agua
- Cursos específicos para las actividades de handling y cementos

Ha continuado la colaboración con distintas universidades que forman profesionales relacionados con las actividades que realiza el Grupo, al objeto de que mediante cursos, seminarios, becas y prácticas, se complemente su formación y se facilite su posterior integración en el mundo de la empresa.

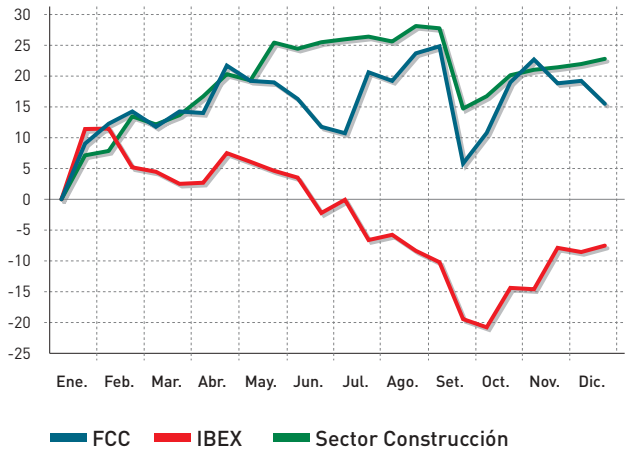
# Datos sobre las acciones

## Evolución de la bolsa

El mercado bursátil en el año 2001 ha estado marcado, en gran medida, por un cierto clima de recesión, que ha ido aumentado según transcurrían los meses. Cuando los mercados se encontraban ya descontando estos temores, los ataques terroristas a Estados Unidos del pasado 11 de septiembre desencadenaron una crisis de confianza de los inversores.

En lo referido estrictamente a la bolsa española, también estos hechos afectaron negativamente a su rentabilidad. El Indice General cerró el año con una caída del 6,3% y el Ibex-35 finalizó con una pérdida acumulada del 7,5%. Este último índice alcanzó su máximo anual el 25 de enero de 2001, que se situó en los 10.132 puntos, descendiendo desde esa cota hasta caer por debajo de los 6.500 puntos en la tercera semana de septiembre, al hilo de los acontecimientos más arriba mencionados. A partir de ese momento, en el que las pérdidas superaban el 28%, se inició una recuperación, basada en buena medida en los bajos precios a los que habían quedado gran parte de las acciones más representativas de la bolsa española. Esto permitió enjugar parcialmente los fuertes descensos que se habían producido.

### Evolución cotización empresas constructoras 2001



Otro de los factores que afectó a los mercados, sobre todo durante el último trimestre del ejercicio 2001, fue la incertidumbre sobre Argentina. Este hecho perjudicó especialmente a la bolsa española, al ser la economía europea que tiene una mayor interrelación con dicho país.

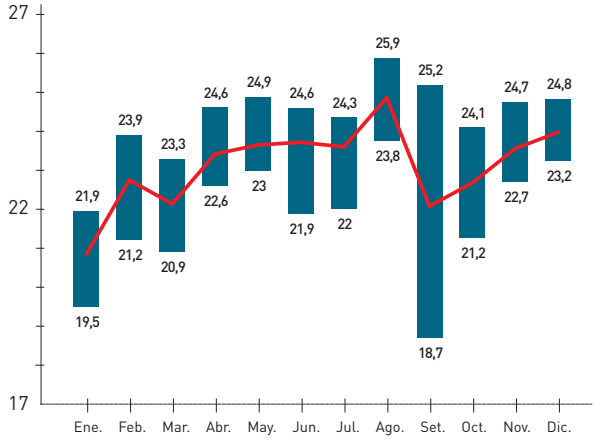
Un dato significativo adicional lo constituye el descenso de la negociación, síntoma de la menor confianza de los inversores. El Sistema de Interconexión Bursátil (SIBE) realizó transacciones en 2001 por 440.198 millones de euros, lo que supuso un 9,9% menos que los del año precedente.

Por sectores, cerraron con ganancias apreciables metal-mecánica, construcción y alimentación. Las eléctricas y el sector petroquímico prácticamente quedaron a los mismos niveles que al inicio de año, mientras que el resto, incluyendo banca y telecomunicaciones, cerraron con pérdidas de diversa cuantía, siendo una vez más el sector de nuevas tecnologías el que contabilizó un mayor retroceso.

Las constructoras cotizadas en Bolsa tuvieron un papel de refugio, con un comportamiento sustancialmente mejor a la mayor parte de la bolsa española, ya que cerró el ejercicio con un avance del 22,8%. El mercado apostaba por un crecimiento sostenido del negocio constructor en el medio/largo plazo, hecho muy ligado a la ejecución del Plan Nacional de Infraestructuras, cuyas inversiones se prolongarán hasta el 2007, así como a la creciente diversificación hacia los negocios no cíclicos de todas las compañías que operan en este sector.

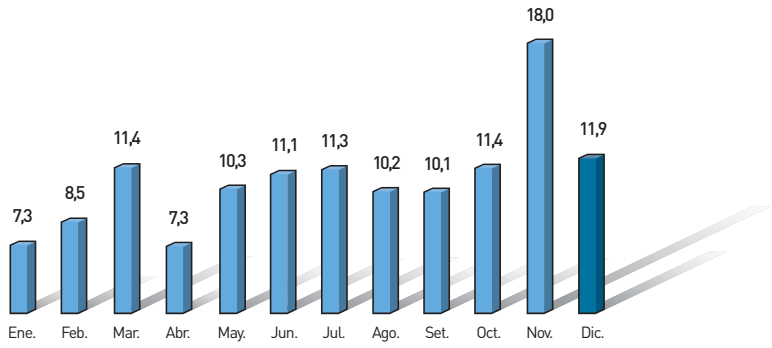
En lo que se refiere a la acción de FCC, abrió el año a 20,13 euros y siguió una senda alcista hasta alcanzar el máximo anual el 23 de agosto, en 25,88 euros, lo que supuso llegar a una revalorización del 28%. No obstante, la acción se vió arrastrada por los acontecimientos de septiembre y perdió buena parte de lo ganado. En los últimos meses del año volvió a recuperarse y, finalmente, cerró el ejercicio a 23,25 euros, con una revalorización anual del 15,5%.

## Cotización de las acciones FCC: máxima, mínima y media mensual (Euros)




## Volumen de contratación

(Millones de euros)



# Accionariado

Las acciones de la compañía son al portador y están representadas por anotaciones en cuenta, cotizando en las cuatro bolsas españolas. Según los datos registrados en la Comisión Nacional del Mercado de Valores, la sociedad B 1998, S.L. controla el 57,06%, directa o indirectamente, el capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

Asimismo, la sociedad Compagnie National à Portefeuille (CNP) es propietaria, directa o indirectamente, según los registros de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, un 10,1% del capital de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

El Consejo de Administración poseía, a 31 de diciembre de 2001, directa o indirectamente, un total de 68.597.706 acciones.

# Dividendo

De aprobarse la propuesta de distribución de beneficios que se somete a la Junta General, se satisfará el dividendo según el detalle siguiente:

| | | euros |
|---|---|---|
| **Dividendo bruto por acción** | | **0,520487** |
| **Dividendo a cuenta** | | |
| Líquido satisfecho | 0,230000 | |
| Retenido a cuenta del IRPF o del Impuesto de Sociedades | 0,050487 | 0,280487 |
| Dividendo bruto complementario | | 0,240000 |
| Retenido a cuenta del IRPF o del Impuesto de Sociedades | | 0,043200 |
| **Líquido a percibir por dividendo complementario** | | **0,196800** |

# Evolución histórica de las principales magnitudes

| Activo | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 |
|---|---|---|---|---|---|
| (Millones de euros) | | | | | |
| **Accionistas por desembolsos no exigidos** | _ | 1 | 1 | 28 | 38 |
| **Inmovilizado** | 2.488 | 2.236 | 1.990 | 1.361 | 1.251 |
| Inmaterial | 410 | 313 | 246 | 159 | 144 |
| Material | 1.415 | 1.266 | 1.318 | 945 | 829 |
| Financiero | 625 | 617 | 393 | 238 | 254 |
| Acciones sociedad dominante | 25 | 24 | 23 | 15 | 16 |
| Gastos de establecimiento | 13 | 16 | 10 | 4 | 8 |
| **Fondo comercio consolidación** | 368 | 421 | 397 | 227 | 37 |
| **Gastos a distribuir varios ejercicios** | 34 | 18 | 16 | 9 | 7 |
| **Activo circulante** | 3.254 | 2.913 | 2.700 | 2.536 | 2.199 |
| Existencias | 356 | 325 | 442 | 363 | 363 |
| Deudores | 2.106 | 1.915 | 1.622 | 1.372 | 1.118 |
| Inversiones financieras temporales | 466 | 402 | 432 | 617 | 576 |
| Acciones sociedad dominante corto plazo | _ | 2 | _ | 39 | _ |
| Tesorería | 307 | 252 | 190 | 134 | 133 |
| Ajustes por periodificación | 19 | 17 | 14 | 11 | 9 |
| **Total Activo** | 6.144 | 5.589 | 5.104 | 4.161 | 3.532 |

| Pasivo | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 |
|---|---|---|---|---|---|
| (Millones de euros) | | | | | |
| **Fondos propios** | 1.291 | 1.202 | 1.027 | 869 | 785 |
| Capital | 120 | 120 | 120 | 90 | 90 |
| Prima de emisión | 130 | 130 | 130 | 130 | 130 |
| Reservas | 393 | 358 | 266 | 254 | 209 |
| Reservas por consolidación | 434 | 401 | 349 | 307 | 278 |
| Diferencias conversión | 7 | 7 | 4 | _ | 3 |
| Beneficio ejercicio | 241 | 216 | 177 | 99 | 84 |
| Dividendo a cuenta | (34) | (30) | (19) | (11) | (9) |
| **Socios externos** | 624 | 574 | 497 | 467 | 473 |
| **Diferencias negativas de consolidación** | 37 | 37 | _ | _ | _ |
| **Ingresos a distribuir en varios ejercicios** | 41 | 40 | 28 | 32 | 35 |
| **Provisiones para riesgos y gastos** | 245 | 282 | 223 | 158 | 114 |
| **Acreedores a largo plazo** | 774 | 762 | 966 | 589 | 393 |
| Deudas con entidades de crédito | 581 | 572 | 746 | 466 | 263 |
| Otros acreedores | 189 | 178 | 176 | 117 | 128 |
| Desembolsos pendientes sobre acciones | 4 | 12 | 25 | 6 | 2 |
| Acreedores operaciones tráfico largo plazo | _ | _ | 19 | _ | _ |
| **Acreedores a corto plazo** | 3.132 | 2.692 | 2.363 | 2.046 | 1.732 |
| Deudas con entidades de crédito | 480 | 347 | 305 | 239 | 159 |
| Deudas con empresas del Grupo y asociadas | 28 | 30 | 13 | 5 | 7 |
| Acreedores comerciales | 1.848 | 1.604 | 1.427 | 1.276 | 1.106 |
| Otras deudas no comerciales | 637 | 578 | 453 | 395 | 357 |
| Provisiones por operaciones de tráfico | 138 | 132 | 159 | 130 | 102 |
| Ajustes por periodificación | 1 | 1 | 6 | 1 | 1 |
| **Total Pasivo** | 6.144 | 5.589 | 5.104 | 4.161 | 3.532 |

| Cuenta de pérdidas y ganancias | 2001 | % | 2000 | % | 1999 | % | 1998 | % | 1997 | % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| (Millones de euros) | | | | | | | | | | |
| + Cifra de negocios neta | 5.173 | 100,0% | 4.468 | 100,0% | 3.829 | 100,0% | 3.303 | 100,0% | 2.912 | 100,0% |
| + Otros ingresos y trabajos para inmovilizado | 111 | 2,1% | 106 | 2,4% | 92 | 2,4% | 90 | 2,7% | 98 | 3,4% |
| + Variación existencias productos terminados y en curso | 27 | 0,5% | 12 | 0,3% | 56 | 1,5% | (29) | (0,9%) | 11 | 0,4% |
| **= Valor total de la producción** | **5.311** | **102,7%** | **4.586** | **102,6%** | **3.977** | **103,9%** | **3.364** | **101,8%** | **3.021** | **103,7%** |
| - Consumos y otros gastos | 3.221 | 62,3% | 2.690 | 60,2% | 2.327 | 60,8% | 1.985 | 60,1% | 1.792 | 61,5% |
| - Gastos de personal | 1.386 | 26,8% | 1.269 | 28,4% | 1.095 | 28,6% | 952 | 28,8% | 884 | 30,4% |
| **= Resultado bruto de explotación** | **704** | **13,6%** | **627** | **14,0%** | **555** | **14,5%** | **427** | **12,9%** | **345** | **11,8%** |
| - Amortización del inmovilizado y fondo de reversión | 210 | 4,1% | 189 | 4,2% | 151 | 3,9% | 127 | 3,8% | 104 | 3,6% |
| - Variación de provisiones del circulante | 18 | 0,4% | 4 | 0,1% | 13 | 0,3% | 38 | 1,2% | 31 | 1,1% |
| **= Resultado neto de explotación** | **476** | **9,2%** | **434** | **9,7%** | **391** | **10,2%** | **262** | **7,9%** | **210** | **7,2%** |
| + Ingresos financieros | 50 | 1,0% | 61 | 1,4% | 41 | 1,1% | 47 | 1,4% | 50 | 1,7% |
| - Gastos financieros | 95 | 1,8% | 103 | 2,3% | 64 | 1,7% | 62 | 1,9% | 62 | 2,1% |
| - Variación de provisiones de inversiones financieras | 6 | 0,1% | 2 | 0,0% | 1 | 0,0% | _ | _ | _ | _ |
| - Amortización del fondo de comercio | 28 | 0,5% | 37 | 0,8% | 105 | 2,7% | 39 | 1,2% | 14 | 0,5% |
| + Rendimientos de sociedades puestas en equivalencia | 37 | 0,7% | 39 | 0,9% | 22 | 0,6% | 17 | 0,5% | 7 | 0,2% |
| **= Resultado de las actividades ordinarias** | **434** | **8,4%** | **392** | **8,8%** | **284** | **7,4%** | **225** | **6,8%** | **191** | **6,6%** |
| **+ Resultados extraordinarios** | **36** | **0,7%** | **55** | **1,2%** | **102** | **2,7%** | **3** | **0,1%** | **(9)** | **(0,3%)** |
| **= Resultado antes de impuestos** | **470** | **9,1%** | **447** | **10,0%** | **386** | **10,1%** | **228** | **6,9%** | **182** | **6,3%** |
| - Impuesto de sociedades | 150 | 2,9% | 140 | 3,1% | 133 | 3,5% | 74 | 2,2% | 60 | 2,1% |
| **= Resultado después de impuestos** | **320** | **6,2%** | **307** | **6,9%** | **253** | **6,6%** | **154** | **4,7%** | **122** | **4,2%** |
| - Resultado atribuido a socios externos | 79 | 1,5% | 91 | 2,0% | 76 | 2,0% | 55 | 1,7% | 38 | 1,3% |
| **= Resultado neto atribuido a la dominante** | **241** | **4,7%** | **216** | **4,8%** | **177** | **4,6%** | **99** | **3,0%** | **84** | **2,9%** |

# Evolución durante el ejercicio de los principales sectores en los que opera el Grupo FCC

## Servicios

En lo que respecta al ámbito del saneamiento urbano, que abarca las actividades de recogida y tratamiento de residuos sólidos, limpieza de las vías públicas y mantenimiento de redes de alcantarillado, durante el pasado ejercicio se convocaron en España un total de 306 concursos, que significa una disminución del 14% con respecto al año precedente. La consignación anual conjunta de estos concursos ascendió a 361 millones de euros.

Como continuación de la tendencia apuntada en ejercicios anteriores, han mostrado un gran dinamismo las licitaciones en los subsectores de limpieza y mantenimiento de edificios, locales y grandes superficies y el de mantenimiento y conservación de zonas verdes. Se convocaron un total de 399 nuevos concursos, frente a los 253 del año precedente, y la consignación anual de los mismos superó los 382 millones de euros, superior en un 41 % a la registrada en el ejercicio anterior.

Las previsiones para el año 2002 señalan que se licitarán servicios correspondientes a ciudades con elevadas cifras de población, por lo que se espera se produzca un incremento significativo en el volumen de las consignaciones anuales de los concursos, aunque será menor el número de licitaciones.

En gestión del agua se convocaron más de 180 concursos públicos, que generaron para las empresas adjudicatarias una cartera superior a los 870 millones de euros.

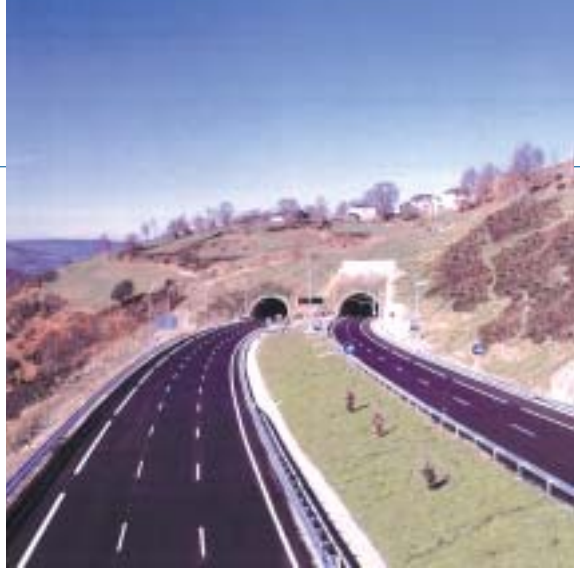
Como consecuencia de la implantación del Plan Hidrológico Nacional, fue aprobado el Plan Nacional de Regadíos que propicia la mejora en la gestión técnica de las comunidades de regantes. Esta previsto que la ejecución de dicho Plan genere licitaciones para contratar la gestión, ejecución y financiación de infraestructuras a fin de modernizar los sistemas de riego en España.

## Construcción

Por quinto año consecutivo, el sector de la construcción mantuvo una tasa de crecimiento positiva, con un aumento del 5,6% sobre la producción total desarrollada en el año 2000, que duplica la del conjunto de la economía nacional y le ha permitido ser el sector más dinámico, tanto por el crecimiento de la actividad como por la creación de empleo. En efecto, uno de cada tres puestos de trabajo creados en 2001 lo fueron en el sector de la construcción, en el que hubo 1,72 millones de personas trabajando, que representa un 11,6% de la población laboral.

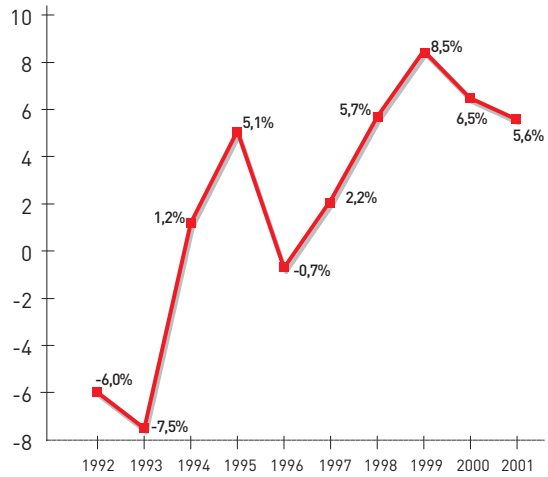
La producción total del sector superó los 95.000 millones de euros, equivalentes al 14,6% del Producto Interior Bruto (PIB).

La demanda del sector privado supuso el 78% del total, en tanto que el 22% restante correspondió a las Administraciones Públicas.



## Tasas anuales de variación de la actividad constructora

Fuente: Seopan

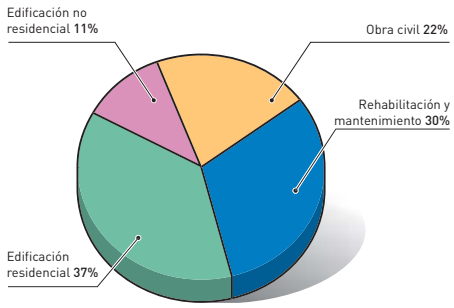



Por subsectores, el mayor incremento correspondió a obra civil (+10,0%), superando al de edificación residencial (+4,0%), que en los años precedentes había sido el motor principal del crecimiento de construcción. Con ello se confirma la progresiva desaceleración de la promoción de nuevas viviendas, pese a lo cual la edificación residencial sigue siendo el que tiene un mayor peso en la producción total de la construcción (37%). La edificación no residencial y la rehabilitación y mantenimientos registraron tasas positivas del 5,5% y 4,5%, respectivamente.

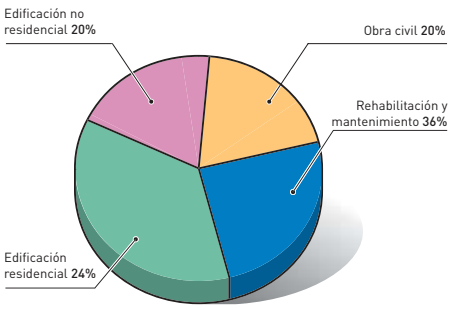
Comparando la distribución de la producción por subsectores en España con la que se produce en la media europea, se observa que sólo en obra civil tenemos porcentajes parecidos. Por el contrario, en nuestro país dedicamos proporcionalmente más recursos a la construcción de viviendas, en tanto que quedamos por debajo de la media europea en edificación no residencial así como en rehabilitación y mantenimiento.

## Distribución de la producción de la construcción. España

(Millones de euros)




## Distribución de la producción de la construcción. Europa



La licitación del conjunto de las Administraciones Públicas, por fecha de anuncio, ha alcanzado los 22.947 millones de euros, con un incremento anual del 34,6%. Debe destacarse el gran protagonismo que han tenido los Organismos Autónomos dependientes del Ministerio de Fomento, cuya licitación supuso más del 40% del total licitado por la Administración General del Estado y el 20% del conjunto de las Administraciones Públicas.

La facturación en construcción en el exterior alcanzó los 3.300 millones de euros, con un incremento superior al 28% respecto a la del año anterior. La contratación internacional del sector fue de 2.900 millones de euros que, por primera vez en varios años, es inferior al importe de la obra ejecutada en el ejercicio.

Las previsiones para el año 2002 apuntan a un crecimiento que se espera supere el 4%, en términos constantes, manteniendo así una tendencia positiva y sostenida que se viene dando desde 1997. Un pilar fundamental en estas favorables expectativas lo constituye la ejecución del Plan de Infraestructuras 2000-2007 al igual que el Plan Hidrológico Nacional. El sector privado, más identificable con la edificación, se espera continúe creciendo en términos ligeramente superiores al PIB.

# Cemento

La producción en España alcanzó en el pasado ejercicio un nuevo récord histórico, hasta situarse en 42,2 millones de toneladas, con un aumento del 9,7% sobre la cifra del ejercicio anterior.

Las importaciones de cemento y clinker llegaron a los 6,6 millones de toneladas, que suponen un incremento del 34,1% sobre las del año 2000 y que fueron consecuencia del crecimiento de la demanda nacional.

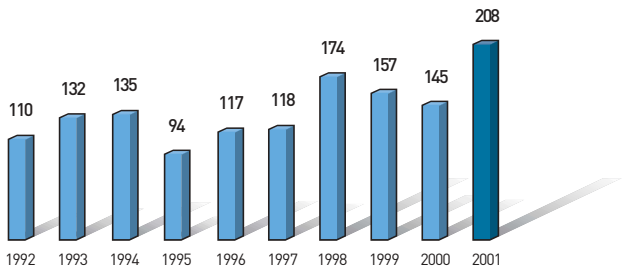
Las exportaciones disminuyeron por quinto año consecutivo hasta la cifra de 1,4 millones de toneladas, un 33,1% inferior a las de 2000.

Se prevé para 2002 que el sector cemento siga evolucionando de forma positiva, como lo demuestra que en el primer trimestre se ha registrado un incremento de la producción del 7,2% sobre igual período del ejercicio anterior.

## Evolución de la licitación oficial

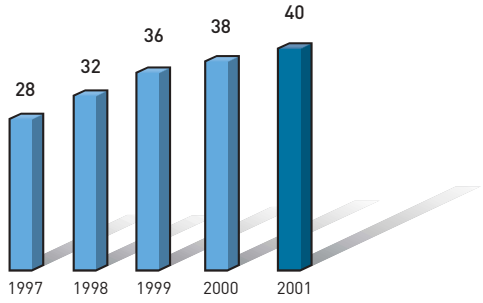
(Número índice 1991=100)

Fuente: Ministerio de Fomento




## Producción de cemento en España

Fuente: Oficemen



# Inmobiliaria

El mercado inmobiliario español no ha sufrido la desaceleración que ha afectado a otros sectores. El segmento residencial, en concreto, ha manifestado la tendencia positiva registrada a finales del año 2000 debido, en gran parte, al buen comportamiento de la demenda; ha continuado activo, aunque con un creciemiento ligeramente más sostenido que en ejercicios anteriores, situándose la cifra de viviendas iniciadas en torno a las 500.000, un 6% menos que en 2000. Se prevé que esta situación continúe en este año, con un aumento en el precio de la vivienda nuevaa que oscilará entre el 7% y el 10%, porcentaje sensiblemente inferior al 14% registrado en 2001.

En cuanto a la promoción residencial turística, destaca el aumento de la demanda extranjera. Las previsiones muestran que 800.000 familias, fundamentalmente británicas y alemanas, quieren fijar su residencia en España en los próximos cinco años, lo que implicará un incremento considerable del peso específico de este segmento de mercado.

El subsector de oficinas se caracterizó por el aumento de la oferta, sobre todo en ciudades como Madrid y Barcelona, y el consiguiente descenso en el precio de los alquileres por metro cuadrado, lo supone una vuelta a la estabilidad tras la fuerte tendencia alcista de ejercicios pasados. Sin embargo, las compras de inmuebles se mantuvieron cercanas a los máximos alcanzados en 2000, situación que, según las previsiones, continuará en 2002.

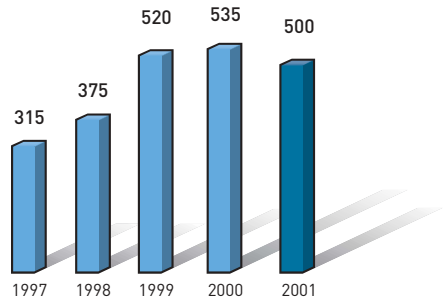
Los productos industriales, especialmente los relacionados con el sector logístico, resultaron el segmento más estable y activo del mercado inmobiliario. A él también se está dirigiendo, de forma destacada, la inversión extranjera y se prevé que cuente con un recorrido alcista durante este año.

Los centros comerciales mantuvieron el dinamismo de años precedentes. En 2001 se abrieron en España 23 nuevos centros, con una superficie total de 447.880 m$^2$ y se invirtieron en este sector 1.100 millones de euros. Para el presente ejercicio se prevé que el crecimiento se mantenga estable, cobrando un mayor peso en las ciudades con menor ratio de superficie por 1.000 habitantes.

Los alquileres en los locales comerciales a pie de calle experimentaron un aumento que se sitúa entre el 10% y el 15 %, debido a la escasez en la oferta en los principales ejes de las ciudades.

## Viviendas iniciadas

(Miles unidades)
Fuente: Seopan



# CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

| | |
|---|---|
| **Presidente** | D. Marcelino Oreja Aguirre |
| **Vicepresidentes** | D. Rafael Montes Sánchez<br>D. Marc Reneaume |
| **Consejeros/Vocales** | Dª Esther Koplowitz Romero de Juseu, en representación de B-1998, S.L.<br>D. Jean Marie Messier<br>D. Henri Proglio<br>Dª Esther Alcocer Koplowitz, en representación de Dominum Desga, S.L.<br>Dª Carmen Alcocer Koplowitz, en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.A.<br>D. Francisco Mas Sardá Casanelles<br>D. Daniel Caille<br>D. Camille Cabana<br>D. Régis Mesnier<br>D. Felipe Bernabé García Pérez<br>D. Gonzalo Anes Álvarez-Castrillón<br>D. Juan Castells Masana<br>D. Jean François Dubos<br>D. Jérôme Contamine<br>D. Serge Michel |
| **Secretario (no Consejero)** | D. Fernando de las Cuevas Castresana |

## Comisión Ejecutiva

| | |
|---|---|
| **Presidente** | D. Marcelino Oreja Aguirre |
| **Vocales** | Dª Esther Koplowitz Romero de Juseu, en representación de B-1998, S.L.<br>D. Henri Proglio<br>D. Rafael Montes Sánchez<br>D. Marc Reneaume<br>D. Régis Mesnier<br>D. Jérôme Contamine<br>D. Felipe Bernabé García Pérez<br>D. Juan Castells Masana<br>D. Serge Michel |
| **Secretario (no Vocal)** | D. José Eugenio Trueba Gutiérrez |

# PERSONAL DIRECTIVO

| | |
|---|---|
| Presidente de<br>Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. | D. Marcelino Oreja Aguirre |
| Vicepresidentes | D. Rafael Montes Sánchez<br>D. Marc Reneaume |

## Medio Ambiente y Agua

| | |
|---|---|
| Presidente de FCC Medio Ambiente, S.A. | D. Rafael Montes Sánchez |
| Director General | D. José Luis de la Torre Sánchez |
| Medio Ambiente | |
| Zona I | D. Jorge Payet Pérez |
| Aragón | D. Manuel Liébana Andrés |
| Barcelona Capital | D. Pablo Martín Zamora |
| Barcelona Exterior | D. Martín Juanola Carceles |
| Lleida-Tarragona | D. Enrique Castells Gelonch |
| Levante I | D. Salvador Otero Caballero |
| Rioja-Soria | D. Pedro Moreno Gómez |
| Municipal de Serveis, S.A. | D. Ramón Marimón Marimón |
| Seinsa | D. Francisco Campas Delmans |
| Tirssa | D. Juan Almirall Sagué |
| Tirmesa | D. Ángel Fernández Omar |
| Zona II | D. Juan Hernández Rodríguez |
| Andalucía I | D. Blas Campos Gabucio |
| Andalucía II | D. Manuel Calderón Capilla |
| Canarias | D. Ángel Castanedo Samper |
| Castilla y León | D. César Trueba Diego |
| Galicia | D. Guillermo de Cal Alonso |
| Guipúzcoa-Navarra | D. Ignacio Eguiguren Tellechea |
| Levante II | D. Francisco Javier del Olmo Gala |
| Murcia-Almería | D. José Alcolea Heras |
| Vizcaya | D. Carlos Martínez Osset |
| Zona III | D. Agustín García Gila |
| Centro | D. José María Moreno Arauz |
| Madrid | D. Jesús Medina Peralta |
| Norte | D. Ildefonso Sojo Allende |

| | |
|---|---|
| Residuos industriales | |
| Director General | D. Carlos Aguasca Castells |
| Subdirector General | D. Jean-Alain Jullien |
| Residuos Peligrosos | D. Iñigo Sánz Pérez |
| Residuos Banales | D. Ángel Palmero González |
| Cataluña y Baleares | D. Felip Serrahima Viladevall |
| Valencia y Murcia | D. Pedro Marugán Garcimartín |
| Andalucía y Extremadura | D. Manuel Cuerva Sánchez |
| Madrid, Castilla y León y Castilla-La Mancha | D. Javier Fuentes Martín |
| Aragón y La Rioja | D. Julián Imaz Escorihuela |
| País Vasco, Galicia, Cantabria, Asturias, Navarra y Canarias | D. José María Diego Gardeazabal |
| Desarrollo | D. Jorge Sánchez Almaraz |
| Directora Técnica | Dª. María Jesús Kaifer Brasero |
| Administración y Finanzas | D. Domingo Bauzá Mari |
| Gestión del Agua | |
| Director General | D. Fernando Moreno García |
| Director General Adjunto | D. Luis Velasco Romero |
| Desarrollo y Participadas | D. Miguel Jurado Fernández |
| Zona Centro | D. Félix Parra Mediavilla |
| Zona Este | D. Aurelio Blasco Lázaro |
| | D. Jorge Hernández Blanch (Adjunto) |
| Zona Norte | D. Santiago Lafuente Pérez-Lucas |
| | D. José Luis García Ibáñez (Adjunto) |
| Zona Sur | D. Leandro Melgar Chacón |
| | D. Alberto Gutiérrez Montoliu (Adjunto) |
| | D. Benito Pérez Santos (Adjunto) |
| Contratación | D. Antonio Vassal'lo Reina |
| Comercial | D. Cecilio Sánchez Martín |
| Estudios | D. Alejandro Benedé Angusto |
| Administración y Finanzas | D. Manuel Castañedo Rodríguez |
| Internacional | D. Tomás Núñez Vega |
| Egipto | D. Francisco Gabara Cabero |
| Proactiva de Medio Ambiente, S.A. | |
| Presidente | D. Régis Mesnier |
| Director General | D. Javier López Cerrón |
| Director General Adjunto | D. Fernando Pina Crespo |
| Zona Norte | D. Jorge Mora |
| Zona Centro | D. Michel Fourré |
| Zona Caribe | D. Jean Michel Tiberi |
| Zona Brasil | D. Carlos Irago García |
| Zona Sur | D. Ramón Rebuelta Megarejo |
| Estudios y Proyectos | D. Ángel Arias Fernández |
| Asesoría Jurídica | D. Javier Gil-Casares Armada |
| Administración y Finanzas | D. Marcos García García |
| Servicios Centrales | D. Agustín García Gila |
| Maquinaria | D. Alfonso García García |
| Aprovisionamiento | D. Pedro Gaviña Martínez |
| Estudios | D. Antonio Pousa Blasco |
| Gestión de Calidad y Medio Ambiente | D. José María López Pérez |
| Tratamiento de Residuos | D. Sylvain Cortés |
| Coordinación y Desarrollo | Dª Catherine Milhau |
| Administración y Finanzas | D. Alberto Alcañiz Horta |

# Entorno Urbano

| | |
|---|---|
| Presidente de FCC Agua y Entorno Urbano, S.A. | D. Rafael Montes Sánchez |
| Director General | D. Agustín J. Usallán Ortiz |
| Transportes | D. José Luis Rubio Díaz de Tudanca |
| Corporación Española de Transporte, S.A. | D. José María Pérez Lozano |
| Transporte Ferroviario | D. Joaquín Martínez Vilanova |
| Desarrollo Corporativo | D. Carlos Barón Thaidigsmann |
| Mobiliario Urbano y Publicidad | D. Carlos Barón Thaidigsmann |
| Corporación Europea de Mobiliario Urbano, S.A. | D. Raúl González Lorente |
| Zona I | D. Vicente Beneyto Perlés |
| Aparcamientos | D. José María Paz Sánchez |
| Inspección Técnica de Vehículos (ITV) | D. Ignacio Santamaría Goiri |
| Zona II | D. Luis Marceñido Ferrón |
| Conservación y Sistemas | D. José Luis Ramírez Camacho |
| | D. Ángel Luis Pérez Buitrago (Adjunto) |
| Handling Aeroportuario | D. Ignacio Garrido Santamaría |
| Administración y Finanzas | D. Juan Carlos Andradas Oveja |

# Construcción

| | |
|---|---|
| Presidente de FCC Construcción, S.A. | D. José Mayor Oreja |
| Director General | D. Francisco José García Martín |
| Subdirectores Generales | |
| Cataluña | D. Jorge Piera Coll |
| Centro-Norte | D. Alejandro Tuya García |
| Centro-Sur | D. José Ordóñez Sáinz |
| Estudios y Contratación | D. Francisco Varona López |
| Servicio de Estudios | D. Valentín García Domínguez |
| Desarrollo y Gestión | D. Jaime Redondo Vergé |
| Zona I | D. José María Torroja Ribera |
| | D. Francisco Campos García (Subdirector) |
| Andalucía Occidental Edificación | D. Fernando Amores Martín |
| Andalucía Occidental Obra Civil | D. Vicente Gimeno Merino |
| | D. Guillermo Mateos Dorado (Adjunto) |
| Andalucía Oriental Edificación | D. Andrés García Sáiz |
| | D. Luciano Hidalgo Salas (Subdirector) |
| Andalucía Oriental Obra Civil | D. José Antonio Madrazo Salas |
| Director Técnico | D. Ángel Luis Ochoa Fernández |
| Zona II | D. Emilio Giraldo Olmedo |
| Madrid Edificación I | D. Alfonso García Muñoz |
| Madrid Edificación II | D. Francisco Mérida Hermoso |
| Madrid Edificación III | D. Antonio Moreno-Aurioles Serra |
| Madrid Edificación IV | D. Carlos García León |
| Director Técnico | D. Fernando Arrechea Veramendi |

| | |
|---|---|
| Zona III | D. Santiago Sardá Argilagós |
| Cataluña Edificación I | D. Antonio Torrens Potau |
| | D. Rafael Cañas Clemente (Subdirector) |
| Cataluña Edificación II | D. Juan Antonio Rodríguez Callao |
| Directora Técnica | Dª María Teresa de Ugarte Peiró |
| Zona IV | D. Juan Madrigal Martínez-Pereda |
| Las Palmas | D. Enrique Hernández Martín |
| Tenerife | D. Carlos Izarra de la Cruz |
| Director Técnico | D. Santiago Borrego Hernández |
| Zona V | D. Teodoro Velázquez Rodríguez |
| Valencia Edificación | D. Leopoldo Marzal Sorolla |
| Valencia Obra Civil | D. Rafael Catalá Reig |
| Baleares | D. Mateo Estrany Pieras |
| Murcia | D. Guillermo Gómez Martínez |
| Director Técnico | D. Diego Suárez Jiménez |
| Zona VI | D. Francisco Vallejo Gómez |
| Cataluña Obra Civil I | D. Ramón Gras Vidal |
| Cataluña Obra Civil II | D. Francisco Diéguez Lorenzo |
| Director Técnico | D. Javier Ainchil Lavín |
| Zona VII | D. Santiago Ruiz González |
| Castilla-La Mancha y Extremadura | D. Aurelio Callejo Rodríguez |
| Madrid Obra Civil | D. Antonio Pérez Gil |
| | D. Ángel Serrano Manchado (Subdirector) |
| Aragón, Navarra y La Rioja | D. Luis Cosme Sánchez Ruiz |
| | D. José Manuel Ojanguren Gambra (Subdirector) |
| Director Técnico | D. Juan Siguero Mesa |
| Zona VIII | D. Francisco Javier Lázaro Estarta |
| Castilla y León Edificación | D. Florentino Rodríguez Palazuelos |
| Castilla y León Obra Civil | D. Julio Casla García |
| Galicia | D. Juan Sanmartín Ferreiro |
| Norte | D. Javier Hidalgo González |
| | D. Federico García del Real (Adjunto) |
| País Vasco | D. Norberto Ortega Lázaro |
| Director Técnico | D. Mariano Martín Serrano |
| Zona IX | D. Avelino Acero Díaz |
| Transportes | D. Alejandro Cisneros Müller |
| | D. Ricardo Gil Edo (Subdirector) |
| Director Técnico | D. Luis Troya Gozálvez |

| | |
|---|---|
| Construcción Internacional | |
| Director | D. Ramón Fontcuberta García |
| Zonas | D. Miguel Castells Delgado |
| | D. Ignacio Ruiz Larrea |
| Estudios | D. Jesús Mateos Hernández-Briz |

| | |
|---|---|
| Desarrollo y Participadas | |
| Director General | D. Rafael Pérez de Miguel |
| Director de Filiales de Construcción | D. José Miguel Janices Pérez |
| Proyectos y Servicios, S.A. (Proser) | D. José Miguel Colio Sola |
| Mantenimiento de Infraestructuras, S.A. (Matinsa) | D. Fernando Martín Barrios |
| | D. Ignacio Sánchez Salinero (Subdirector) |
| Pinturas Jaque, S.L | D. Fernando Martín Barrios |
| Prefabricados Delta, S.A. | D. Rafael Villa López |
| Ibérica de Servicios y Obras, S.A. | D. Fernando Rodríguez Madinabeitia |
| Servicios y Procesos Ambientales, S.A. (SPA) | D. Enrique Carrasco Ruiz de la Fuente |
| Megaplas, S.A. | D. Ramón Larrubia Fernández |
| Auxiliar de Pipelines, S.A.(APL) | D. Eduardo Yges Peña |
| Sanfilippo Messagi Luminesi S.p.A. | D. Lorenzo Vitale |
| Naturmas | D. Alberto Gómez Arenas |
| Reparalia | D. Jaime Asúa Arrizabalaga |
| Director Técnico | D. Miguel Ángel Lobato Kropnick |
| Concesiones | |
| Director | D. José Ángel Presmanes Rubio |
| Subdirector | D. Jesús E. Duque Fernández del Rivero |
| Internacional | D. Javier Villalobos Giménez |
| Servicios Técnicos de Construcción | |
| Director General | D. José Enrique Bofill de la Cierva |
| Director Técnico | D. José Luis Álvarez Poyatos |
| Calidad y Formación | D. Carlos Puertas del Río |
| Sistemas Especiales | D. Luis Viñuela Rueda |
| Maquinaria | D. Juan Antonio Muro Murillo |
| Relaciones Institucionales | D. Julio Senador-Gómez Ocariz |
| Administración y Finanzas | D. José Ramón Ruiz Carrero |

# Cemento

| | |
|---|---|
| Presidente de Portland Valderrivas, S.A. | D. Rafael Martínez-Ynzenga Cánovas del Castillo |
| Director General | D. José Ignacio Martínez-Ynzenga Cánovas del Castillo |
| Secretario General | D. Vicente Ynzenga Martínez-Dabán |
| Cementos Portland, S.A. | |
| Directores Generales | |
| Administración y Finanzas | D. Fernando Ferreras Fernández |
| Comercial | D. Ángel Luis Heras Aguado |
| Corporativo | D. Manuel Melgar Oliver |
| Producción | D. José Ignacio Martínez-Ynzenga Cánovas del Castillo |
| Áridos | D. Federico Bernabeu Morón |
| Hormigón | D. José Ramón Bujanda Saénz |

# Inmobiliaria

| | |
|---|---|
| Presidente de Realia Bussines, S.A. | D. Ignacio Bayón Mariné |
| Director General | D. Íñigo Aldaz Barrera |
| Director General Adjunto | D. Antonio Moyano Paredes |
| Subdirectores Generales | |
| Promociones | D. Pedro Javier Rodera Zazo |
| Patrimonio | D. Agustín González Sánchez |
| Planificación | D. Jaime Llorens Coello |
| Administración y Finanzas | D. Juan Antonio Franco Díez |
| Secretario General | D. Daniel Ángel Rodríguez Olay |

# Grucycsa, S.A.

| | |
|---|---|
| Presidente de Grucycsa, S.A. | D. Ignacio Bayón Mariné |
| Industrial | |
| Director General | D. Carlos García Maura |
| SVAT | D. Ignacio Cabanzón Alber |
| Espelsa, | D. Dámaso Bueno Crespo |
| Internacional Tecair, S.A. y Eurman, S.A | D. Daniel Candil Menes |
| Logística Navarra, S.A. y LNP, S.A. | D. Vicente Carricas Torres |
| Loacsa y Aitena, S.A. | D. Miguel Ángel Gómez Ibañez |
| Aitena Portugal, S.A. | D. José Miguel Amaro Carrilho do Rosário |
| Grubarges, S.A. | |
| Director General | D. Carlos Horno Octavio |
| Administración y Finanzas | D. Francisco Vila Meizoso |

# Administración

| | |
|---|---|
| Director General de Administración | D. José Luis Vasco Hernando |
| Director General Adjunto | D. Carlos Pujol Lienas |
| Coordinación Administrativa | D. Alberto Farré Ramos |
| Fiscal | D. Miguel Mata Rodríguez |
| | Dª María Eguinoa de Nicolás (Subdirectora) |
| Organización Administrativa y Presupuestos | D. José Mª Alamañac Gil |

# Finanzas

| | |
|---|---|
| Director General de Finanzas | D. José E. Trueba Gutiérrez |
| Finanzas | D. Manuel Somoza Serrano<br>Dª Esther Alcocer Koplowitz (Adjunta)<br>Dª Alicia Alcocer Koplowitz (Adjunta) |
| Bolsa y Relaciones con Inversores | D. Íñigo Morenés Mariategui |
| Financiaciones | D. José Manuel Carrasco Delgado |
| Afigesa | D. Luis Mora Callejas |
| Asiris, S.A. | D. Miguel Angel Jabal Madrid |

# Secretaría General

| | |
|---|---|
| Secretario General | D. Juan Castells Masana |
| Recursos Humanos: Director General | D. Antonio Pérez Colmenero<br>D. Francisco Santos Martín (Director Adjunto) |
| Asesoría Jurídica Madrid: Director General | D. Felipe B. García Pérez |
| Servicios Jurídicos Madrid | D. José María Verdú Ramos |
| Asesoría Jurídica Barcelona | D. Antonio Piera Masllorens |
| Informática | D. Fernando Sáez Manero (Director Adjunto) |
| Relaciones Informativas | D. Juan Roldán Ros<br>D. Francisco Javier Hernández Fernández (Director Adjunto) |

# Relaciones Institucionales

| | |
|---|---|
| Director General | D. Vicente López-Ibor Mayor |
| Telecomunicaciones | D. Eugenio Fontán Oñate |

# Auditoría

| | |
|---|---|
| Auditoría Interna | Dª. Marta Fernández Estellés |

**Relación con inversores:**
inversores@fcc.es
Teléfono (34) 91 3593263 • Fax: (34) 91 3507154

**Otras comunicaciones:**
fcc@fcc.es
Teléfono (34) 91 3595400 • Fax: (34) 91 3454923

FCC Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

Diseño y Realización:
www.imagia.to

Depósito Legal:
M-25795-2002